



portalbenews.com.br

**HUB** Seca na Região Norte  
leva Aliança a interromper serviços  
de navegação até Manaus (AM) ▶ **p3**

**OPINIÃO** Hudson Carvalho analisa  
o planejamento estratégico e o impacto  
das lideranças nos resultados ▶ **p10**



Divulgação/Brasil Export



## BRASIL EXPORT 2023 Brasília debate infraestrutura e descarbonização

Autoridades, empresários, juristas e gestores portuários do Brasil e de outros países debatem soluções no evento. Fórum também terá a estreia da Expo Brasil Export ▶ **p4 e p5**

Divulgação/Governo Federal

**Agro rende mais  
de US\$ 13 bilhões  
em setembro; soja,  
milho e açúcar  
são os destaques**

▶ **p3**



## BE Job

Oportunidades  
de empregos em  
todas as regiões

▶ **p6**

**LOCALFRIO** Aos 70 anos,  
empresa muda marca e  
anuncia investimentos ▶ **p3**

**PETROBRAS** Empresa implanta  
polo no Rio Grande do Norte de  
olho na energia solar ▶ **p6**

**PARANÁ** Autoridade Portuária  
prevê alta de 203% com soja no  
último trimestre ▶ **p7**

## EDITORIAL

# O agronegócio brasileiro e o caminho da eficiência

Setembro de 2023 trouxe números significativos para o agronegócio brasileiro. As exportações do setor atingiram um valor de US\$ 13,71 bilhões, correspondendo a 48,2% das exportações totais do Brasil. Estes dados não apenas revelam a importância crucial do agronegócio na economia do País, mas também apontam para a necessidade de investimentos contínuos para ampliar ainda mais sua eficiência e sua competitividade no mercado internacional.

O setor do agronegócio é uma pedra angular da economia brasileira. A sua contribuição em termos de geração de empregos, arrecadação de divisas e alimentação, tanto para o mercado doméstico quanto internacional, é inestimável. Os destaques deste setembro - soja em grãos, milho e açúcar - são um testemunho da potência deste setor.

A soja, por exemplo, registrou números recordes, com 6,4 milhões de toneladas exportadas, um aumento de quase 60% em comparação com o mesmo mês do ano anterior. Este aumento nas exportações, juntamente com a expansão da China como principal comprador, ressalta a importância de manter e fortalecer as relações comerciais internacionais.

O milho, seguindo o exemplo da soja, também teve um desempenho notável, com a China emergindo como um mercado importador-chave. Esse fenômeno reforça a necessidade de investimentos contínuos na infraestrutura e na logística para atender a demanda internacional.

Além disso, o açúcar brasileiro continuou a ter forte demanda devido a problemas nas lavouras asiáticas e preocupações com a oferta. O aumento dos preços médios de exportação e a expansão no volume exportado ilustram o potencial de crescimento do setor, desde que haja condições ideais para a produção e o transporte.

Nesse sentido, é fundamental que tanto o Governo quanto o setor privado invistam em infraestrutura, inovação e tecnologia. Uma logística eficiente é crucial para o agronegócio, reduzindo custos e garantindo que nossos produtos cheguem de maneira competitiva aos mercados globais.

O agronegócio brasileiro já é um líder global, mas para manter essa posição, é imperativo que continue a aprimorar suas práticas, tornando-as mais sustentáveis, eficientes e amigáveis ao meio ambiente. A tecnologia desempenha um papel importante nesse processo, permitindo maior produtividade e maior respeito pelo nosso precioso ecossistema.

Em resumo, os números de setembro reforçam o papel vital do agronegócio na economia brasileira. Ao mesmo tempo, apontam para a necessidade premente de investimentos em infraestrutura e inovação. É através desses esforços conjuntos do Governo e do setor privado que se continuará a colher os frutos do agronegócio e a impulsionar o Brasil para um futuro econômico mais forte e sustentável.

portalbenews.com.br



**Sede**  
Alameda Campinas, 802, 6º andar,  
São Paulo, São Paulo  
01404-200, BR

**Sucursal Brasília**  
SRTVS Quadra 701, bloco O, nº 110  
Edifício Multiempresarial, sala 520, Bairro Asa Sul  
Brasília, Distrito Federal  
70340-000, BR

**Sucursal Santos**  
Rua Brás Cubas, 37, Sala 11  
Santos, São Paulo  
11013-919, BR

**Diretor-presidente**  
Fabrício Julião

**Diretor-superintendente**  
Marcio Delfm

**Diretora Administrativo-financeira**  
Jaclyra Lima

**Diretor de Redação**  
Leopoldo Figueiredo

**Editor**  
Alexandre Fernandes

**Equipe de reportagem**  
Cássio Lyra, Marília Sena,  
Vanessa Pimentel e Vitória Malafati

**Diretora de Arte**  
Mônica Petroni Mathias

**Assistente de Arte**  
Paulo José Ribeiro

## NESTA EDIÇÃO



▲ **MANCHETE**  
4 e 5 **BRASIL EXPORT 2023: Brasília debate infraestrutura e descarbonização**

### HUB

3 **Seca na Região Norte leva Aliança a interromper serviços de navegação até Manaus (AM)**

### NACIONAL

3 **Exportações do agro superam US\$ 13 bilhões em setembro**

**Localfrio completa 70 anos, muda de nome e anuncia investimentos**

### REGIÃO NORDESTE

6 **Novo Polo da Universidade Petrobras é instalado no Rio Grande do Norte**

### REGIÃO SUL

7 **Portos do Paraná prevê alta de 203% com soja no último trimestre**

8 **Exército recebe 30 unidades de blindados**

### BE JOB

9 **Oportunidades de emprego em todas as regiões do País**

### OPINIÃO

10 **“Planejamento Estratégico: Impacto das Lideranças nos Resultados da Empresa”, por Hudson Carvalho**

## FALE COM A GENTE

### ATENDIMENTO AO LEITOR

Se você quer perguntar, sugerir pautas ou enviar informações a nossa equipe de jornalistas, escreva um e-mail para [atendimento@portalbenews.com.br](mailto:atendimento@portalbenews.com.br)

### INSCREVA-SE

Acompanhe as últimas notícias do Portal BE News. Para isso, inscreva-se em [www.portalbenews.com.br](http://www.portalbenews.com.br)

### PUBLICIDADE

[atendimento@portalbenews.com.br](mailto:atendimento@portalbenews.com.br)

(11) 91615.1200



LEOPOLDO FIGUEIREDO  
E COLABORADORES  
leopoldo.figueiredo@portalbenews.com.br

### Seca 1

A forte estiagem que assola os rios da Região Norte levou a Aliança Navegação e Logística, uma das principais companhias de cabotagem do Brasil, a interromper as viagens de seus navios até Manaus. Em comunicado ao mercado, a empresa destaca que “a profundidade do Rio Amazonas, nos pontos críticos de passagem, atingiu um nível que inviabiliza a continuidade das operações marítimas dos serviços ALCT 1 e ALCT 3 em Manaus”.

