



portalbenews.com.br

PARANÁ TCP inaugura subestação de energia e espera alta na movimentação de carga refrigerada ▶ **p3**

OPINIÃO Hudson Carvalho faz uma análise sobre a diferença entre clima e cultura organizacional ▶ **p7**



Divulgação/Defesa Civil AM



Governo anuncia ações contra crise logística no Norte

Ministros vão se reunir com governadores e parlamentares amanhã ▶ **HUB**

Divulgação/Portos RS



Movimentação nos portos do RS cresce 10% de janeiro a agosto ▶ p3

BE *Job*

Confira as oportunidades de emprego nos setores portuário, de transportes e infraestrutura ▶ p6

SANTOS Prestes a completar 25 anos, Concais investe R\$ 4,1 milhões em segurança ▶ **p4**

NOVA ROTA Rio Brasil Terminal inaugura linha ligando Porto do Rio de Janeiro à Europa ▶ **p4**

SUAPE Temape quer iniciar obra de ampliação da tancagem de combustíveis no porto ▶ **p5**

EDITORIAL

Seca no Norte: o Governo reage

A seca precoce que impacta os rios do Amazonas e de Rondônia exige uma resposta ágil e eficaz do Governo. E é encorajador ver que os ministérios de Portos e Aeroportos e de Transportes estão agindo com urgência para enfrentar essa situação crítica.

A declaração de situação de emergência em Benjamin Constant e Tabatinga, no Rio Solimões, e a reserva de recursos para a dragagem na região são passos fundamentais para garantir que o transporte fluvial continue operando e que a economia local não seja prejudicada de forma irreparável. É também um sinal de que os órgãos governamentais estão cientes da gravidade da situação e estão tomando medidas concretas para enfrentar o problema.

A região da foz do Rio Madeira e do Tabocal também está recebendo a devida atenção, com levantamentos em andamento e planos para iniciar a dragagem em breve. Essa é outra medida essencial para garantir que as vias navegáveis permaneçam abertas e que o transporte de cargas não seja interrompido.

Além disso, a convocação de uma reunião com os governadores dos estados afetados e as bancadas federais demonstra um esforço conjunto para lidar com essa crise - a medida foi anunciada ontem, no mesmo dia em que o BE News destacou como manchete a crise logística causada pela seca na Região Norte, que está reduzindo a capacidade de transporte dos rios dessa parte do País. O diálogo entre os governos Federal e estaduais, juntamente com os legisladores, é crucial para identificar soluções eficazes e garantir que todas as partes interessadas estejam alinhadas na busca por uma resposta eficiente.

A seca na Região Amazônica não é apenas um problema local; suas ramificações podem afetar todo o País. Portanto, a rápida resposta do Governo é mais do que bem-vinda; é necessária para mitigar os impactos econômicos e sociais dessa crise.

É imperativo que as ações planejadas sejam implementadas com a mesma velocidade com que foram concebidas. O Brasil conta com essa resposta rápida para enfrentar os desafios da seca e garantir a fluidez das vias fluviais, que são vitais para a economia e o bem-estar da população da Região Amazônica.

NESTA EDIÇÃO



▲ MANCHETE

- 3 Governo anuncia ações para reduzir crise logística no Norte

REGIÃO SUL

- 3 TCP inaugura nova subestação de energia

Movimentação nos portos públicos gaúchos tem crescimento de 10%

REGIÃO SUDESTE

- 4 Prestes a completar 25 anos, Concais investe R\$ 4,1 milhões em segurança

Rio Brasil Terminal inaugura nova linha ligando Porto do Rio de Janeiro à Europa

REGIÃO NORDESTE

- 5 Temape quer iniciar obra de ampliação da tancagem de combustíveis em Suape

NACIONAL

- 5 Antaq confirma audiência pública sobre concessão do Rio Madeira para 2024

BE JOB

- 6 Oportunidades de emprego nos setores portuário, de transportes e infraestrutura

OPINIÃO

- 7 "Clima e cultura organizacional: você conhece a diferença?", por Hudson Carvalho

portalbenews.com.br



Sede
Alameda Campinas, 802, 6º andar,
São Paulo, São Paulo
01404-200, BR

Sucursal Brasília
SRTVS Quadra 701, bloco O, nº 110
Edifício Multiempresarial, sala 520, Bairro Asa Sul
Brasília, Distrito Federal
70340-000, BR

Sucursal Santos
Rua Brás Cubas, 37, Sala 11
Santos, São Paulo
11013-919, BR

Diretor-presidente
Fabrício Julião

Diretor-superintendente
Marcio Delfim

Diretora Administrativo-financeira
Jacyara Lima

Diretor de Redação
Leopoldo Figueiredo

Editor
Alexandre Fernandes

Equipe de reportagem
Cássio Lyra, Marília Sena,
Vanessa Pimentel e Vitória Malafati

