



portalbenews.com.br

**ICMS** Confaz aprova isenção total de imposto para investimentos em infraestrutura ferroviária ▶ **p3**

**OPINIÃO** Hudson Carvalho analisa se é possível construir e manter organizações que aprendem ▶ **p7**



## Setor aquaviário bate recorde no 1º semestre



Claudio Neves/Portos do Paraná

Movimentação de cargas no período chegou a 616 milhões de toneladas, alta de 2,4% em relação à melhor marca anterior, obtida em 2021 ▶ **p3**

Claudio Neves/Portos do Paraná

**Veículos do Exército desembarcam no Porto de Paranaguá** ▶ **p5**



## BE *Job*

Confira vagas de emprego em empresas dos setores portuário e de transportes de todo o Brasil ▶ **p6**

**HIDROVIAS** Tietê-Paraná tem alta de 76% na movimentação de cargas no primeiro semestre ▶ **p4**

**CLIA SANTOS** Santos Brasil amplia capacidade de centro logístico com novo armazém verticalizado ▶ **p4**

**SANTA CATARINA** Diretoria do Porto de São Francisco do Sul vai a Brasília discutir malha ferroviária ▶ **p5**



## EDITORIAL

# Fortalecendo a infraestrutura ferroviária

A decisão do Conselho Nacional de Política Fazendária (Confaz), na semana passada, de aprovar a isenção total do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) para investimentos em infraestrutura ferroviária, é um marco promissor para o desenvolvimento e expansão desse modal de transporte no Brasil. Essa medida estratégica, anunciada pelo ministro dos Transportes, Renan Filho, é um passo importante em direção à construção de uma rede ferroviária mais eficiente e abrangente em nosso país.

A infraestrutura ferroviária há muito tempo enfrenta desafios significativos, incluindo a necessidade de investimentos substanciais para tirar projetos do papel. A decisão de isentar o ICMS para esses investimentos tem um significado profundo. Ela não apenas reconhece a complexidade financeira envolvida na construção e modernização de estradas de ferro, mas também demonstra um compromisso claro com a promoção de um setor ferroviário robusto e inovador.

A redução em potencial de 15% nos custos de execução dos projetos é uma perspectiva encorajadora. Isso não apenas incentiva investimentos privados, mas também impulsiona a participação do governo em empreendimentos ferroviários de grande escala. O segmento ferroviário, com suas capacidades de transporte de carga eficientes e menor impacto ambiental, tem o potencial de se tornar um pilar central da infraestrutura logística do país.

A visão do ministro Renan Filho de criar uma carteira de investimentos de aproximadamente R\$ 40 bilhões para impulsionar a conectividade nacional é um passo ambicioso e necessário. Isso não apenas revitalizará a infraestrutura ferroviária existente, mas também abrirá novas rotas e oportunidades econômicas em áreas anteriormente negligenciadas.

Além disso, o entendimento alcançado com os estados brasileiros sobre a necessidade de priorizar o investimento sobre a cobrança excessiva é um sinal de maturidade e compreensão do panorama mais amplo. A infraestrutura ferroviária não é apenas sobre trilhos e trens, mas também sobre a criação de um ambiente propício para o crescimento econômico, a geração de empregos e a melhoria da logística de transporte.

O Brasil é uma nação vasta e diversificada, e a expansão da infraestrutura ferroviária pode encurtar distâncias e facilitar o movimento eficiente de bens em todo o território. No entanto, para que essa visão se concretize, são necessárias ações determinadas e colaborativas, como a isenção do ICMS para investimentos ferroviários.

A isenção fiscal para investimentos em infraestrutura ferroviária não é apenas uma medida econômica; é um investimento no futuro do país. Ela tem o poder de redefinir o cenário do transporte de carga, melhorar a conectividade regional e nacional, bem como alavancar setores interligados, como a indústria e o comércio. Com a devida implementação e gestão eficaz, essa medida pode transformar as ferrovias em vias de prosperidade para o Brasil, solidificando o país como um líder na logística moderna e eficiente.

## NESTA EDIÇÃO



### ▲ MANCHETE

- Movimentação aquaviária bate recorde no primeiro semestre de 2023

### HUB

- Porto de Pecém terá o hidrogênio verde (H2V) mais barato do mundo, aponta levantamento

### NACIONAL

- Confaz aprova isenção total de ICMS para investimentos em infraestrutura ferroviária

### REGIÃO SUDESTE

- Hidrovia Tietê-Paraná tem alta de 76% na movimentação de cargas no 1º semestre

Santos Brasil amplia capacidade do Clia Santos com novo armazém verticalizado

### REGIÃO SUL

- Porto de Paranaguá desembarca 20 novas viaturas do Exército

Diretoria de São Francisco do Sul vai a Brasília para discutir malha ferroviária

### BE JOB

- Oportunidades de emprego nos setores portuário, de transportes e infraestrutura