### Seca 2

Como resultado, a Aliança declarou força maior e irá descarregar cargas a bordo dos cargueiros Sebastião Caboto em Vila do Conde (PA) e Pecém (CE), respectivamente. A companhia de navegação informou ainda que não há uma previsão de reembarque. Mas destacou que, para não interromper o fluxo de mercadorias entre o Amazonas e as demais regiões do Brasil, há um serviço rodo-fluvial-navio entre Vila do Conde Manaus. “Essa alternativa combina o embarque em navios da Aliança até Vila do Conde (Pará), onde a carga será transferida para uma balsa até Manaus, para posterior entrega em nossos caminhões. Para embarques com origem em Manaus, o fluxo será o oposto”, explicou.

### “Urgente recuperação” 1

A Associação PanAmazônia de empresários do Norte pediu a “urgente recuperação” de trechos da BR-174. O pleito foi apresentado ao ministro dos Transportes, Renan Filho, na semana passada. A rodovia federal é o único acesso para se chegar a Roraima por via terrestre e, ainda, liga o Brasil à Venezuela. A demanda foi tema de uma carta enviada a Renan Filho pelo diretor-executivo da associação, Belisário Arce. No texto, ele cita não apenas os problemas da BR-174, como os da BR-319 e da BR-163.

### “Urgente recuperação” 2

Segundo Arce, “a plena transitabilidade dessas estradas é vital para assegurar a mobilidade, a prosperidade para as populações locais e também a integração amazônica”.

### Suape

O novo terminal de contêineres do Complexo Industrial Portuário de Suape (PE) deve iniciar suas obras de construção já no próximo mês de dezembro. Hoje, o ministro de Portos e Aeroportos, Sílvio Costa Filho, e a governadora Raquel Lyra assinam a autorização para a implantação da unidade.

# Exportações do agro superam US\$ 13 bilhões em setembro

Segundo o Ministério da Agricultura, valor é praticamente idêntico ao do mesmo período em 2022

Da Redação  
redacao@portalbenews.com.br

As exportações brasileiras de produtos do agronegócio foram de US\$ 13,71 bilhões (cerca de R\$ 69,6 bilhões) em setembro de 2023, uma cifra praticamente idêntica à exportada em setembro de 2022. O valor correspondeu a 48,2% das exportações totais do Brasil.

Dados da Secretaria de Comércio e Relações Internacionais do Ministério da Agricultura e Pecuária (SCRI/Mapa) indicam que o resultado de setembro foi fortemente influenciado pelo recuo do índice de preços dos produtos exportados. Por outro lado, a safra recorde de grãos de 2022/2023 possibilitou um aumento de volume exportado pelo Brasil.

Soja em grãos, milho e açúcar são, para os analistas da SCRI, os produtos que merecem destaque no mês.

As exportações de soja em grãos atingiram volume recorde para os meses de setembro, com 6,4 milhões de toneladas. Esta quantidade embarcada é quase 60% superior ao exportado no mesmo mês de setembro do ano passado. A participação da China nas aquisições da soja



Divulgação/Mapa

▲  
As exportações de soja em grãos atingiram volume recorde para os meses de setembro, com 6,4 milhões de toneladas

em grãos exportada pelo Brasil subiu para praticamente 80% do volume exportado no mesmo período do ano passado.

As vendas externas de soja em grãos alcançaram US\$ 3,30 bilhões em setembro de 2023, com alta de 31,8%.

O outro destaque é o milho. As vendas externas de milho foram de US\$ 1,98 bilhão ou mais de 95% do valor total exportado pelo setor. Este valor representou expansão de 10,2% na comparação com os US\$ 1,79 bilhão exportados em setembro de 2022. Assim como para a soja, a China se tornou o principal mercado importador do milho brasileiro.

O terceiro produto com

desempenho favorável em setembro foi o açúcar. Os preços internacionais do açúcar continuaram elevados em setembro, devido ao déficit hídrico registrado nas lavouras asiáticas e preocupações com uma possível quebra de safra.

As exportações de açúcar brasileiro subiram de US\$ 1,23 bilhão (setembro/2022) para US\$ 1,60 bilhão (setembro/2023), alta de quase 30%.

O incremento dos preços médios de exportação em 21,7% é o principal fator responsável pelo aumento do valor embarcado, embora também tenha havido expansão do volume exportado em 6,3%. Os maiores importadores do produto foram

China (US\$ 309,85 milhões; +12,3%); Egito (US\$ 144,69 milhões; +240,7%); Índia (US\$ 128,71 milhões; +561,5%); Indonésia (US\$ 120,18 milhões; +73,3%).

### Acumulado do ano

Entre janeiro e setembro de 2023, as vendas externas do agronegócio brasileiro somaram US\$ 126,22 bilhões, recorde histórico, que representa um crescimento de 3,6% na comparação com o mesmo período em 2022 (US\$ 121,87 bilhões). As vendas de soja em grãos e milho foram os produtos que mais contribuíram para o desempenho favorável no acumulado do ano.

## Localfrio completa 70 anos, muda de nome e anuncia investimentos

Empresa agora se chama Movecta; companhia anunciou também investimentos de R\$ 100 milhões em expansão nos próximos três anos

VANESSA PIMENTEL  
vanessa@portalbenews.com.br

aquisições visando reforçar sua estrutura de transportes e armazenagem e que hoje “a cadeia fria não representa mais do que 20% do negócio”.

A empresa familiar, fundada em 1953, se especializou na logística de cargas refrigeradas, operando em terminais nos portos de Santos (SP), Suape (PE) e Itajaí (SC). A partir de 2017, passou a ofertar também serviços de transporte e gestão de estoques e agora, com um plano estratégico até 2027, o grupo quer expandir para outras regiões e aumentar o faturamento anual.

