



portalbenews.com.br



**OPINIÃO** Hudson Carvalho  
reflete sobre feedback e  
feedforward ► **p7**



**AMAZÔNIA** Augusto César  
Barreto Rocha analisa condições  
dos rios ► **p8**

## Brasil e Uruguai ajustam pauta para infraestrutura

Sergio Frances/MPor



Ministro de Portos e Aeroportos, Silvio Costa Filho, ajusta com o embaixador do Uruguai no Brasil, Guillermo Valles, a pauta de investimentos conjuntos para melhorar acessos entre os dois países ► **p3**



Divulgação

**Expansão vital  
do Porto de Natal é  
orçada em R\$ 1,2 bilhão**  
► **p5**

## BE *Job*

Oportunidades de  
emprego em várias  
regiões do país  
► **p6**

**FORTALEZA** Porto bate  
recorde em movimentação  
de contêineres ► **p3**

**PIAUÍ** Governador  
percorre Ásia atrás de  
investimentos ► **p4**

**ITAQUI** Porto  
registra melhor mês  
de sua história ► **p5**

EDITORIAL

Fortalecendo fronteiras

O encontro entre o ministro de Portos e Aeroportos, Silvio Costa Filho, e o embaixador do Uruguai no Brasil, Guilherme Valles, na semana passada, foi um evento significativo em direção à cooperação bilateral em infraestrutura dos dois países. O compromisso estabelecido para diversas obras estratégicas entre as duas nações é uma demonstração clara do potencial de parcerias para fortalecer a conectividade e impulsionar o desenvolvimento regional, especialmente entre os integrantes do bloco econômico do Mercosul.

A dragagem e a sinalização da hidrovia da Lagoa Mirim, conhecida como hidrovia Brasil-Uruguai, é uma iniciativa crucial para aprimorar a segurança e facilitar o transporte de cargas na região Sul da América do Sul. Essa intervenção, ao conectar as duas lagoas por meio do canal de São Gonçalo, exemplifica a busca por soluções compartilhadas que transcendem fronteiras nacionais.

A binacionalização do aeroporto de Rivera também promete estreitar os laços entre Brasil e Uruguai. Ao eliminar barreiras burocráticas e promover rotas aéreas interligadas, essa iniciativa não apenas estimula o turismo, mas contribui para o crescimento econômico e a geração de empregos nas cidades envolvidas. A inauguração prevista para dezembro representa um marco na integração regional.

A construção da segunda ponte sobre o Rio Jaguarão, na BR-116/RS, é uma obra de destaque que terá impactos positivos tanto no tráfego de pessoas e mercadorias entre os países, quanto nas relações bilaterais. O aprimoramento da infraestrutura na região de fronteira reflete o compromisso mútuo em criar condições propícias para o desenvolvimento socioeconômico.

Deve-se destacar a importância desses projetos para fortalecer não apenas a infraestrutura, mas também os laços comerciais e culturais entre Brasil e Uruguai. A colaboração em infraestrutura é um catalisador essencial para uma integração mais profunda entre os países do Mercosul.

A iniciativa do ministro Silvio Costa Filho, em ressaltar a presença do Brasil nas obras que estão por vir, mostra o comprometimento em consolidar projetos que transcendem as fronteiras nacionais. Projetos de infraestrutura como esses são a espinha dorsal para um Mercosul mais integrado, colaborativo e próspero. Que esses esforços sirvam de exemplo para futuras empreitadas que promovam o desenvolvimento regional e a cooperação internacional.

NESTA EDIÇÃO



- ▲ MANCHETE
- 3 Brasil e Uruguai ajustam pauta para infraestrutura

- HUB
- 3 Ministro de Portos e Aeroporto vai debater alta nos preços das passagens aéreas com companhias de aviação

- REGIÃO NORDESTE
- 3 Porto de Fortaleza bate recorde em movimentação de contêineres

- 4 China e Japão estudam investir em Porto de Luís Correia e ZPE de Parnaíba

- 5 Porto do Itaquí registra melhor mês de movimentação de cargas da história

Expansão do Porto de Natal é orçada em R\$ 1,2 bilhão

- BE JOB
- 6 Oportunidades de emprego em várias regiões do País

- OPINIÃO
- 7 O que você prefere? Olhar pelo retrovisor ou pelo para-brisa, por Hudson Carvalho

- 8 Os rios e a concessão da natureza, por Augusto César Barreto Rocha

portalbenews.com.br



**Sede**  
Alameda Campinas, 802, 6º andar,  
São Paulo, São Paulo  
01404-200, BR

**Sucursal Brasília**  
SRTVS Quadra 701, bloco O, nº 110  
Edifício Multiempresarial, sala 520, Bairro Asa Sul  
Brasília, Distrito Federal  
70340-000, BR