### OPINIÃO

- “Organizações que aprendem: somos capazes de construí-las? E de mantê-las?”, por Hudson Carvalho

portalbenews.com.br



**Sede**  
Alameda Campinas, 802, 6º andar,  
São Paulo, São Paulo  
01404-200, BR

**Sucursal Brasília**  
SRTVS Quadra 701, bloco O, nº 110  
Edifício Multiempresarial, sala 520, Bairro Asa Sul  
Brasília, Distrito Federal  
70340-000, BR

**Sucursal Santos**  
Rua Brás Cubas, 37, Sala 11  
Santos, São Paulo  
11013-919, BR

**Diretor-presidente**  
Fabrício Julião

**Diretor-superintendente**  
Marcio Delfim

**Diretora Administrativo-financeira**  
Jaclyra Lima

**Diretor de Redação**  
Leopoldo Figueiredo

**Editor**  
Alexandre Fernandes

**Equipe de reportagem**  
Cássio Lyra, Marília Sena,  
Vanessa Pimentel e Vitória Malafati

**Diretora de Arte**  
Mônica Petroni Mathias

**Assistente de Arte**  
Paulo José Ribeiro

## FALE COM A GENTE

### ATENDIMENTO AO LEITOR

Se você quer perguntar, sugerir pautas ou enviar informações a nossa equipe de jornalistas, escreva um e-mail para [atendimento@portalbenews.com.br](mailto:atendimento@portalbenews.com.br)

### INSCREVA-SE

Acompanhe as últimas notícias do Portal BE News. Para isso, inscreva-se em [www.portalbenews.com.br](http://www.portalbenews.com.br)

### PUBLICIDADE

[atendimento@portalbenews.com.br](mailto:atendimento@portalbenews.com.br)

(11) 91615.1200





### Hidrogênio verde barato 1

O hidrogênio verde (H2V) a ser produzido na retroárea do Porto de Pecém (CE) deverá ser o mais barato do mundo nesta década, considerando o custo total do produto, inclusive sua entrega. Essa conclusão é um dos destaques do estudo Energy Transition Factbook (Relatório de Transição Energética, em tradução livre), feito pela consultoria BloombergNEF e apresentado em um encontro internacional na Índia no último mês. O levantamento aponta que o produto brasileiro pode ser entregue no Porto de Roterdã (Países Baixos) por US\$ 2,88 o quilo. O segundo colocado é o Canadá, que entrega o combustível por US\$ 3,46 o quilo. Esses valores não levam em consideração eventuais subsídios governamentais.

### Hidrogênio verde barato 2

A grande vantagem do Hidrogênio Verde brasileiro é o seu custo de produção, a US\$ 1,23 por quilo, o mais baixo do planeta, segundo o levantamento da BloombergNEF. Esse valor compensa até o custo logístico de se entregar o produto na Europa - o combustível brasileiro acaba demandando US\$ 0,24 por quilo para chegar a Roterdã, enquanto o canadense, aproveitando a proximidade do país, acaba apresentando o menor custo, US\$ 0,19 por quilo.

### Hidrogênio verde barato 3

A competitividade do H2V de Pecém também se destaca quando o destino final é o mercado consumidor do Japão. Apesar do maior custo logístico, de US\$ 0,62 por quilo, o mais alto entre os seis principais fabricantes globais, o preço de produção torna a opção brasileira ainda mais em conta, apresentando um valor final de US\$ 3,27 por quilo. O segundo colocado, novamente o Canadá, disponibiliza seu produto por US\$ 3,52 o quilo.

### Do aeroporto para os tribunais 1

As regras estipuladas pelo Governo Federal restringindo os voos no Aeroporto Santos Dumont, no Rio de Janeiro (RS), e favorecendo as operações no Aeroporto do Galeão, também no Rio, devem afetar o movimento da principal instalação aeroviária do Brasil, o Aeroporto Internacional de Guarulhos, na Grande São Paulo. A perda anual de passageiros na unidade paulista, com a medida, pode chegar a 5 milhões por ano.

### Do aeroporto para os tribunais 2

“Não dá para matar uma vaca sadia para salvar uma que está doente”, afirmou o prefeito de Guarulhos, Guti Costa (PSD-SP). Ele destaca que, a princípio, essas regras de restrição passariam pelo Congresso, onde acabariam sendo debatidas. Mas se tais normas forem fixadas apenas por uma portaria do Executivo, a Prefeitura de Guarulhos pretende contestar a decisão na Justiça.

# Movimentação aquaviária bate recorde no primeiro semestre de 2023

CCR inicia este mês melhorias no equipamento de Tocantins, ao custo de R\$ 36 milhões

VANESSA PIMENTEL  
vanessa@portalbenews.com.br

Os números da movimentação aquaviária do primeiro semestre batem recordes, segundo a Agência Nacional de Transportes Aquaviário (Antaq). O desempenho ultrapassou o primeiro semestre de 2021.