Diretora de Arte
Mônica Petroni Mathias

Assistente de Arte
Paulo José Ribeiro

FALE COM A GENTE

ATENDIMENTO AO LEITOR

Se você quer perguntar, sugerir pautas ou enviar informações a nossa equipe de jornalistas, escreva um e-mail para atendimento@portalbenews.com.br

INSCREVA-SE

Acompanhe as últimas notícias do Portal BE News. Para isso, inscreva-se em www.portalbenews.com.br

PUBLICIDADE

atendimento@portalbenews.com.br

 (11) 91615.1200



Seca no Norte 1

O Governo Federal anunciou, nesse domingo, medidas para reduzir os impactos negativos da seca que atinge os rios do Amazonas e de Rondônia, na Região Norte. As ações foram divulgadas pelos ministérios de Portos e Aeroportos e de Transportes. Estão previstas dragagens emergenciais nesses rios e, amanhã, será realizada uma reunião entre os ministros das duas pastas e representantes dos governos estaduais e das respectivas bancadas federais.

Seca no Norte 2

A reação do Governo ocorre 24 horas após o BE News destacar a crise logística que se forma no Norte do Brasil, com a estiagem e a consequente redução de profundidade no leito dos rios. Segundo a reportagem publicada no jornal e no portal, neste mês, a capacidade de transporte do Rio Amazonas já foi diminuída em 40% e, em outubro, se nada for feito, cairá para 50%.

Seca no Norte 3

De acordo com o Ministério de Portos e Aeroportos, já foi decretada situação de emergência no trecho do Rio Solimões que passa pelas cidades de Benjamin Constant e Tabatinga. E, em breve, deve ser publicado o contrato de dragagem para essa parte do rio. O serviço terá início no próximo mês. Nas regiões da foz do Rio Madeira e do Tabocal, o processo de contratação da dragagem já foi iniciado, devendo começar nos próximos 20 dias.

Seca no Norte 4

Na tarde desse domingo, as ações adotadas para reduzir a crise logística causada pela seca na Região Norte foram destacadas pelo ministro de Portos e Aeroportos, Sílvio Costa Filho, em sua conta no X (atual nome do Twitter). Ele informou que, "junto com o ministro dos Transportes, @RenanFilho, estamos acompanhando de perto e tomando as medidas cabíveis diante da estiagem que assola os Rios do Amazonas e Rondônia. Começamos a resolver as questões emergenciais em regime de urgência e estamos finalizando os trâmites para a publicação do contrato de dragagem dos rios". E destacou que, "já na próxima terça-feira, vamos nos reunir com os governadores do Amazonas e de Rondônia para tratar do assunto".

TCP inaugura nova subestação de energia

Expectativa é de que a capacidade em movimentação de carga refrigerada aumente

CÁSSIO LYRA
cassio@portalbenews.com.br

A empresa que administra o Terminal de Contêineres de Paranaguá (TCP) inaugurou na última quarta-feira (20) a mais nova subestação de energia do terminal modelo GIS F35-4, fabricada pela General Electric (GE). A solenidade de inauguração contou com a participação da diretoria da Portos do Paraná, da TCP e, também, da CET Brasil, empresa responsável pela execução da obra.

O projeto tem como objetivo eliminar completamente o gargalo da restrição da cota de eletricidade para atender à demanda de 1.554 tomadas refrigeradas adicionais. As melhorias incluem, ainda, ampliação do pátio, execução da RTG elétrico em todo o pátio e STS adicionais nos cais conforme plano estratégico da empresa.

Instalado em um prédio de dois andares, com área total de 446 metros quadrados, localizado dentro do terminal, o sistema



O sistema conta com um transformador de 25 kVA de potência, com tensão de entrada de 138 kV e saída em 13,8 kV para distribuição para as outras subestações já presentes

conta com um transformador de 25 kVA de potência, sendo tensão de entrada de 138 kV e saída em 13,8 kV para distribuição para as outras subestações já presentes no local.

"Atualmente o Porto de Paranaguá é o corredor mundial de exportação de carne de frango congelada e a subestação vai garantir a manutenção da temperatura destes contêineres refrigerados. O Paraná mostra, cada vez mais, o quanto está

preparado para suprir a demanda crescente do mercado", comentou o diretor-presidente da Portos do Paraná, Luiz Fernando Garcia.

De acordo com o coordenador de manutenção da TCP, Wilson do Pilar Cordeiro Junior, o antigo sistema limitava a carga distribuída no terminal a 10 MVA, enquanto o novo deve fornecer 25 MVA, podendo ser expandido a até 50 MVA com a futura instalação de um segun-

do transformador.