Casado destacou que a Movecta (até então Localfrio) é o único operador logístico com terminais alfandegados localizados nos principais hubs marítimos de comércio exterior no País, e proprietária do único

terminal alfandegado frigorificado do Porto de Santos. A empresa também é um dos maiores operadores logísticos de produtos químicos no Brasil e lidera as operações de cargas de projeto para grandes parques eólicos nas regiões Norte e Nordeste, via Porto de Suape.

Para este ano, a companhia prevê um faturamento de R\$ 700 milhões, um salto em comparação aos R\$ 319 milhões registrados em 2020. Rodrigo Casado afirmou que a empresa planeja dobrar de tamanho nos próximos anos para alcançar a marca de R\$ 1 bilhão em faturamento. Os recursos para essa expansão devem vir do próprio caixa, investindo de 4% a 5% da receita líquida anual das operações, ou também buscando financiamento no mercado.

Na nova configuração, a

Movecta pretende manter o foco em oferecer soluções logísticas para operações complexas, aumentar a eficiência operacional e diversificar ofertas em setores estratégicos, como química, farmacêutica, cadeia fria, bebidas, bens de consumo, eletrônicos e energia renovável.

No fim do ano passado, a empresa inaugurou um centro de distribuição em Itajaí e expandiu sua unidade em Lages, no estado de Santa Catarina, projetos já alinhados ao planejamento de ampliar o portfólio de serviços e verticalizar sua atuação.

“A nova marca Movecta reflete nossa transformação e ambição de crescer e oferecer soluções logísticas cada vez mais robustas e diversificadas”, concluiu Rodrigo Casado.

## NACIONAL

# Brasil Export debate infraestrutura e descarbonização

Gestores de portos de países de língua portuguesa, lideranças jurídicas e autoridades portuárias do Brasil também estarão reunidos nos três dias de evento

MARÍLIA SENA  
marilia@portalbenews.com.br

Começa hoje, dia 16, pela manhã, a edição 2023 do Brasil Export - Fórum Nacional de Logística, Infraestrutura e Transportes, maior evento de debates sobre essas áreas no País. Em pauta, temas como investimentos e a descarbonização desses setores. Realizado no centro de convenções do hotel Royal Tulip, em Brasília, o fórum reunirá mais de 500 personalidades desses mercados, entre autoridades federais e regionais, executivos e especialistas, tanto brasileiros como portugueses.

A programação do Brasil 2023 prossegue até quarta-feira, dia 18. Simultaneamente, também no centro de convenções, ocorrerá a primeira edição do Expo Brasil Export, com a participação de órgãos públicos, empresas e movimentos sociais, que terão estandes no evento. O BE News estará presente com um estúdio, realizando entrevistas ao vivo durante esses três dias - transmitidas pelo portal BE News ([www.portalbenews.com.br](http://www.portalbenews.com.br)) e por seu canal no Youtube.

O Brasil Export 2023 é uma iniciativa do Grupo Brasil Export, com realização da Una Media Group, produção da Bossa Marketing e Eventos e mídia oficial do BE News.

Neste ano, o XIV Congresso da Associação dos Portos de Língua Portuguesa (Aplop) vai integrar a programação do fórum. Realizado em parceria com o Brasil Export, o evento começa hoje, às 9h30, com o tema "Corredores Logísticos, Sustentabilidade e Inovação".

Os principais assuntos propostos para o debate são os investimentos e a infraestrutura nos países dos portos de língua oficial portuguesa, a digitalização e descarbonização dos portos, a transição energética e os desafios para o setor portuário.

A Aplop foi formada em maio de 2013, com objetivos de reforçar os laços de cooperação e aumentar as trocas comerciais entre os países membros. Integram a associação os seguintes países: Angola, Brasil, Cabo Verde, Guiné-Bissau, Guiné Equatorial, Moçambique, Por-



Gestores de portos de vários países se encontram em Brasília para discutir corredores logísticos e sustentabilidade. Reforma tributária no Brasil também será debatida.

tugal, São Tomé e Príncipe, e Timor-Leste.

Nesta terça-feira, o Brasil Export 2023 vai promover o encontro de autoridades portuárias e hidroviárias, e discutir a infraestrutura dos portos das regiões Norte, Nordeste, Sul e Sudeste. "No segundo dia nós teremos o Enaph, que é o Encontro Nacional de Autoridades Portuárias Hidroviárias, cuja programação foi montada em parceria com a Abepb (Associação Brasileira de Entidades Portuárias Hidroviárias) [...] é a quarta vez que acontece esse encontro, sempre em parceria com a Abepb, e este ano vamos discutir a infraestrutura portuária tanto nas regiões Norte e Nordeste como no Sul e Sudeste. Foi assim dividido em blocos pela sugestão da própria associação", explica Bruno Merlin, organizador do evento do Brasil Export.

O presidente da Associação dos Portos de Língua Portuguesa, Luiz Fernando Garcia, destaca que o fórum Brasil Export "é um evento de

extrema relevância para o setor logístico portuário nacional e para a própria Abepb, por fomentar o diálogo entre as lideranças, incentivando a inovação em infraestrutura. A expectativa é pela promoção do debate por um transporte cada vez mais eficiente e sustentável", afirmou ao BE News.

## InfraJUR

A reforma tributária que está tramitando para ser votada no Senado Federal ainda este ano também será discutida entre os representantes do setor. Debatedores do meio jurídico participarão do evento para analisar a arbitragem no setor de navegação e de infraestrutura.

O InfraJUR (Encontro Nacional de Direito de Logística, Infraestrutura e Transportes), que reúne sócios de escritórios de advocacia, magistrados e diretores jurídicos de grandes empresas, de portos, aeroportos e concessionárias de ferrovias, comandará a parte da tarde

amanhã (17). Serão dois painéis, um sobre arbitragem e outro sobre reforma tributária voltada para o setor de infraestrutura.

"Isso foi discutido junto com o Conselho Jurídico, comandado pelo coordenador científico Celso Peel, desembargador do Tribunal Regional do Trabalho (TRT) de São Paulo [...] Teremos vários participantes do Tribunal Marítimo, advogados, consultores e deputados que vão estar presentes", completou Bruno Merlin. O InfraJUR terá em seu encerramento uma palestra do ministro do Supremo Tribunal Federal (STF), André Mendonça.

## Painéis

Na quarta-feira (18) o evento recebe o presidente do Conselho Nacional do Brasil Export, José Roberto Campos, para uma roda de debates com as associações apoiadoras do Brasil Export. Neste ano, serão cinco painéis para contemplar todos

os 63 patrocinadores.