Ao todo, foram movimentadas mais de 616 milhões de toneladas, o que representa 2,4% de crescimento em comparação ao primeiro semestre de 2021, na época a movimentação registrada foi de 601,4 milhões de toneladas.

Os dados deste primeiro semestre, comparados com o mesmo período de 2022, apresentam um acréscimo de 6,38%, o que corresponde a 579,1 milhões de toneladas. Março e maio registraram o maior destaque do semestre de 2023, um crescimento de 11,7% e 11%, respectivamente.

As movimentações de miné-



Claudio Neves/Portos do Paraná

De acordo com os dados divulgados pela Antaq, as movimentações de soja (foto), de minério de ferro e de óleo bruto foram os responsáveis pelo recorde deste semestre

rio de ferro, de óleo bruto e de soja foram os responsáveis pelo recorde deste semestre. O milho também foi destaque entre os produtos que impulsionaram o crescimento.

Foram 349,2 milhões de toneladas enviadas para o exterior através do setor portuário brasileiro. A navegação de longo curso movimentou 427,3 milhões de toneladas em 2023.

A navegação interior, por sua vez, apresentou crescimento 18,76% em comparação com o mesmo período do ano passado.

Os Terminais de Uso Privado (TUPs) registraram 402,7 milhões de toneladas no primeiro semestre de 2023. O destaque dos portos privados foi o terminal de petróleo Tpet/Toil em Açu, localizado no Porto do

Açu no Rio de Janeiro, que registrou movimentação de 26,9 milhões de toneladas no primeiro semestre de 2023.

Já os portos organizados movimentaram aproximadamente 213,35 milhões de toneladas durante o primeiro semestre. O Porto de Santos foi o de maior destaque entre janeiro e junho deste ano, com 63,3 milhões de toneladas.

## Confaz aprova isenção total de ICMS para investimentos em infraestrutura ferroviária

Aval do Conselho Nacional de Política Fazendária foi feito pelo ministro dos Transportes, Renan Filho

MARÍLIA SENA  
marilia@portalbenews.com.br

O Conselho Nacional de Política Fazendária (Confaz) aprovou a isenção total do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) para investimentos em infraestrutura ferroviária. O anúncio foi feito pelo ministro dos Transportes, Renan Filho, em São Paulo, nesta quinta-feira, 10.

“Conseguimos um entendimento raro, que foi mostrar a todos os estados brasileiros que não adianta cobrar e não con-

seguir ter investimento em ferrovia, que é caro. É melhor fazer o investimento e se beneficiar do ganho econômico que ele trará do que cobrar uma obra que nunca vem”, declarou Renan Filho.

Na última semana, o ministro havia declarado que a medida permitirá o aumento de investimentos no setor, podendo reduzir em 15% os custos de execução dos empreendimentos.

“O segmento ferroviário requer um elevado dispêndio de capital para tirar do papel projetos estruturantes. A impossibilidade de realizar essas obras impossibilita também a arrecadação. A nossa ideia é



Arquivo/Ministério dos Transportes

Renan Filho já havia declarado que a medida permitirá o aumento de investimentos no setor ferroviário, podendo reduzir em 15% os custos de execução dos empreendimentos

trabalhar para fazer uma carteira de investimentos da ordem de R\$ 40 bilhões, que vão

garantir a conectividade de nosso país. É bastante significativo”, completou o ministro.



## REGIÃO SUDESTE

# Hidrovia Tietê-Paraná tem alta de 76% na movimentação de cargas no 1º semestre

De janeiro a junho foram transportadas 810,7 mil toneladas ante 460,3 mil no mesmo período do ano passado

Divulgação/Departamento Hidroviário

CÁSSIO LYRA  
cassio@portalbenews.com.br

A hidrovia Tietê-Paraná registrou no primeiro semestre de 2023 um aumento de 76% na movimentação fluvial de cargas, em comparação com o mesmo período. Os dados foram divulgados nesta semana a partir de um levantamento realizado pelo Departamento Hidroviário (DH), órgão vinculado à Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística do Estado de São Paulo.

De acordo com o relatório, foram despachadas 810,7 mil toneladas entre janeiro e junho, enquanto 460,3 mil toneladas foram transportadas no mesmo período de 2022. Dentre os produtos com maior movimentação estão a soja e o farelo de soja.

No entanto, a hidrovia é responsável por escoar também a produção de milho, madeira, areia e derivados da cana-



Só em junho foi registrado um aumento de 44,1% na movimentação, com 234,6 mil toneladas embarcadas, contra 162,7 mil toneladas contabilizadas no mesmo mês de 2022

de-açúcar. Apenas no mês de junho, foi registrado um crescimento de 44,1%, com 234,6 mil toneladas embarcadas, contra 162,7 mil toneladas contabilizadas no mesmo mês de 2022.