"Com esse aumento na nossa capacidade de carga, a subestação vai viabilizar, por exemplo, a expansão do número de tomadas da área reefer de 3.572 para 5.126 até o final do ano, além de garantir o fornecimento de energia para os equipamentos eletrificados, que fazem parte da estratégia do terminal em reduzir a emissão de gases de efeito estufa", explicou Cordeiro.

Movimentação nos portos públicos gaúchos tem crescimento de 10%

Complexos de Rio Grande, Pelotas e Porto Alegre apresentaram bons números de janeiro a agosto

CÁSSIO LYRA
cassio@portalbenews.com.br

No período de janeiro a agosto de 2023, os três portos públicos operados pela Portos RS tiveram movimentação positiva. O resultado impulsionou o crescimento geral do setor portuário no Estado, que atingiu 10,12% de aumento em comparação com o mesmo período do ano passado.

O maior resultado foi obtido pelo Porto do Rio Grande, que movimentou 27.108.695 toneladas, quantidade de carga que é 10,39% maior que o contabilizado em 2022, quando foram 24.556.234 toneladas.

O Porto de Pelotas movimentou 899.026 toneladas,



valor que variou positivamente em 6,38% na comparação com o ano passado. Já no Porto de Porto Alegre, foram movimentadas 575.842 toneladas, números que representam um aumento de 3,61% em relação ao período de janeiro a agosto de 2022.

Ao longo dos oito meses de 2023 circularam pelas hidrovias administradas pela Portos RS 2.474 embarcações, sendo 2.020 delas com destino ao Porto do Rio Grande. A unidade de Pelotas recebeu pelo Canal São Gonçalo 356 barcaças e no Porto de Porto Alegre atraca-

O maior resultado foi obtido pelo Porto do Rio Grande, que movimentou 27.108.695 toneladas, quantidade de carga que é 10,39% maior que o contabilizado em 2022

ram 98 embarcações, entre navios e barcaças.

Mercadorias

Segundo a Autoridade Portuária, os graneis sólidos são os mais movimentados nos portos gaúchos, com o total de 18.257.780 toneladas. Na sequência aparecem as cargas gerais, com 7.772.395 toneladas e na terceira posição os graneis líquidos, com 2.533.388 toneladas.

Ao longo desse período, a movimentação de contêineres apresentou um crescimento de 17,72%. As operações realizadas de janeiro a agosto somaram 402.505 TEU.

REGIÃO SUDESTE

Prestes a completa 25 anos, Concais investe R\$ 4,1 milhões em segurança

Terminal Marítimo de Passageiros de Santos se prepara para temporada de cruzeiros 2023/2024

VANESSA PIMENTEL
vanessa@portalbenews.com.br

O Terminal Marítimo de Passageiros de Santos, conhecido como Concais, vai completar no próximo mês de novembro 25 anos de operação e está focado em melhorar a segurança dos turistas que passam por ali todos os anos, durante as temporadas de cruzeiros. Em 2023, a gestão aplicou R\$ 4,1 milhões em equipamentos, câmeras e atualizações de softwares de segurança. Desde a sua inauguração, foram investidos ao todo R\$ 30 milhões.

Os investimentos atendem às Portarias Coana (Coordenação-Geral de Administração Aduaneira) 80 e 76, que dispõem sobre as condições de funcionamento e os requisitos técnicos do sistema de segurança de um recinto alfandegado.

Agora, o Concais está se preparando para mais uma temporada de cruzeiros marítimos, que começa em outubro e será a maior da década, segundo a Associação Brasileira de Cruze-



O Concais é o primeiro do Brasil a ser certificado pelo ISPS Code, que atesta o cumprimento de normas internacionais de segurança para controle de acessos e monitoramento

iros Marítimos (Cla Brasil).

Inaugurado em 1998, o terminal já registrou a passagem de 12,6 milhões de pessoas e 4 milhões de tripulantes. Em relação aos navios, até a última temporada, atracaram no Porto de Santos 321 navios de diferentes nacionalidades.

O terminal de passageiros é também o primeiro do Brasil a ser certificado pelo ISPS Code,

ou Código Internacional para Segurança de Navios e Instalações Portuárias, que atesta o cumprimento de normas internacionais de segurança para controle de acessos e monitoramento.

Em comunicado, o Concais ressaltou que o maior compromisso de sua gestão é com a segurança, especialmente porque, devido ao contrabando de

armas, materiais explosivos, e drogas, a segurança nos terminais de cruzeiros precisou ser intensificada nos últimos anos.

“É obrigatório que todos os passageiros e tripulantes passem pela inspeção de malas de mão, detector de metais e, quando necessário, revista pessoal, tudo isso antes do embarque no navio nos dos salões de embarque do Concais que são

equipados com escâneres, câmeras e seguranças”, detalhou.