Os painéis foram divididos em modais, como sugeriram as associações. Pela manhã, a discussão será em torno da navegação de portos, transportes aquaviários, os investimentos que estão sendo feitos pelos terminais, por empresas que prestam serviços de rebocador, de dragagem, de praticagem e também o futuro dessas operações com sustentabilidade e a eficiência para que o Brasil aumente a sua corrente de participação no comércio internacional.

Na parte da tarde, as explicações estão separadas nos modais rodoviário, ferroviário e aéreo, focando na movimentação de cargas, na distribuição interna, abastecimento do Brasil e também na exportação e importação, buscando casos práticos de sucesso e discutindo normatização, tudo que seja necessário para o desenvolvimento do transporte no país, com foco em eficiência para diminuir o custo logístico das operações.

## BE News terá estúdio de entrevistas durante o Brasil Export

O portal BE News, maior plataforma jornalística voltada a transportes e infraestrutura no País, terá um estúdio de entrevistas no Expo Brasil Export, que será realizado de hoje e quarta-feira, no centro de convenções do Royal Tulip Alvorada, em Brasília (DF). Está previstas uma série de entrevistas, com empresários, lideranças do setor e autoridades, debatendo os desafios do setor e os recentes avanços. A programação já começa esta manhã, a partir das 9 horas. Confira a partir do site [www.portalbenews.com.br](http://www.portalbenews.com.br).

# PROGRAMAÇÃO BRASIL EXPORT 2023

(sujeita a alterações)

## 16 OUTUBRO | SEGUNDA

- 08h30** Credenciamento
- 09h30** Solenidade de Abertura do XIV Congresso dos Portos de Língua Oficial Portuguesa
- 10h15** Painel 1 do Congresso APLOP: Investimentos e infraestruturas nos países da APLOP
- 11h15** Coffee break
- 11h30** Painel 2 do Congresso APLOP: Digitalização e descarbonização dos portos
- 13h30** Almoço
- 14h30** ABERTURA OFICIAL DA EXPO BRASIL EXPORT
- 14h30** Painel 3 do Congresso APLOP: A transição energética – um novo desafios para os portos da CPLP
- 15h30** Ponto de Situação dos Grupos de Trabalho da APLOP
- 16h00** Sessão de encerramento
- 16h30** Assembleia Geral da APLOP

## 17 OUTUBRO | TERÇA

- 08h30** Credenciamento
- 09h00** Abertura do IV ENAPH (Encontro Nacional de Autoridades Portuárias e Hidroviárias)  
Palavras de boas-vindas de Luiz Fernando Garcia, presidente da ABEPH e da Portos do Paraná
- 09h15** Painel 1 do ENAPH: Infraestrutura portuária nas regiões Norte e Nordeste  
Moderação: Leopoldo Figueiredo, Diretor de Redação do BE News  
Debatedores:
- Gilberto Lins, Presidente do Porto do Itaqui;
  - Gilmara Temóteo, Diretora-Presidente da Companhia Docas do Estado da Bahia (CODEBA); Marcio Guiot, Presidente do Complexo Industrial Portuário de Suape;
  - Marcello Di Gregorio, Diretor da Super Terminais;
- 10h30** Anúncio da criação da seção nacional da PIANC (World Association for Waterborne Transport Infrastructure), fruto de protocolo assinado pelas duas instituições e pela Antaq em novembro do ano passado, em Barcelona, durante a Missão Internacional do Brasil Export  
Pronunciamento: Eduardo Nery, Diretor-Geral da Antaq  
Apresentação Especial: Mariana Pescatori, Secretária Nacional de Portos e Transportes Aquaviários
- 11h00** Painel 2 do ENAPH: Infraestrutura portuária nas regiões Sul e Sudeste  
Moderação: Leopoldo Figueiredo, Diretor de Redação do BE News  
Debatedores:
- Anderson Pomini, Diretor-Presidente da Autoridade Portuária de Santos;
  - Cleverton Elias, Diretor-Presidente do Porto de São Francisco do Sul;
  - Cristiano Klinger, Presidente da Portos RS;
  - Thiago Lemgruber, Diretor-Presidente da OSX Brasil
- 12h15** Encerramento e almoço
- 14h00** Abertura do I InfraJur (Encontro Nacional de Direito da Logística, Infraestrutura e Transportes)  
Apresentação:
- Celso Peel, Coordenador Acadêmico do Conselho Jurídico do Brasil Export;
  - Ralph Dias Costa, Presidente do Tribunal Marítimo; Guilherme Caputo Bastos, Presidente da Academia Brasileiro de Direito Portuário e Marítimo (ABDPM)
  - Ministro do Tribunal Superior do Trabalho (TST); Beto Simonetti,

Presidente da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB)

**14h30** Painel 1 do InfraJur: Adoção da arbitragem no setor de navegação e de infraestrutura

Moderação: Ingrid Zanella, Presidente da Comissão Nacional de Direito Marítimo e Portuário do Conselho Federal da OAB

Debatedores:

- Godofredo Mendes Vianna, Sócio do Kincaid | Mendes Vianna Advogados;
- Fernando Reverendo Vidal Akaoui, Desembargador do Tribunal de Justiça de São Paulo;
- Lilian Elizabeth Menezes Bertolani, Diretora de Arbitragem do CONIMA e Secretária-Geral da Câmara Ciesp/Fiesp;
- Nelson Cavalcante e Silva Filho, Juiz do Tribunal Marítimo

**16h00** Coffee-break

**16h30** Painel 2 do InfraJur: Impactos da reforma tributária no setor de infraestrutura

Moderação: Beatriz Gallotti Lopes, Sócia do Gallotti Advogados Associados

Debatedores:

- Juliana Domingues, Procuradora-Chefe do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE);
- Luciana Mattar, Presidente da Comissão Nacional de Direito Aduaneiro da OAB Federal;
- Romero Jucá, consultor e ex-senador da República;
- Daniel Tessari Cardoso, Advogado do Kincaid | Mendes Vianna Advogados