“Esse resultado mostra a importância desse modal para a logística econômica do estado de São Paulo. A hidrovia é um eixo fundamental para o escoamento de produtos e bens, e terá ainda mais importância quando completarmos o rebaiamento do canal em Nova Avanhandava”, avaliou Natália Rende, secretária de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística.

O Governo de São Paulo reforçou que a execução dos trabalhos para aprofundar o canal de navegação vai garantir,

além de ampliação do transporte de cargas, resiliência em situação de estiagem e melhorias no armazenamento dos reservatórios das usinas hidrelétricas.

Com investimento de R\$300 milhões, os serviços devem gerar 1,4 mil empregos diretos e indiretos, e retirar 552 mil metros cúbicos de rochas,

equivalentes ao volume de 600 piscinas olímpicas.

“A obra do canal é importantíssima para os terminais intermodais de carga e descarga, principalmente por viabilizar o escoamento dos produtos agrícolas para o Porto de Santos, além de conectar São Paulo com os estados de Mato Grosso, Goiás, Minas Gerais, Paraná e Mato Grosso do Sul”, disse a diretora geral do Departamento Hidroviário (DH), Jamille Consulin.

O transporte de cargas utiliza embarcações do tipo “chata”, movimentadas por um empurrador (rebocador específico) e capazes de transportar 1,5 mil toneladas cada uma. No modal rodoviário seriam necessárias 43 carretas, de 35 toneladas cada, para levar o mesmo volume. Para a movimentação desses barcos é preciso que o Rio Tietê esteja com lâmina d’água mínima de 2,20 metros. Como o regime de chuvas no ano passado e este ano foi melhor, a navegação se beneficiou dessa regularidade.

## Santos Brasil amplia capacidade do Clia Santos com novo armazém verticalizado

Investimentos em melhorias no Centro Logístico Industrial Aduaneiro somam cerca de R\$ 30 milhões

Divulgação/Santos Brasil

Da Redação  
redacao@portalbenews.com.br

A operadora logística Santos Brasil realizou uma expansão de 24% na capacidade de seu Centro Logístico Industrial Aduaneiro (Clia) em Santos (SP). Isso foi alcançado por meio da remodelação completa e verticalização de um armazém, juntamente com a implementação de novos sistemas e processos de gestão. Segundo a companhia, tudo isso assegura elevados níveis de eficiência e segurança, resultando em maior competitividade e qualidade na experiência do cliente.

Os investimentos realizados na unidade entre 2022 e 2023 totalizam R\$ 30 milhões, distribuídos da seguinte forma:

R\$ 12 milhões na expansão do Clia, R\$ 11,5 milhões em tecnologia da informação (TI), abrangendo desde a substituição até a modernização de equipamentos; R\$ 5 milhões em projetos voltados para segurança, saúde e meio ambiente, incluindo segurança patrimonial; e R\$ 1,5 milhão em equipamentos operacionais para o Centro de Controle Integrado Logístico (CCI).

Após a renovação, o Clia Santos, que possui cinco armazéns, viu suas posições paletes (espaços de armazenamento) aumentarem de 5.500 para 6.800. São 17 mil posições dinâmicas por mês.

A Santos Brasil revela que o CCI, projetado para gerir e monitorar todas as operações, está em funcionamento há quatro meses e em breve receberá a adição de novos recursos, incluindo tablets, antenas de wi-fi e painéis adicionais, entre outros.



O projeto do centro de controle foi concebido para otimizar o planejamento operacional não apenas para o Clia Santos, mas também para o Clia Guarujá e o Terminal Logístico Saboó, outras unidades da Santos Brasil Logística na Baixada Santista. Suas principais funcionalidades incluem o gerenciamento em tempo real de indicadores de desempenho, análise

do cenário presente e futuro da ocupação de pátios e armazéns, bem como estatísticas operacionais. Isso, de acordo com a empresa, resulta em aumento da produtividade, maior agilidade, eficiente alocação de recursos e rastreabilidade.

Ricardo Buteri, diretor comercial da Santos Brasil, diz que este é um importante passo dentro da estratégia da Santos

Brasil em se consolidar como o mais eficiente provedor para as operações LCL (Less Container Load ou carga fracionada).

“Estamos prontos para atender com qualidade à crescente demanda do mercado de carga fracionada alfandegada, já que todas essas mudanças aumentam a oferta dos serviços de armazenagem, estufagem e desova de contêineres oferecidos pela companhia na Baixada, ampliando a capacidade logística do Porto de Santos. O investimento em tecnologia é parte integrante e fundamental dessa estratégia para o desenvolvimento de soluções operacionais cada vez mais dinâmicas e produtivas ao mercado”, declarou.