A inspeção de bagagens que seguem para as cabines é um dos procedimentos mais importantes nesta etapa da segurança, já que grande parte dos incidentes envolvendo o embarque de objetos não permitidos e produtos ilícitos acontece com a ocultação deles dentro de bagagens. O salão de recebimento dessas malas é totalmente alfandegado e 100% das malas são escaneadas.

O fluxo de passageiros fica ainda mais intenso quando, por exemplo, o terminal recebe três navios simultaneamente, chegando a atender 32 mil passageiros e mais 2,5 mil tripulantes de cruzeiros.

“Ao garantir o controle das operações com excelência no atendimento, atuando em conjunto com os órgãos de segurança, o terminal torna-se referência no mundo, e isso tem um efeito local positivo”, ressalta.

Somente na última temporada, o embarque e desembarque de passageiros impactou a economia de Santos e região em R\$ 500 milhões.

Rio Brasil Terminal inaugura nova linha ligando Porto do Rio de Janeiro à Europa

Serviço E2S2, da Cosco, foi lançado oficialmente no dia 15, com o navio Xin Nan Tong

Da Redação
redacao@portalbenews.com.br

A Rio Brasil Terminal, localizada no Porto do Rio de Janeiro, inaugurou o serviço E2S2, da empresa chinesa Cosco Shipping. A inclusão do terminal foi comemorada no último dia 15, com a atracação do navio Xin Nan Tong.

O serviço conecta a Europa, a partir dos estados do Rio de Janeiro e Minas Gerais. A Rio Brasil Terminal integra o Grupo ICTSI - International Container Terminal Services. A rota Europa-Leste da América do Sul opera com capacidade de 4.500 TEU por navio.

Grande exportador de óleos brutos de petróleo ou de minerais betuminosos, o Rio de Janeiro também possui papel importante na importação de

petrolíferos, automóveis e peças, produtos eletrônicos, máquinas e equipamentos industriais, produtos químicos e farmacêuticos.

O diretor-presidente da PortosRio, Alvaro Savio, afir-

mou que o novo serviço representa uma marca significativa para o Porto do Rio de Janeiro e que também ajudará muito o estado vizinho, Minas Gerais.

O vice-gerente geral da Cosco Shipping Lines, Jeffrey

Ge, afirmou que o principal foco, além de promover as trocas econômicas e comerciais, é garantir a estabilidade da cadeia de suprimentos. O executivo destacou a capacidade de TEU por navio que a nova linha terá.



O evento de inauguração do serviço E2S2, realizado no último dia 15, reuniu representantes da diretoria executiva da PortosRio e da empresa chinesa Cosco Shipping

Novo acordo

Na mesma ocasião, a Rio Brasil Terminal e Cosco Shipping Lines assinaram um contrato preliminar para operação do CLIA Pousa Alegre. Esse corredor abrange a cadeia de suprimentos como pátio de contêineres vazios e armazéns alfandegados no estado de Minas Gerais.

A secretária adjunta do Desenvolvimento Econômico do estado de Minas Gerais, Kathleen Garcia, vê com bons olhos a participação asiática na operação do corredor interior do Brasil. Acredita que trará confiança para que empresas chinesas invistam no estado e adquiram produtos locais.

REGIÃO NORDESTE

Temape quer iniciar obra de ampliação da tancagem de combustíveis em Suape

Companhia aumentará a capacidade de tancagem de 60 milhões de litros atuais para 81 milhões de litros

VANESSA PIMENTEL
vanessa@portalbenews.com.br

A empresa pernambucana Temape - Terminais Marítimos de Pernambuco SA pretende começar, dentro dos próximos quatro meses, as obras de ampliação da tancagem de combustíveis na unidade que opera no Porto de Suape (PE).

O projeto vai aumentar a capacidade atual de tancagem de 60 milhões de litros para 81 milhões de litros, em um investimento de R\$ 130 milhões – valor 80% financiado pelo Banco do Nordeste (BNB), por meio de recursos do Fundo Constitucional de Financiamento do Nordeste (FNE). Os trabalhos devem ser concluídos no primeiro semestre de 2025.

A empresa quer aumentar a sua atuação no segmento de armazenagem e atender o crescimento previsto para a distribuição de combustíveis. Atualmente, ela presta serviço vinculado à armazenagem, recepção



A Temape está implantando um novo terminal no Porto de Itaqui. As obras começaram em setembro do ano passado e estão 60% prontas, num investimento de R\$ 187 milhões

e expedição de graneis líquidos, além de realizar a distribuição de combustíveis, atendendo a mais de 4.500 postos da bandeira Petrovia e 130 postos com bandeira própria, no Nordeste e Centro-Oeste do país. A Petrovia existe há 22 anos e atua em todo o Nordeste. Hoje, tem filia-

is em Goiás e Tocantins.