**Sucursal Santos**  
Rua Brás Cubas, 37, Sala 11  
Santos, São Paulo  
11013-919, BR

**Diretor-presidente**  
Fabrício Julião

**Diretor-superintendente**  
Marcio Delfim

**Diretora Administrativo-financeira**  
Jacyara Lima

**Diretor de Redação**  
Leopoldo Figueiredo

**Editor**  
Alexandre Fernandes

**Equipe de reportagem**  
Cássio Lyra, Marília Sena,  
Vanessa Pimentel e Vitória Malafati

**Diretora de Arte**  
Mônica Petroni Mathias

**Assistente de Arte**  
Paulo José Ribeiro

FALE COM A GENTE

**ATENDIMENTO AO LEITOR**  
Se você quer perguntar, sugerir pautas ou enviar informações a nossa equipe de jornalistas, escreva um e-mail para **atendimento@portalbenews.com.br**

**INSCREVA-SE**  
Acompanhe as últimas notícias do Portal BE News. Para isso, inscreva-se em **www.portalbenews.com.br**

**PUBLICIDADE**  
atendimento@portalbenews.com.br

 (11) **91615.1200**





LEOPOLDO FIGUEIREDO  
E COLABORADORES  
leopoldo.figueiredo@portalbenews.com.br

**Passagens aéreas 1**  
O valor das passagens aéreas foi o item de maior impacto no cálculo do IPCA-15 e do IPCA (índices que monitoram a inflação) de outubro, na comparação com o mês de setembro. Em alguns estados, o aumento foi de até 30%. O fato não foi ignorado pelo ministro de Portos e Aeroportos, Sílvio Costa Filho. Em suas redes sociais, no último sábado, dia 11, ele escreveu: "estamos observando, em alguns casos, valores altíssimos que não se justificam. Desde o primeiro momento me coloquei à disposição para ajudar e apoiar o setor, mas, não vamos aceitar passagens aéreas com valores que prejudiquem a população brasileira".

**Passagens aéreas 2**  
Costa Filho também informou, em suas redes sociais, que irá se reunir com executivos das companhias aéreas e dirigentes da Agência Nacional de Aviação Civil (Anac) nesta semana, para "discutir o aumento no valor das passagens, que tem preocupado a todos nós. Temos que buscar alternativas e caminhos para diminuir esses preços altos que vêm prejudicando a todos os brasileiros e brasileiras".

**Passagens aéreas 3**  
Nessa reunião, o ministro pretende cobrar explicações para o aumento no preço das passagens. E quer saber quais reajustes têm ligação com dificuldades encaradas pelas empresas e quais são abusivas.

**Passagens aéreas 4**  
A equipe do Ministério já estuda ampliar as linhas de crédito do Fundo Nacional de Aviação Civil (Anac), a fim de auxiliar as companhias aéreas e segurar o preço das passagens. Simultaneamente, elabora um projeto para, ao lado do Congresso Nacional e do Judiciário, reduzir a judicialização contra as empresas do setor. Relatório preparado pelo Instituto Brasileiro de Direito Aeronáutico e divulgado pelo Conselho Nacional de Justiça destaca que, em 2021, o Brasil respondia por 98,5% das ações cíveis contra companhias aéreas no mundo. Estudo da Associação Internacional de Transportes Aéreos (IATA, na sigla em inglês) aponta que a possibilidade de uma empresa do setor ser processada no Brasil é 5.836 maior do que nos Estados Unidos. Nos States, há uma ação judicial a cada 7.883 voos, enquanto no Brasil, uma a cada 1,35 voo.

# Governos do Brasil e Uruguai discutem parcerias em infraestrutura

Ministro de Portos e Aeroportos se reuniu com o embaixador do país vizinho

Da Redação  
redacao@portalbenews.com.br

O ministro de Portos e Aeroportos, Sílvio Costa Filho, recebeu o embaixador do Uruguai no Brasil, Guilherme Valles, para discutir parcerias em infraestrutura entre os dois países. Durante a reunião, ocorrida na última quinta-feira (9), foram estabelecidos compromissos para a realização de obras cruciais que conectam as nações, incluindo a dragagem e sinalização da hidrovia da Lagoa Mirim, no Rio Grande do Sul, conhecida como hidrovia Brasil-Uruguai.