## REGIÃO SUL

# Novos veículos do Exército chegam ao Porto de Paranaguá

Fabricadas nos Estados Unidos, as 20 viaturas fazem parte do programa Forças Blindadas

Claudio Neves/Portos do Paraná

CÁSSIO LYRA  
cassio@portalbenews.com.br

O Porto de Paranaguá (PR) recebeu um total de 20 veículos 6x6 blindados especializados do Exército, fabricados na cidade de Detroit, nos Estados Unidos. Antes de chegar ao complexo portuário, na última terça-feira, dia 8, os blindados militares saíram do Porto de Savannah, na Geórgia, nos Estados Unidos, e passaram pelo Porto de Manzanillo, no Panamá. Segundo o Exército, o modelo das viaturas é inédito no Brasil.

De acordo com o coronel Éder Valério Pellegrini, do Comando da 5ª Região Militar, a compra dos veículos se iniciou em 2018 com a finalidade de complementar a capacidade operativa de Viaturas Blindadas Guarani, utilizadas no transporte de pessoal, produzidas no Brasil.

“As novas viaturas podem ser usadas como apoio de guin-



As viaturas foram transportadas pelo navio Arc Resolve, do armador norueguês Wallenius Wilhelmsen, tipo ro-ro, utilizado para transporte de veículos, cargas rolantes ou especiais

cho de até 42 toneladas de carga, para manobras de socorro e resgate de viaturas avariadas em combate”, explicou o militar.

Os blindados modelo Maxx-Pro Recovery Vehicle são equipados com uma asa delta traseira e uma lança hidráulica com

acesso eletrônico, além de terem capacidade de resistir a disparos de armas de calibre 5,56 e 7,62 milímetros.

As viaturas foram transportadas pelo navio cargueiro Arc Resolve, do armador norueguês Wallenius Wilhelmsen,

tipo ro-ro, utilizado para transporte de veículos, cargas rolantes ou especiais. Ao atracar no porto paranaense, os veículos desceram pela rampa e foram levados pela empresa que administra o Terminal de Contêineres de Paranaguá (TCP) para a

área de armazenamento.

Segundo o coronel Luiz Henrique Salonski da Silva, do Comando Logístico, em Brasília, a aquisição faz parte do programa estratégico “Forças Blindadas”, do Exército Brasileiro.

“As viaturas serão distribuídas para os batalhões logísticos pelo País, além de escolas militares. O transporte dos blindados será coordenado pela Seção Logística do Comando da 5ª Divisão de Exército, empregando o 27º Batalhão Logístico e 5º Batalhão Logístico, com caminhões prancha, até o Parque Regional de Manutenção da 5ª Região Militar, em Curitiba”, explicou.

Na capital paranaense, as viaturas serão efetivamente recebidas pelo Exército e um curso será ministrado para os operadores de todas as regiões do País.

De acordo com o Exército Brasileiro, o porto de Paranaguá deve receber, nos próximos meses, contêineres com peças dos veículos e mais 30 viaturas militares.

## Diretoria do Porto de São Francisco do Sul discute malha ferroviária em Brasília

Reivindicações dos catarinenses foram feitas na sede do Ministério dos Transportes

Divulgação/SCPAR São Francisco do Sul

CÁSSIO LYRA  
cassio@portalbenews.com.br

A diretoria do Porto de São Francisco do Sul esteve nesta semana em Brasília, na sede do Ministério dos Transportes, para tratar de assuntos voltados à malha ferroviária. Junto da secretária de Articulação do Estado de Santa Catarina, Vânia Franco, o presidente do porto, Cleverton Vieira, debateu temas como o Contorno Ferroviário de São Francisco do Sul e a renovação de contrato com a Rumo a respeito da Malha Sul Ferroviária.

Na Capital Federal, a comitiva catarinense se reuniu com Maryane Figueiredo, diretora do Departamento de Obras e Projetos da Secretaria Nacional de Transporte Ferroviário do Ministério dos Transportes.



A diretoria do Porto de São Francisco do Sul se reuniu com Maryane Figueiredo, diretora do Departamento de Obras e Projetos da Secretaria Nacional de Transporte Ferroviário

A respeito do Contorno Ferroviário, a Autoridade Portuária questionou se o edital seria publicado ainda neste ano, assim possibilitando a retomada das obras. A resposta do Governo Federal foi positiva, ressal-

tando que o processo está sendo acompanhado pelo Dnit (Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes).

“É importante termos essa informação. Principalmente como sinalização para a cidade e tam-

bém para o mercado”, disse Vieira.

O segundo assunto pautado foi sobre a renovação de contrato antecipado com a Rumo. O vínculo original vence em 2027, entretanto, o governo

anterior já teria recebido de maneira formal o pedido de renovação por parte da empresa, que está em andamento.

A comitiva catarinense recebeu a informação do Governo Federal que ainda são necessários alguns estudos que a concessionária não encaminhou ao Ministério dos Transportes.

“O interesse do Porto de São Francisco do Sul e do Governo de Santa Catarina em saber mais sobre esse possível novo contrato, é pela possibilidade de adicionar no documento itens importantes no que diz respeito à infraestrutura do local”, comentou Vânia.