Além de investimentos em Suape, a Temape está implantando um novo terminal no Porto de Itaqui, no Maranhão. As obras começaram em setembro do ano passado e estão 60% prontas, num investimento de R\$ 187 milhões. A previ-

ção de inauguração é em julho do ano que vem.

O projeto também está recebendo recursos do FNE e é dividido em duas etapas. A primeira contempla a implantação de onze tanques com capacidade total de 60 mil m³. Estão sendo construídas ainda plata-

formas rodoviárias de carga e descarga e um desvio ferroviário para 12 vagões, com capacidade de carregamento de 5,3 mil m³ por dia.

Na segunda etapa, que poderá ser objeto de outra contratação de crédito junto ao BNB, serão construídos mais seis tanques, aumentando a capacidade de tancagem para 95 mil m³. Entre construção e operação, as obras do Itaqui geram 150 empregos diretos.

O Temape é uma empresa fundada em 1998, a partir da união de oito unidades industriais de açúcar, álcool e energia nas regiões Nordeste (Pernambuco, Alagoas e Piauí), Centro-Oeste (Goiás) e Sudeste (São Paulo), que visaram a construção e operação de um terminal para movimentação de graneis líquidos na zona primária do Porto de Suape (PE), e, posteriormente, a distribuição de combustíveis por bandeira própria.

As usinas produtoras de etanol, energia e açúcar, sócias da Temape, cultivam, juntas, mais de 90 mil hectares de área própria e geram mais de 20 mil empregos diretos e indiretos.

NACIONAL

Antaq confirma audiência pública sobre concessão do Rio Madeira para 2024

Segundo secretário, agência e Infra SA serão parceiras no desenvolvimento da modelagem

MARÍLIA SENA
marilia@portalbenews.com.br

O secretário especial de Estudos e Projetos da Agência Nacional de Transportes Aquaviários (Antaq), Bruno Pinheiro, afirmou que os estudos para a concessão do Rio Madeira, no Amazonas, serão disponibilizados em 2024 no formato de audiência pública.

De acordo com Bruno Pinheiro, a empresa Infra SA foi escolhida pela Antaq para a parceria na modelagem dos estudos de viabilidade técnica, econômica e ambiental (EVTEA).

“A estratégia do Madeira é essa; contratar a Infra SA [...] A nossa ideia não é se fechar em copas e o mercado conhecer o nosso projeto lá na audiência pública. Não, a ideia é a gente construir um estudo, elaborar o texto, mas ouvir o mercado, pegar todos os subsídios, todas as sugestões [...] E na audiência pública estar com um projeto que atenda, não sei a todos, mas a maioria”, disse.

A declaração foi dada durante a live promovida pelo Comitê de Infraestrutura da Antaq e transmitida pelo canal da Associação de Terminais Privados (ATP) na última sexta-feira, dia 22. A secretaria que está sob a coordenação de Bruno Pinhe-



iro vem realizando estudos para melhorar o funcionamento das hidrovias brasileiras.

O secretário afirmou que por conta da seca que atinge a região Norte, a Antaq pretende ampliar áreas de levantamentos batimétricos para calcular o comportamento do Rio Madeira. Ele lembrou de uma nota

técnica da Antaq que sugeriu ao Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT) uma intervenção no Rio Madeira.

O estudo mostrou que em alguns trechos não trafegam mais navios com 11,5 metros de calado. Segundo o levantamento, chegam a 31 centímetros de

O secretário especial de Estudos e Projetos da Antaq, Bruno Pinheiro, participou da live promovida pelo Comitê de Infraestrutura da agência e transmitida pelo canal da ATP

calado por dia. “Estamos indo para calado de 9 metros, isso dificulta a navegação”, informou.

Segundo a Antaq, o Brasil utiliza apenas 29,7% da capacidade hidroviária do país. De acordo com a ATP, um comboio de transporte aquaviário equivale a mais de 250 vagões ou a mais de 500 carretas. O custo de implantação de hidrovias é apenas de 2% a 8% dos necessários para a construção de ferrovias e rodovias, respectivamente.

A edição desta semana da coluna BE Job traz vagas abertas por empresas dos setores de comércio exterior, celulose e transportes - como o hidroviário, o ferroviário e o rodoviário. Na Região Sudeste, a Rumo contrata profissionais com especialização em ESG e Sustentabilidade. No Sul, a Cargill seleciona interessados no cargo de Auxiliar de Operações. E na Região Nordeste, a Wilson Sons tem vagas para tripulantes em sua frota. Confira essas e outras oportunidades em todo o Brasil a seguir.