**18h00** Palestra de encerramento do InfraJur com o exmo. ministro do Supremo Tribunal Federal, André Mendonça

**18h30** Solenidade de abertura do Brasil Export 2023 com autoridades convidadas

**20h00** Jantar em comemoração dos 10 anos da DP World Santos

## 18 OUTUBRO | QUARTA

- 08h30** Credenciamento
- 09h00** Palavras de boas vindas pelo presidente do Conselho Nacional do Brasil Export, José Roberto Campos
- 09h15** Roda de debates com as associações apoiadoras do Brasil Export
- 10h15** Painel 1 do Brasil Export: Investimentos em serviços e infraestrutura no sistema portuário brasileiro
- 11h15** Coffee-break
- 11h30** Painel 2 do Brasil Export: Futuro das operações portuárias e do setor de navegação  
Moderação: Leopoldo Figueiredo, Diretor de Redação do BE News  
Debatedores:
- Antonio Carlos Sepúlveda, Diretor-Presidente da Santos Brasil; Claudio Loureiro, Diretor-Executivo do Centronave;
  - Fabio Siccherino, CEO da DP World Santos;
  - Flávia Takafashi, Diretora da Agência Nacional de Transportes Aquaviários (Antaq);
  - Leonardo Levy, Diretor de Investimentos da APM Terminals;
  - Osmari de Castilho Ribas, Diretor-Superintendente Administrativo da Portonave
- 12h45** Almoço
- 14h30** Apresentação especial do Ministério dos Transportes
- 15h00** Painel 3 do Brasil Export: Modal Rodoviário
- 16h00** Coffee-break
- 16h30** Painel 4 do Brasil Export: Modal Ferroviário
- 17h30** Painel 5 do Brasil Export: Modal Aéreo
- 18h30** Encerramento

## REGIÃO NORDESTE

# Novo Polo da Universidade Petrobras é instalado no Rio Grande do Norte

Unidade pretende criar parcerias com instituições de ensino locais para cursos e projetos de pesquisa

VANESSA PIMENTEL  
vanessa@portalbenews.com.br

A Petrobras lançou, terça-feira (10), o Polo Regional da Universidade Petrobras no Rio Grande do Norte. A iniciativa visa parcerias estratégicas com instituições de ensino e o fortalecimento da presença da empresa no Nordeste, ajudando a transformar a região em um polo de investimentos voltados à transição energética.

“Com a análise e implementação de projetos relacionados à energia eólica e solar, aproveitando as vastas áreas disponíveis no estado, a Petrobras quer fazer parte do desenvolvimento de um ecossistema sustentável onde construirá um hub de projetos de energia eólica”, informou a companhia.

O novo Polo Regional da Universidade Petrobras pretende criar condições e oportunidades para parcerias com instituições de ensino locais, associações profissionais e outras empresas da região.

Entre elas, estão as parcerias técnicas com o Hub de Inovação e Tecnologia do Senai-RN, em Natal; com o Instituto Federal do Rio Grande do Norte (IFRN); com as Faculdades de Energias Renováveis em Natal e Mossoró; e com o Centro de Tecnologias do Gás e Energias Renováveis, instituição de referência na área de energias renováveis no Rio Grande do Norte que oferece cursos, projetos e serviços de pesquisa e desenvolvimento.

“Parcerias estratégicas poderão promover uma rica troca de conhecimento, compartilhamento de recursos e colabora-



Divulgação/Petrobras

Empresa quer integrar o ecossistema sustentável e apoiar iniciativas para energia eólica

Grande do Norte contribuirá para o desenvolvimento sustentável da região e do país, capacitando profissionais e desenvolvendo tecnologias voltadas para fontes mais limpas e sustentáveis de energia”, concluiu o anúncio.

Durante o lançamento, estiveram presentes o Gerente Executivo de Gestão Integrada de Transição Energética, Cristiano Levone de Oliveira, e o Gerente Geral da Universidade Petrobras, Antonio Felipe Flutt.

O evento reuniu ainda representantes de instituições educacionais do estado, como universidades, institutos e grupos de pesquisa, além de representantes da Secretaria de Educação do Governo do RN e da Fiern.

ção em projetos de pesquisa e desenvolvimento”, explicou a empresa.

“A Universidade Petrobras (UP) tem um compromisso com a transição energética da companhia. O novo campus avançado em Natal é um passo importante nessa direção. A presença da UP na região permitirá uma melhor compreensão das necessidades locais e, assim, poderão ser desenvolvidos programas de treinamento mais

adequados à realidade da região”, acrescentou em nota.

A Petrobras ressaltou que a presença da universidade pode desenvolver talentos locais, fortalecer a capacidade da força de trabalho da empresa e estimular o crescimento econômico regional ao fornecer uma mão de obra especializada localmente, além de estimular iniciativas de geração de emprego e renda.

“O Polo Regional da Universidade Petrobras no Rio

## BRASIL EXPORT

FÓRUM NACIONAL DE LOGÍSTICA, INFRAESTRUTURA E TRANSPORTES

18 DE OUTUBRO

# #confirmados

Presenças confirmadas no mais importante fórum sobre logística, infraestrutura e transportes.

Felipe Queiroz  
Diretor da ANTT

Djalma Vilela  
Presidente do Conselho de Administração da ABOL

Silvana Alcântara  
Diretora da VLI

Guilherme Penin  
Vice-Presidente da Rumo Logística

Davi Barreto  
Diretor-Executivo da ANTT

PATROCÍNIO

INICIATIVA



GRUPO  
**BRASIL EXPORT**

REALIZAÇÃO

Una  
MÉDIA GROUP

PRODUÇÃO

bossa  
Marketing & Eventos

MÍDIA OFICIAL

BE  
NEWS

# Portos do Paraná prevê alta de 203% com soja no último trimestre

Atualmente, as operações com a commodity representam 25% do geral nos complexos paranaenses

CÁSSIO LYRA  
cassio@portalbenews.com.br



Claudio Neves/Portos do Paraná

A Portos do Paraná prevê movimentar 3,647 milhões de toneladas de grãos de soja no neste último trimestre

A Portos do Paraná, Autoridade Portuária gestora dos complexos de Paranaguá e Antonina, prevê movimentar 3,647 milhões de toneladas de grãos de soja no último trimestre de 2023. Caso seja confirmado, esse volume representará um crescimento de 203% em relação ao mesmo período de 2022, que foi de 1,2 milhão. Atualmente, as operações com a commodity representam 25% da movimentação geral dos portos paranaenses.

A Autoridade Portuária acredita que os números para encerrar o ano acompanhem o crescimento do produto ao longo de 2023. De janeiro a agosto de 2023 foram exporta-

das 10,1 milhões de toneladas de soja, 10% a mais do que o registrado no mesmo período do ano passado, que registrou 8,1 milhões.