Participaram do encontro também Gustavo Gomes, diretor de Outorgas Ferroviárias, e Leandro Vargas, coordenador dessa diretoria, ambos do Ministério dos Transportes. Pelo Porto de São Francisco do Sul ainda esteve presente Guilherme Medeiros, gerente de Infraestrutura.



A edição desta semana da coluna BE Job traz vagas abertas por empresas dos mais variados setores de comércio exterior, fabricantes de celulose e hidrovias, além de Infraestrutura de rodovias. Na Região Sudeste, o Marimex contrata profissionais de ensino Médio para a função de Assistente Técnico de Manutenção. No Sul, a Santos Brasil seleciona candidatos para o cargo Operador de Pórtico. E na Região Norte, a Suzano tem vagas para Assistente administrativo. Confira outras oportunidades em todo o Brasil a seguir.

#### REGIÃO SUDESTE

##### ↳ Ensino Médio

#### ASSISTENTE TÉCNICO DE MANUTENÇÃO

**Empresa:** Marimex  
**Cidade:** Santos (SP)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Inspeccionar os veículos e semi-reboques no que se refere à suspensão, freio, iluminação e estado geral de conservação, efetuar reparos (troca de lâmpadas, ajuste de freio, vazamento de ar, etc.) e conservar e guardar limpas as ferramentas de trabalho.  
**Requisitos:** CNH – Carteira Nacional de Habilitação (Categoria B) e conhecimento sólido em Mecânica e elétrica automotiva.  
**Inscrições:**  
<https://urx1.com/s9pZz>

##### ↳ Ensino Superior

#### ESPECIALISTA SISTEMA-SAP BW

**Empresa:** Eldorado Brasil Celulose  
**Cidade:** São Paulo (SP)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Responsável pelo Desenvolvimento de soluções SAP BW on Hana, fazendo o uso de metodologias como LSA/LSA++ bem como as melhores práticas de desenvolvimento de mercado. Apoiar as áreas de negócio na elaboração, detalhamento das demandas de Business Intelligence e Analytics (levantamento de requisitos).

**Requisitos:** Experiência mínimo 05 anos em SAP BW, modelagem/estruturação dos dados em camadas LSA/LSA++ (Layered Scalable Architecture). Experiência em extração, transformação e carga de dados ETL (Extraction Transformation and Loading).  
**Inscrições:**  
<https://urx1.com/oTd1g>

#### MARKETING ACTIVATION ANALYST

**Empresa:** Cargill  
**Cidade:** São Paulo (SP)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Apoia os gerentes de canais a elaborar planos de negócios, buscando oportunidades para maximização de vendas. Ajuda a planejar, criar e produzir materiais de comunicação e campanhas de vendas para implementar estratégias de marketing e objetivos de vendas. Ajuda a produzir material informativo para a equipe de vendas para atingir o número máximo de clientes e prospects.  
**Requisitos:** Experiência de atuação com Marketing de Produtos e/ou Trade Marketing, Pacote Office avançado e Power BI.  
**Inscrições:**  
<https://l1nk.dev/DPSwp>

#### REGIÃO SUL

##### ↳ Ensino Médio

#### OPERADOR DE PÓRTICO

**Empresa:** Santos Brasil  
**Cidade:** Imbituba (SC)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Desenvolver a atividade de carregamento e descarregamento de cargas dos navios, bem como em áreas que necessite desempenhar a atividade, sempre que se utilize o equipamento guindaste (MHC/PORTÉINER), executando as atividades com excelência, prezando sempre pela qualidade e integridade da carga.  
**Requisitos:** Curso de Operador de Portêiner; Curso de Operador de MHC,

treinamento prático de Operador de Portêiner com carga horária e treinamento prático de Operador de MHC com carga horária desejada.  
**Inscrições:**  
<https://l1nq.com/aMwOf>

#### OPERADOR DE TRATOR DE PÁTIO

**Empresa:** Wilson Sons  
**Cidade:** Rio Grande (RS)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Revisar diariamente o equipamento antes de utilizar e preencher relatório (Relatório diário de inspeção e registro), operar os tratores de pátio do terminal, trabalhando na efetiva movimentação de containers no mesmo e auxiliar na identificação de defeitos de ordem mecânica e elétrica dos tratores, desta evitando acidentes e auxiliando a manutenção.  
**Requisitos:** Carteira de habilitação categoria C, Curso de Operador de Trator de Pátio.  
**Inscrições:**  
<https://urx1.com/uCtCE>

#### REGIÃO NORDESTE

##### ↳ Ensino Médio

#### AUXILIAR TÉCNICO MANUTENÇÃO – MANUTENÇÃO INDUSTRIAL

– **USINA** (vaga preferencial para mulheres)  
**Empresa:** Vale  
**Cidade:** São Luís (MA)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Acompanhar rotinas de manutenção corretiva do turno, verificar indicadores de processos, Produção, tratar ordens de manutenção no SAP, participar de reuniões da supervisão e gerencial, apoiar o time de manutenção nas metas e desafios. Acompanhar o tratamento de falhas e monitorar a implantação das ações levantadas na RAF e acompanhar auditorias internas e externas.  
**Requisitos:** Pacote Office avançado, conhecimento em Power BI e vivência no sistema SAP (PM03/PM24).