REGIÃO SUDESTE

▶ Ensino Superior (cursando)

ESTAGIÁRIA OU ESTAGIÁRIO SUPERIOR

Empresa: VLI
Cidade: Santos (SP)
Período: Meio período
Atividade: Auditorias, capacitação e padronização, Gestão indicadores e produtividade e Sistemas de manutenção.
Requisitos: Estar cursando Engenharia Mecânica (com formação a partir de julho/2025), conhecimento em pacote office intermediário, AutoCad e MS Project e residir em Santos.
Inscrições:
<https://acesse.dev/NLJdN>

▶ Ensino Superior

ESTÁGIO - NOVOS PROJETOS

Empresa: DP Word
Cidade: Santos (SP)
Período: Meio período
Atividade: Apoiar os departamentos na realização das atividades relacionadas à formação acadêmica, com acompanhamento, orientação e supervisão de profissional capacitado.
Requisitos: Possuir aptidão para execução de atividades administrativas, postura desenvolvida, proativa e comunicativa, bom relacionamento Interpessoal e estar cursando Engenharia Civil.
Inscrições:
<https://encurtador.com.br/bfvX5>

ANALISTA DE SUSTENTABILIDADE E ESG SR

Empresa: Rumo

Setor portuário, de transportes e de celulose têm vagas abertas

Cidade: São Paulo (SP)
Período: Tempo integral
Atividade: Apoiar ativamente em todos os processos relacionados à Agenda de Sustentabilidade e ESG Rumo, incluindo a revisão da Materialidade da sustentabilidade corporativa (bianual), a gestão da performance e a asseguaração periódica dos Compromissos Públicos, e a revisão de Políticas e Procedimentos relacionados à Agenda e seus temas materiais.
Requisitos: Experiência profissional conduzindo ou apoiando diretamente a gestão estratégica da agenda de sustentabilidade corporativa E/OU agenda de

educomunicação em empresas de médio ou grande porte. Conhecimentos gerais em mudanças climáticas e carbono, economia circular, sustentabilidade corporativa, responsabilidade social, governança corporativa, educação e comunicação para sustentabilidade corporativa.
Inscrições:
<https://acesse.one/iCscQ>

REGIÃO SUL

▶ Ensino Superior

ESPECIALISTA DE GESTÃO DE PORTFÓLIO JR - CAPEX

Empresa: Rumo
Cidade: Curitiba (PR)
Período: Tempo integral
Atividade: Organização do desenvolvimento do planejamento estratégico e orçamento de Capex, garantindo o cumprimento da Política de Gestão de Investimentos; realizar estudos econômicos e financeiros de projetos de alta complexidade, elaborando modelos para análise de viabilidade de projetos para tomada de decisões da empresa.
Requisitos: Ensino superior completo em Engenharias, Administração, Logística, Tecnologia e ou áreas similares; experiência em ferramentas de Gestão de Projetos, Metodologias Ágeis e PMBOK e FEL.
Inscrições:
<https://acesse.one/AeGKJ>

▶ Ensino Fundamental

AUXILIAR DE OPERAÇÕES

Empresa: Cargill
Cidade: Toledo (PR)
Período: Tempo integral
Atividade: Movimentação de matérias primas e produtos acabados, operação de rotulagem, aplicação de rótulos nas sacarias e Operação de ensaque, paletização e aplicação de filme streche.
Requisitos: Disponibilidade das 7h30 às 17h18 (segunda a sexta).
Inscrições:
<https://l1nk.dev/bwQzS>

REGIÃO NORTE

▶ Ensino Médio

ELETRICISTA MULTIMODAL I

Empresa: VLI
Cidade: Palmeirante (TO)
Período: Tempo integral
Atividade: Operar e garantir o bom funcionamento dos equipamentos de portos e terminais sob sua responsabilidade, executar serviços de manutenção nos processos de componentes de eletroeletrônica e manter e orientar a limpeza e conservação das instalações e equipamentos eletroeletrônicos.
Requisitos: Curso profissionalizante na área de elétrica, conhecimento do Pacote office (Excel, Power Point e Word) e disponibilidade para trabalhar em escala.
Inscrições:
<https://encr.pw/auaNK>

▶ Ensino Técnico

SUPERVISOR(A) DE MÁQUINAS FLUVIAL

Empresa: Hidrovias do Brasil
Cidade: Barcarena (PA)
Período: Tempo integral
Atividade: Coordenar e chefiar o funcionamento, a manutenção e o reparo de equipamentos e instalações mecânicas da seção de máquinas, a bordo, acompanhar e administrar o desempenho de máquinas e gerenciar sistemas de manutenção.
Requisitos: Graduação em formação ASOM (Adaptação para Segundo Oficial de Máquinas), Experiência na

função, na CIR (Caderneta de Incrição e Registro/Marítimo), desejável ter os cursos marítimos atualizados de ESRS (Especial de Segurança Pessoal e Responsabilidades Sociais); EBPS (Especial Básico de Primeiros Socorros); ESPE (Especial de Sobrevivência Pessoal); ECIN (Especial Básico de Combate a Incêndio) e ECIA (Especial de Combate a Incêndio Avançado).
Inscrições:
<https://l1nq.com/kp2nH>