Outro segmento que também é destaque nas estimativas para este fim de ano é o farelo de soja. A Autoridade Portuária deve movimentar 1,4 milhão de toneladas do produto de outubro a dezembro, 72% a mais que no mesmo período do ano passado.

De acordo com o diretor-presidente da Portos do Paraná, Luiz Fernando Garcia, estes valores serão influenciados por diversos fatores, entre eles o crescimento do calado, que é a profundidade em que os navios carregados podem ficar submersos na água.

“Esta mudança proporcionou mais segurança logística e atraiu navios de maior porte ao litoral do Estado”, afirmou.

Já o diretor de Operações

da Portos do Paraná, Gabriel Vieira, apontou a previsão de crescimento para dois fatores: os Corredores de Exportação Leste e Oeste.

“Com muita eficiência, eles supriram a movimentação necessária para atender às crescentes demandas do mercado, e estão prontos para o próximo trimestre”, analisou.

De acordo com a Portos do Paraná, no primeiro semestre deste ano, o Corredor Leste do Porto de Paranaguá, por exemplo, registrou a maior movimentação de cargas em meio século.

## Moegão

A Portos do Paraná vai iniciar neste trimestre a construção do

Moegão, sistema exclusivo de descarga ferroviária de grãos e farelos. Segundo a Autoridade Portuária, a expectativa é que o empreendimento represente um ganho de 63% na capacidade de desembarque de carga. Para a construção, serão investidos R\$ 592 milhões.

A implementação do Moegão também será fundamental para o sucesso de outro investimento, a Nova Ferroeste. A obra irá ampliar o traçado da atual Ferroeste para expandir a área de descarga ferroviária do estado, que atualmente opera no trecho entre os municípios de Cascavel e Guarapuava.

A estrada de ferro vai ligar Maracaju, no Mato Grosso do Sul, a Paranaguá e terá 1.567 quilômetros de extensão, com ramais também saindo de Cascavel a Foz do Iguaçu e Chapecô, em Santa Catarina.

## InfraJUR

Encontro Nacional de Direito de Logística, Infraestrutura e Transportes

Brasil Export 2023  
Brasília - DF  
17 de outubro

PRESENÇA CONFIRMADA



André Mendonça  
Ministro do Supremo  
Tribunal Federal (STF)

Evento exclusivo para conselheiros,  
patrocinadores e autoridades convidadas

Transmissão ao vivo e gratuita  
pelo Portal BE News

BE NEWS

BRASIL  
EXPORT  
FÓRUM NACIONAL DE LOGÍSTICA,  
INFRAESTRUTURA E TRANSPORTES

PATROCÍNIO



INICIATIVA



REALIZAÇÃO



PRODUÇÃO



## REGIÃO SUL

# Exército recebe 30 unidades de blindados

Este é o terceiro e último lote de 90 veículos vindos dos Estados Unidos

CÁSSIO LYRA  
cassio@portalbenews.com.br

O Porto de Paranaguá recebeu nesta semana mais 30 viaturas blindadas especiais de posto de comando M577A2 que foram adquiridas pelo Exército Brasileiro. Os equipamentos chegaram na última sexta-feira (6). Este é o terceiro e último lote de um total de 90 veículos vindos dos Estados Unidos.

De acordo com o diretor-presidente da Portos do Paraná, Luiz Fernando Garcia, o desembarque mostra a capaci-

dade da estrutura portuária paranaense para recepcionar os mais diversos tipos de cargas, além da competência logística nos granéis líquidos e sólidos e também nos contêineres.

“Já temos uma relação estreita com a Marinha do Brasil e também com o Exército, servindo como porta de entrada para a chegada dos mais diversos equipamentos e mostramos, também que temos estrutura para movimentar variados tipos de carga, além de sermos referência em granéis líquidos e sólidos”, destacou.

#### Operação

Toda a operação foi realizada



Claudio Neves/Portos do Paraná

Veículos foram deslocados em carretas para o Parque Regional de Manutenção, em Curitiba

modelos M577A2 recebidos no Porto de Paranaguá. Já chegaram também 30 modelos em 2016 e outros 30 em 2020. Eles foram embarcados no Porto de Gavelston, no Texas, EUA.

Os veículos possuem motor de 212HP e são compatíveis com diversos tipos de materiais optrônicos, inclusive de visão noturna. Por sua versatilidade podem ser usados como ambulância, central de tiro e comunicações. Outros equipamentos militares também já desembarcaram em Paranaguá.

em parceria entre a Portos do Paraná, a empresa que administra o Terminal de Contêineres de Paranaguá (TCP) e a 5ª Região Militar.

Carretas especiais fizeram o deslocamento da carga direto

do cais até o Parque Regional de Manutenção em Curitiba. Na Capital, os equipamentos serão modernizados dentro dos padrões das Forças Armadas Brasileiras.

Este é o terceiro lote dos

CURSO DE FORMAÇÃO EXECUTIVA

# Sustainable Leadership

Parceria com a  
Nova School of  
Business and  
Economics



**João Amaral**

Contato:  
joao.amaral@jamaral.com.br



**Filipe Rosa**

Contato:  
filipe@nogap.vc

vagas limitadas



**Aulas online  
ao vivo**



**Imersão  
presencial de 5  
dias em Portugal**

Valores e condições exclusivas para quem reside em Portugal



Acesse o QR code para mais informações ou pelo telefone:

 11 97070-8686





A edição desta semana da coluna BE Job traz vagas abertas por empresas dos mais variados setores. Na Região Sudeste, a empresa Cargill contrata profissionais de Ensino Superior para a função de Analista de Trade Marketing Pleno. No Sul, a Rumo seleciona candidatos para o cargo de Especialista de Canal de Ética e Investigações Corporativas. E na Região Norte, a VLI tem vagas para Eletricista Multimodal I. Confira outras oportunidades em todo o Brasil a seguir.

# Empresas de comércio exterior têm vagas abertas

promoção de marketing, publicidade e vendas para implementar estratégias de marketing e objetivos de vendas. Participar da avaliação e alteração dos programas de promoção ou publicidade, colaborar com os gerentes de contas, apoiando a análise do cliente para pessoas físicas ou grupos de clientes usando ferramentas relevantes de marketing.

**Requisitos:** Necessário Pacote Office intermediário avançado, necessária disponibilidade de viagens e formação em Comunicação Social ou áreas relacionadas.