**Inscrições:**  
<https://acesse.one/nCTAi>

#### REGIÃO NORTE

##### ↳ Ensino Superior

#### COORDENADOR(A) QUALIDADE

**Empresa:** Suzano  
**Cidade:** Belém (PA)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Responsável pelo controle e desenvolvimento de controles e equipe para atingimento das metas através de coaching, feedbacks e treinamentos, integração do time de qualidade a gestão de rotina e gerenciamento dos ativos da área. Gestão de rotina da área de Qualidade de todas as unidades. Coordenar a gestão de qualidade dos produtos semiacabado, acabado e insumos, controle e garantia da metodologia, padrões e gestão dos equipamentos de análises laboratoriais.  
**Requisitos:** Vivência na aplicação de sistemas de gestão de qualidade, conhecimento em metodologia Lean e/ou certificação Green Belt, conhecimento em normas de produtos de higiene será um diferencial.  
**Inscrições:**  
<https://l1nk.dev/8SzJL>

##### ↳ Ensino Médio

#### ASSISTENTE ADMINISTRATIVO

**Empresa:** Suzano  
**Cidade:** Dom Eliseu (PA)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Apuração de todos os números/dados para gestão de toda a colheita, compilar dados e analisá-los, atuando diretamente na gestão e acompanhamento de todas as demandas que surgirem no módulo.  
**Requisitos:** Conhecimento em Excel, conhecimento em Power BI, conhecimento em SAP e capacidade analítica e processual.

**Inscrições:**  
<https://l1nk.dev/x56Rr>

#### REGIÃO CENTRO-OESTE

##### ↳ Ensino Superior

**Empresa:** EcoRodovias  
**Cidade:** Anápolis (GO)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Realizar a gestão de manutenção predial, estacionamento, recepção, mensageria, motofrete, serviços gráficos, cartório, material de escritório, chaveiro, controle de pragas, purificador de água, Vending Machine, Coffee break, viagens, táxi, segurança corporativa, alteração de layout, restaurante, arquivo interno e externo, reprografia, fretamento de ônibus, telefonia, almoxarifado, atualização de políticas e procedimentos; elaboração de medições rateios e controle de despesas diversas. Elaboração de relatórios Gerenciais.  
**Requisitos:** Pacote office intermediário, gestão de contrato e processos e CNH Ativa.  
**Inscrições:**  
<https://ury1.com/RGrAH>

##### ↳ Ensino Médio

**Empresa:** Eldorado Brasil Celulose  
**Cidade:** Três Lagoas (MS)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Realizar monitoramento, limpeza e manutenção em equipamentos de ventilação, climatização e refrigeração para garantir controle de qualidade de ar em ambientes previamente especificados. Efetuar a manutenção dos equipamentos encaminhados para manutenção dos equipamentos instalados na área Industrial ou administrativas.  
**Requisitos:** CNH B, Curso de Refrigeração / Manutenção e Instalação e Vivência com manutenção e preventivas de ar condicionado.  
**Inscrições:**  
<https://l1nq.com/FLknR>



## HUDSON CARVALHO

Consultor em Gestão de Pessoas e Estratégia Empresarial,  
diretor executivo da Elabore Online – Resultados Através das Pessoas  
[opinio@portalbenews.com.br](mailto:opinio@portalbenews.com.br)

### ► ESTRATÉGIA

# Organizações que aprendem: somos capazes de construí-las? E de mantê-las?

“ Organizações aprendem apenas através de indivíduos que aprendem”

Peter Senge, autor de A Quinta Disciplina, um dos cinco maiores livros de negócios de todos os tempos

Há pouco concluímos para um de nossos clientes – um grande player do setor portuário – mais um Programa de Formação de Líderes. Como sempre fazemos, nada de conceitos enlatados, aplicados de forma repetitiva, sem considerar a cultura organizacional. Ao contrário, uma solução concebida para resolver de fato os problemas e apresentar resultados imediatos.

Esse, em particular, contemplou o desenvolvimento de um modelo de competências específico para a empresa, de acordo com seus objetivos estratégicos, o nível de manifestação de cada participante nessas competências, as devolutivas e a formação propriamente dita. Os cinco primeiros módulos foram apresentados de forma virtual e o último, presencialmente. Nesse dia, conversando com a consultora que dividiu comigo a programação, comentamos sobre os resultados - muito acima da média - atingidos pelo grupo. A razão, me disse ela – do alto de sua experiência de mais de 30 anos nesse negócio: “Eles são uma ‘ORGANIZAÇÃO QUE APRENDE’”. Concordei imediatamente. Lembrei de Peter Senge e do conceito que a frase de abertura tenta expressar.