REGIÃO NORDESTE

▶ Ensino Médio

PESSOA MARINHEIRA DE CONVÉS

Empresa: Wilson Sons
Cidade: Fortaleza (CE)
Período: Escala 7x7
Atividade: Manter limpa e conservada a embarcação, cumprir todos os detalhes do serviço, sobretudo os que se relacionem com limpeza, arrumação e higiene dos conveses, paióis, corredores, camarotes, sanitários e banheiros e Comunicar ao Comandante os reparos, substituições e suprimentos que se fizerem necessários, nos setores da embarcação de sua responsabilidade.
Requisitos: CIR compatível com a categoria, certificados de formação de aquaviários (STCW), TBS/1 e EBCP - em dia e NR 35 - Trabalho em altura.
Inscrições:
<https://acesse.dev/1dJ67>

▶ Ensino Superior

COORDENADOR(A) DE LOGÍSTICA FLORESTAL

Empresa: Suzano
Cidade: Imperatriz (MA)
Período: Tempo Integral
Atividade: Garantir o cumprimento do planejamento dos processos de Logística Florestal frente a necessidade da fábrica, Gestão dos contratos de carregamento, transporte e estocagem de madeira. Gestão dos contratos de construção/manutenção de malha viária.
Requisitos: Experiência em gestão de malha viária e/ou logística, Experiência com gestão de pessoas (próprias

e terceiras) e disponibilidade para atuar presencial em Imperatriz.
Inscrições:
<https://l1nk.dev/4XPlg>

REGIÃO CENTRO-OESTE

▶ Ensino Superior

SUPERVISOR OPERAÇÕES FLORESTAIS

Empresa: Eldorado
Cidade: Três Lagoas (MS)
Período: Tempo integral
Atividade: Planejar em conjunto com o superior as programações mensais e semanais para o processo que está inserido, objetivando a melhor organização e controle das atividades de implantação e manutenção florestal. Assegurar o cumprimento dos cronogramas através do acompanhamento diário das atividades, visando o cumprimento das metas estabelecidas para o seu processo; assegurar o atendimento aos procedimentos, recomendações técnicas e requisitos legais, visando garantir a eficácia do sistema da gestão e a sustentabilidade do empreendimento.
Requisitos: Experiência consolidada em operações florestais, habilidade e experiência com liderança de equipes e CNH categoria B.
Inscrições:
<https://encr.pw/PwhTv>

▶ Ensino Médio

BOMBEIRO

Empresa: Eldorado
Cidade: Três Lagoas (MS)
Período: Tempo integral
Atividade: Atuar em ações de emergências de acordo com o PCE - Plano de Controle de Emergência, prestar primeiros socorros, verificando o estado da vítima para realizar o procedimento adequado e realizar cursos e campanhas educativas, treinando equipes e brigadas de emergência.
Requisitos: Conhecimento em Word, Excel, Power Point e SAP, Conductor Profissional Categoria D, experiência de atuação como Bombeiro Profissional Civil.
Inscrições:
<https://acesse.dev/VGsRi>



HUDSON CARVALHO

Consultor em Gestão de Pessoas e Estratégia Empresarial,
diretor executivo da Elabore Online – Resultados Através das Pessoas
opinio@portalbenews.com.br

► ESTRATÉGIA

Clima e cultura organizacional: você conhece a diferença?



((

A cultura está para um grupo (organizacional) como que a personalidade ou caráter está para um indivíduo.”

Edgar Henry Schein, suíço, psicólogo social e professor emérito da Sloan School of Management do MIT, conhecido por suas contribuições para o campo do desenvolvimento organizacional.

Schein criou, nos anos 80, um modelo de compreensão da cultura organizacional – ainda válido – composto por três níveis, os quais entendeu possuírem capacidade de influenciar a maneira como os colaboradores pensam e agem em diferentes situações no trabalho. São eles:

1. **Símbolos e comportamentos:** componentes visíveis como vestimenta, linguagem e comportamento;
2. **Valores e normas:** temas relacionados às regras estabelecidas no meio corporativo, expressas em políticas e códigos de ética e conduta;
3. **Pressupostos:** condutas inconscientes presentes na mente dos profissionais. Crenças adquiridas sem que ninguém mencione, aprendidas por meio da convivência, que se acumulam ao longo do “tempo de casa”.

Os colaboradores são afetados pelos pontos acima, ao mesmo tempo e com pequenas variações, conforme a personalidade de cada um. E são esses fatores, presentes nesses níveis, que criam uma forma de agir, fazer negócios e tomar decisões criando o que convencionamos chamar de cultura organizacional.