**Inscrições:** <https://bitlybr.com/dYEKf>

## ANALISTA DE SUPRIMENTOS PL -

Afirmativa para Pessoa com Deficiência

**Empresa:** Hidrovias do Brasil

**Cidade:** Santos (SP)

**Período:** Tempo integral

**Atividade:** Ajudar a planejar, criar e produzir materiais de promoção de marketing, publicidade e vendas para implementar estratégias de marketing e objetivos de vendas. Produzir material informativo para a força de vendas e mídia de comunicação para atingir o número máximo de clientes e perspectivas. Participar da avaliação e alteração dos programas de promoção ou publicidade.

**Requisitos:** Experiência na área de suprimentos, desejável conhecimento em Excel, SAP e mercado eletrônico e disponibilidade para viagens e trabalho híbrido.

**Inscrições:** <https://bitlybr.com/FQkvA>

**Cidade:** Curitiba (PR)

**Período:** Tempo integral (híbrido)

**Atividade:** Gestão completa do canal de ética da companhia, com análise e direcionamento das denúncias/relatos recebidos, elaboração de planos de trabalho e de condução de investigações corporativas gerais e realização de entrevistas investigativas, com o objetivo de apurar temas trazidos pelas pessoas usuárias do Canal de Ética.

**Requisitos:** Vivência na área de compliance com canal de ética e/ou denúncia, experiência e conhecimento de procedimentos, entrevistas e metodologias de investigações corporativas e conhecimento em tecnologia forense de coleta de dados.

**Inscrições:** <https://bitlybr.com/dtudO>

## Ensino Médio

## ASSISTENTE ADMINISTRATIVO

(Vaga afirmativa - Pessoa com Deficiência)

**Empresa:** Cargill

**Cidade:** Ponta Grossa (PR)

**Período:** Tempo integral

**Atividade:** Trabalhar com atendimento ao público/motorista, consultar os documentos necessários para acesso e saída da unidade e digitar dados no sistema de controle de acesso de veículos. Requisitos: Pacote Office básico, disponibilidade para trabalhar no horário de segunda a sábado das 7h30 às 15h30 e experiência com atividades administrativas.

**Inscrições:** <https://bitlybr.com/YIHFW>

**Atividade:** Operar e garantir o bom funcionamento dos equipamentos de portos e terminais sob sua responsabilidade, executar serviços de manutenção nos processos de componentes de eletroeletrônica e manter e orientar a limpeza e conservação das instalações e equipamentos eletroeletrônicos.

**Requisitos:** Curso profissionalizante na área de elétrica, conhecimento do Pacote office (Excel, Power Point e Word) e residir em Palmeirante (TO) ou ter disponibilidade de mudança.

**Inscrições:** <https://bitlybr.com/dggRL>

## Ensino Superior (cursando)

## ESTAGIÁRIO (A)

**Empresa:** Hidrovias do Brasil

**Cidade:** Barcarena (PA)

**Período:** Meio período

**Atividade:** Realizar atendimentos internos conforme área de atuação, auxiliar nas rotinas administrativas com elaboração de planilhas, confecção de relatórios, e organizar documentação. **Requisitos:** Cursando (entre 2º a 4º período de Administração, Engenharia, logística ou áreas afins), desejável Domínio no Pacote Office, em especial Word e Excel.

**Inscrições:** <https://bitlybr.com/fMaIC>

## REGIÃO NORDESTE

## Ensino Superior

## ANALISTA DE OPERAÇÕES DE REBOCADORES

**Empresa:** Wilson Sons

**Cidade:** Recife (PE)

**Período:** Tempo integral

**Atividade:** Apoiar na disponibilidade e eficiência operacional de rebocadores, atendendo as normas e procedimentos técnicos aplicáveis, fazer cumprir

as diretrizes internas da empresa, assim como as legislações vigentes e dar suporte às demandas das tripulações, tanto de ordem operacional como de ordem de segurança.

**Requisitos:** Curso superior completo na área portuária e/ou Administração e Finanças, conhecimentos no segmento marítimo e de rebocadores e conhecimentos básicos de marinharia.

**Inscrições:** <https://bitlybr.com/LDtss>

## REGIÃO CENTRO-OESTE

## Ensino Superior

## ASSISTENTE ADMINISTRATIVO

**Empresa:** Ultracargo

**Cidade:** Rondonópolis (MT)

**Período:** Tempo integral

**Atividade:** Na área operacional. **Requisitos:** Formação e m Administração, Contabilidade ou outros campos relacionados, visão analítica, comunicação assertiva, conhecimento em rotinas administrativas, faturamento de notas, sistema SAP e controle de estoque.

**Inscrições:** <https://bitlybr.com/tHQWW>

## Ensino Médio

## MANTENEDOR I

**Empresa:** Engie Brasil

**Cidade:** Cuiabá (MT)

**Período:** Tempo integral

**Atividade:** Executar as atividades do cronograma de manutenção preventiva, atender os chamados dentro do SLA e efetuar atendimentos e levantamentos de campo. **Requisitos:** Experiência em sistemas de ar condicionado, conhecimento das práticas e regulamentos de Saúde e Segurança.

**Inscrições:** <https://bitlybr.com/BRsVf>

## REGIÃO SUDESTE

## Ensino Superior

## ANALISTA PROCESSOS ENGENHARIA SÊNIOR

(exclusiva PCD)

**Empresa:** VLI

**Cidade:** Belo Horizonte (MG)

**Período:** tempo integral

**Atividade:** Aplicar inteligência a dados através de algoritmos estatísticos e/ou de Machine Learning, minerar dados para encontrar padrões e extrair insights e processar, tratar e validar a integridade de dados para análises e modelagem.

**Requisitos:** Formação em Engenharia, Ciências de Dados ou cursos similares, experiência no desenvolvimento de algoritmos e códigos para análise, tratamento e processamento de dados e experiência no desenvolvimento de indicadores, interface gráfica e telas no Power BI.