Organizações que aprendem são aquelas que descobriram como cultivar nas pessoas o seu comprometimento em agregar continuamente, em todos os níveis, novos conhecimentos, habilidades e comportamentos. Do estratégico ao operacional. Melhoram constantemente seus processos internos de trabalho e sua cultura através das pessoas, produzindo resultados e adaptando-se de forma vencedora ao novo que cada dia apresenta a elas. São empresas em que a soma do todo é maior que as das partes.

Segundo o professor Senge, da Sloan School of Management, a Escola de Negócios do Massachusetts Institute of Technology (MIT), há cinco disciplinas básicas para essas organizações. São elas:

**Domínio Pessoal:** É a capacidade que cada indivíduo tem de mover-se em direção aos resultados desejados com sua própria força de vontade. Acrescento, nesse ponto, que a competência a ser desenvolvida é a perseverança. É missão de cada um de nós;

**Modelos mentais:** São “histórias profundamente arraigadas em nossa forma de pensar, que influenciam nossa maneira de compreender o mundo e nele agir”. Minha observação aqui é: a empresa precisa estar atenta à experiência anterior de cada candidato a suas posições em aberto e descobrir, antes da admissão, o quanto elas revelam sobre seu modo de pensar e tomar decisões. O contrário disso seria incorporar alguém que não se encaixa na cultura da organização;

**Visão compartilhada:** É a difusão do conceito de que podemos

atingir metas juntos se formos capazes de unir o time, seus conhecimentos e valores em torno de ideias e propósitos que todos aceitem. Aqui peço a atenção da alta direção: visão é algo que deve ser criado e difundido por vocês. Sem esse exemplo acontecendo diariamente, os níveis inferiores não sentem-se estimulados a fazer o mesmo. Exemplo é tudo;

**Aprendizagem em equipe:** Trata-se de criar uma linguagem que facilite a todos compreender e compartilhar conceitos. Aprendizagem – em grande parte – vem da liberdade que a organização dá para que as pessoas tentem e errem. Errar faz parte do processo de acertar (óbvio que não estamos falando de errar repetidamente no mesmo ponto. Estamos falando de evolução). Lideranças devem estar atentas a isso, estimular e apoiar esse comportamento;

**Pensamento sistêmico:** É a habilidade que o grupo adquire de analisar cada evento e suas possíveis consequências sobre o conjunto de processos. O ponto de partida para o desenvolvimento dessa capacidade é possuir processos de trabalho eficientes e eficazes, formalmente documentados e divulgados a todos. Eles são a base para a visão geral da organização, como cada uma de suas partes funciona e se interliga com as demais. A partir daí, a melhoria contínua se processa com naturalidade.

Senge faz também alertas sobre os desafios a serem enfrentados pelas organizações que querem aprender continuamente:

- Não permitir que cada um exerça apenas o seu cargo. Evite o destruidor “Eu não ganho para isso”;
- Focar demasiadamente na concorrência e nas demais ameaças do mercado, colocando sobre elas a culpa sobre a falta de resultados;
- Confundir reatividade com proatividade. Ao adotar estratégias de inovação, correremos o risco de enfrentar os desafios do novo, mas, acredite, vale a pena.
- Fixar-se em resultados de curto prazo. Queremos vencer a maratona dos negócios, não um sprint de 100 metros;
- Deixar de controlar o alto índice de rotatividade dos times, que dificulta a consolidação das experiências e sua transformação em conhecimento.

Por fim, o pecado mortal das organizações que querem crescer pela aprendizagem contínua: deixar que a cultura do medo (de errar) tome conta da organização. Punir aqueles que falham ao propor inovações será um engano de enormes proporções. Falhas são patrimônio de quem busca aprender. Não se trata de transigir com o erro, mas de não desperdiçar o poder de aprendizagem que ele contém.

Um acréscimo às ideias do prof. Senge e seu best seller de 1990: hoje é mais difícil DESAPRENDER e REAPRENDER do aprender simplesmente.

Sua empresa está pronta para enfrentar esse desafio?

CONVERSANDO COM A CONSULTORA QUE DIVIDIU COMIGO A PROGRAMAÇÃO, COMENTAMOS SOBRE OS RESULTADOS - MUITO ACIMA DA MÉDIA - ATINGIDOS PELO GRUPO. A RAZÃO, ME DISSE ELA – DO ALTO DE SUA EXPERIÊNCIA DE MAIS DE 30 ANOS NESSE NEGÓCIO: “ELES SÃO UMA ‘ORGANIZAÇÃO QUE APRENDE’”. CONCORDEI IMEDIATAMENTE.