O modelo ajuda a entender a cultura existente. Mas como ela se forma? Imaginando o cenário mais complexo das grandes empresas, é assim:

O empreendedor tem uma ideia genial, monta um plano de negócios e toca seu negócio para frente. Sozinho, enquanto pode. Quando não é mais possível dar conta do crescimento, contrata alguém – você já imaginou – que pensa de forma parecida a dele. O processo repete-se várias e várias vezes a cada contratação feita, sempre tendendo a trazer pessoas que pensam como ele. Até que o conjunto de suas atribuições não permite mais que ele contrate diretamente. Nesse momento, passa a delegar para o time. Mas lembre-se: são pessoas que têm linha de raciocínio muito próxima a dele, o que garante a entrada de mais e mais pessoas que pensam e agem de forma parecida.

O auge desse processo ocorre quando o “núcleo duro” do negócio, impossibilitado de contratar diretamente, delega para um departamento de RH estruturado ou consultoria, que escreve a “receita de cultura organizacional” nos textos de MISSÃO-VISÃO-VALORES – que pessoalmente prefiro definir em ordem inversa, começando pelos VALORES, afinal são eles quem nos definem, sejamos pessoas físicas ou jurídicas.

Reforçando essa ideia, Phil Knight conta uma história parecida a essa no livro “A marca da vitória: a autobiografia do criador

da Nike”, mostrando como criou e desenvolveu uma das marcas mais emblemáticas, inovadoras e rentáveis do mundo.

Modestamente, tive o prazer e a honra de participar de experiência parecida junto a um grupo muito pequeno de profissionais, da criação de um dos maiores terminais de contêineres do Porto de Santos – hoje, o maior da América do Sul – ajudando a dirigir o projeto nos três primeiros anos, montando e dirigindo o RH nos sete anos seguintes. Mais uma vez, na prática, a teoria funcionou. Viva Schein!

Já vimos o suficiente sobre cultura. E o clima organizacional. O que é? Como se forma?

Sem definição de autor consagrado, uso a minha: é o sentimento de que o ambiente da empresa é agradável e produtivo para que todos sintam-se bem e engajados. Essa atmosfera de percepção da importância e valorização do capital humano estimula a motivação. Com os colaboradores motivados, o desejo espontâneo de contribuir para o crescimento do negócio aumenta.

Óbvio que essa é a definição do bom clima e que o contrário produz... efeitos contrários. Não gerenciar adequadamente o clima organizacional e deixá-lo decair é prenúncio de maus tempos. Como gerenciá-lo, então? Antes de mais nada, sem medo. Ele não muda para pior do dia para a noite. Deteriora-se gradativamente pela falta de ação da liderança sobre os sinais que teimam em mostrar presença. E é algo que pode ser corrigido pela ação firme, cotidiana, de uma liderança presente, disposta a comunicar-se de forma clara e aberta sobre cada situação boa ou ruim, com base em fatos e dados, de forma respeitosa e com disposição de ouvir, não só de falar.

O elemento de maior efeito positivo sobre o clima é o agir de imediato. Não importa o tamanho ou a gravidade do problema. Hoje em dia, em função dos ciclos de avaliação de desempenho, muitas lideranças preferem aguardar esse momento para dar um “feedback estruturado”.

Tive um superior que anotava tudo que julgava importante sobre cada membro da equipe num pequeno caderno de capa vermelha. Ao final do ano, usava-o para advertir-nos sobre uma conduta que tivemos lá no começo e que ele julgou inapropriada. Ledo engano. Elogios (públicos) ou correções (em particular) devem ser feitos, de preferência, no mesmo dia.

Clima e cultura tem relação entre si? Sim. A dica é observar o Item 3 do Modelo de Schein, que conecta as duas coisas.

Para terminar, lembre-se: clima é temporário, cultura é perene (ou muda lentamente). Como ensinava Peter Drucker, cultura sempre tem preponderância. É ela quem decide. Nas palavras de mestre Drucker, “a cultura come a estratégia no café da manhã!”.

NÃO GERENCIAR ADEQUADAMENTE O CLIMA ORGANIZACIONAL E DEIXÁ-LO DECAIR É PRENÚNCIO DE MAUS TEMPOS. COMO GERENCIÁ-LO, ENTÃO? ANTES DE MAIS NADA, SEM MEDO. ELE NÃO MUDA PARA PIOR DO DIA PARA A NOITE. DETERIORA-SE GRADATIVAMENTE PELA FALTA DE AÇÃO DA LIDERANÇA SOBRE OS SINAIS QUE TEIMAM EM MOSTRAR PRESENÇA. E É ALGO QUE PODE SER CORRIGIDO PELA AÇÃO FIRME, COTIDIANA, DE UMA LIDERANÇA PRESENTE, DISPOSTA A COMUNICAR-SE DE FORMA CLARA E ABERTA.