**Inscrições:** <https://bitlybr.com/LeWgs>

## ANALISTA DE TRADE MARKETING PLENO

**Empresa:** Cargill

**Cidade:** São Paulo (SP)

**Período:** Tempo integral

**Atividade:** Ajudar a planejar, criar e produzir materiais de

## REGIÃO SUL

## Ensino Superior

## ESPECIALISTA DE CANAL DE ÉTICA E INVESTIGAÇÕES CORPORATIVAS

**Empresa:** Rumo

## REGIÃO NORTE

## Ensino Médio

## ELETRICISTA MULTIMODAL I

**Empresa:** VLI

**Cidade:** Palmeirante (TO)

**Período:** Escala

## OPINIÃO



## HUDSON CARVALHO

Consultor em Gestão de Pessoas e Estratégia Empresarial,  
diretor executivo da Elabore Online – Resultados Através das Pessoas  
[opinio@portalbenews.com.br](mailto:opinio@portalbenews.com.br)

## ▶ ESTRATÉGIA

# Planejamento estratégico: o impacto das lideranças nos resultados da empresa

((

Se você não sabe para onde está indo, qualquer caminho serve”

Lewis Carroll, pseudônimo de Charles Lutwidge Dodgson, romancista, desenhista, fotógrafo e matemático britânico

A maioria das LIDERANÇAS tem consciência da importância do PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, ainda que nem sempre disponha dos talentos e recursos para desenvolvê-lo de forma adequada.

Com frequência, a Alta Administração tem uma visão clara de onde quer chegar. Porém, se essa visão não for compartilhada e compreendida pelas demais LIDERANÇAS, as condições para criar um ambiente propício ao planejamento não irão ocorrer.

A razão é simples: o PRIMEIRO EXECUTIVO acredita (mas não verifica) que seus subordinados diretos sabem aonde ele quer chegar. Por sua vez, o conjunto de LÍDERES a ele ligados ouve pouco ou mal e também acredita saber a direção certa. E assim orienta os esforços das equipes, resultando numa identidade organizacional difusa. Faltou comunicação!

Outro engano é focar esse processo apenas nos aspectos MERCADOLÓGICOS, ECONÔMICOS e FINANCEIROS. Não é suficiente. Temos que considerar o conjunto dos valores desejados pelos stakeholders, a NATUREZA e OBJETIVOS do negócio, bem como sua MISSÃO, VISÃO E VALORES.

A MISSÃO é a razão de ser da organização, o conjunto de crenças, das quais irão derivar os demais elementos, como estratégias de negócio, estrutura organizacional e políticas corporativas. Já a VISÃO é a situação futura desejada, onde a organização quer estar ou como quer ser vista em um dado período de tempo. É ela que irá determinar a direção estratégica. Os VALORES da organização são o conjunto de hábitos estabelecidos através de atitudes compartilhadas tanto pelas LIDERANÇAS, quanto pelos demais profissionais. É o que distingue uma organização das demais.

O processo de PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO terá como produto final um PLANO que indicará as AÇÕES que farão a EMPRESA sair da posição em que está e chegar à situação futura desejada.

Esse “plano” deverá ser periodicamente monitorado e ajustado, obrigando a uma reavaliação constante da ESTRUTURA ORGANIZACIONAL, dos talentos humanos e dos recursos técnicos e materiais existentes.

É claro que esse processo depende das pessoas e de quanto elas estão comprometidas em fazê-lo acontecer. Dá vontade de pensar imediatamente em remunerar adequadamente as equipes, mas isso não será suficiente para ENGAJÁ-LOS na plenitude, despertar-lhes a paixão, sentido de missão, vontade e compromisso de realizar esforços opcionais. Nada prejudica mais os níveis de ENGAJAMENTO do que a complacência das

LIDERANÇAS ao lidar com CONFLITOS, a diferença entre DISCURSO e PRÁTICA, o desrespeito aos VALORES da EMPRESA.

Por isso é preciso estar atento aos quatro tipos de vínculos, capazes de reforçar positivamente o comprometimento dos envolvidos:

Se a EMPRESA lida com os seus profissionais enxergando-os como RECURSOS, a resposta dos EMPREGADOS será trocar trabalho por remuneração. Só.

Quando a EMPRESA lida com os seus profissionais enxergando-os como PROCESSOS DE TRABALHO, a contrapartida será agirem como FUNCIONÁRIOS que oferecerão DEDICAÇÃO no exercício de suas funções.

Se a EMPRESA valoriza as RELAÇÕES, a resposta será agirem como COLABORADORES. Pode-se esperar MOTIVAÇÃO na realização de seus trabalhos.

Finalmente, quando a EMPRESA lida com os seus profissionais valorizando a IDENTIDADE entre as partes, a contrapartida em termos comportamentais será agirem como PARCEIROS, atuando com PROTAGONISMO, aquela atitude de “dono do pedaço” em relação aos seus trabalhos.

Criar PARCEIROS exige disciplina e INVESTIMENTO em ações integradas e de reforço mútuo, que contribuam para fortalecer o compromisso entre as partes. É assim que o conjunto da organização consegue antecipar-se às MUDANÇAS DO MERCADO e de seus MODELOS DE GESTÃO. Acabou-se de preparar a base para planejar estrategicamente.

Resta agora estruturar o PROCESSO para que funcione continuamente, revendo-o a cada mudança importante de cenário:

- Preparando diagnósticos a partir da imagem atual da EMPRESA, seus pontos fortes e fracos, das ameaças e oportunidades, inclusive em termos de inovações disruptivas que possam afetá-los;
- Construindo consenso que permita definir estratégias de negócio alinhadas aos objetivos de médio e longo prazo.
- Mitigando riscos, analisando probabilidades e dimensionando impactos;
- Reforçando diferenciais competitivos, que a posicionam de forma única e/ou diferenciada dos concorrentes;
- Refletindo sobre o portfólio de clientes, definido aqueles que se quer atender, a partir dos diferenciais competitivos;
- Estabelecendo uma direção clara e planos de ação;
- Mostrando transparência com AÇÕES DE COMUNICAÇÃO - interna e externa - que permitam à equipe, a clientes e fornecedores compreender a sinergia entre a ESTRATÉGIA de negócios com a MISSÃO e a VISÃO DE FUTURO.

São as ações que criam um círculo virtuoso.

Se fosse usar uma expressão antiga, diria ser um trabalho “hercúleo”. Mas quem disse que seria fácil?

COM FREQUÊNCIA, A ALTA ADMINISTRAÇÃO TEM UMA VISÃO CLARA DE ONDE QUER CHEGAR. PORÉM, SE ESSA VISÃO NÃO FOR COMPARTILHADA E COMPREENDIDA PELAS DEMAIS LIDERANÇAS, AS CONDIÇÕES PARA CRIAR UM AMBIENTE PROPÍCIO AO PLANEJAMENTO NÃO IRÃO OCORRER.