O objetivo dessas intervenções é ampliar a segurança do tráfego de embarcações e facilitar o escoamento de cargas na região Sul do continente sulamericano. A dragagem e sinalização serão conduzidas pelo canal de São Gonçalo, conectando as duas lagoas, no trecho entre o Canal do Sangradouro (Extremo Norte) e o Canal de Acesso ao Porto de Santa Vitória do Palmar (Extremo Sul), com previsão de lançamento do edital em dezembro.



Entendimentos incluem uma segunda ponte no rio Jaguarão, na BR-116RS

Outro tema abordado na reunião foi a binacionalização do aeroporto de Rivera, no Uruguai, localizado a cerca de 500 quilômetros da capital Montevideo, e fazendo fronteira com Sant'Ana do Livramento, no Rio Grande do Sul. O acordo visa interligar rotas aéreas entre os dois países, promovendo o turismo e contribuindo para o emprego e a renda nas cidades atendidas. O aeroporto, atualmente em reforma, está previsto para inaugurar em dezembro.

Além disso, uma obra de destaque será a construção da segunda ponte sobre o Rio Jaguarão, localizada na BR-116/RS. Essa ponte irá aprimorar a infraestrutura na região da fronteira, desempenhando um papel fundamental não apenas no tráfego de pessoas e cargas entre os países, mas também fortalecendo as relações bilaterais.

O ministro Sílvio Costa Filho enfatizou a importância dessas obras para expandir as relações comerciais entre Brasil e Uruguai. "Estaremos presentes nas obras de inauguração que vão trazer mais qualidade ao aeroporto e mais turistas para os dois países", ressaltou o ministro. O encontro contou ainda com a participação do senador Luis Carlos Heinze e do conselheiro do Uruguai Santiago Ferrari-Rossi.

## REGIÃO NORDESTE

# Porto de Fortaleza bate recorde em movimentação de contêineres

Foram movimentados mais de 15 mil TEUs no mês de outubro, marca histórica para o complexo

VANESSA PIMENTEL  
vanessa@portalbenews.com.br

O Porto de Fortaleza (CE) bateu recorde em movimentação de contêineres pela primeira vez em sua história, ao registrar, em outubro, a movimentação de 15.393 TEUs (Unidade Equi-

valente a um container de 20 pés). O número foi celebrado pela equipe da Companhia Docas do Ceará (CDC), que administra o equipamento. Para o Diretor-Presidente da empresa, Lucio Gomes, o desempenho reforça a "vitalidade do Porto de Fortaleza e sua importância para o crescimento da economia do nosso

Estado". Gomes ressaltou que os números dão confiança de que "o caminho certo está sendo percorrido", ao mesmo tempo que ressalta a responsabilidade "de continuação do mesmo padrão de crescimento". Ele atribuiu o resultado de outubro às exportações de frutas e "à excelente safra", e destacou também as movimen-

tações de outros segmentos como petróleo e seus derivados, trigo e grãos minerais. Por segmento, o contabilizado em outubro foi: TEUs (15.393); grãos líquidos (227.057,14 toneladas); carga geral (119.229,61 toneladas); grãos sólidos cereais (32.047,26 toneladas) e grãos sólidos outros (30.705,29 toneladas).



REGIÃO NORDESTE

# China e Japão estudam investir em Porto de Luís Correia e ZPE de Parnaíba

Em missão na Ásia, governador do Piauí falou sobre expansão do complexo e assinou memorandos de entendimento



Divulgação

Governador cumpre vasta agenda nos países asiáticos, com assinatura de memorandos com dirigentes na China e Japão

VANESSA PIMENTEL  
vanessa@portalbenews.com.br

Rafael Fonteles, governador do Piauí, está em missão pelo continente asiático e já passou pela China e Japão, onde assinou memorandos de entendimento voltados ao desenvolvimento do Porto de Luís Correia e da Zona de Processamento de Exportação (ZPE) de Parnaíba, além de encontros com investidores.

Na China, o governador foi a Fuzhou, capital da província de Fujian, e assinou três Memorandos de Entendimento (MoU) com o governo local. Os memorandos foram firmados em encontro com o governador de Fujian, Zhao Long, no último dia 26.

O primeiro estabelece relações econômicas e comerciais entre as partes, especialmente nas áreas de educação, tecnologia, cultura, portos, zonas de livre comércio e treinamento de talentos, além de fortalecer o intercâmbio e a cooperação prática entre os países do Brics: Brasil, Rússia, Índia, China e África do Sul.

O segundo envolve o Porto de Xiamen e o Porto de Luís Correia e define o desenvolvimento de projetos conjuntos, pesquisas e estudos entre a Investe Piauí e a Xiamen Port Group – empresa responsável

pela administração do Porto de Xiamen. O objetivo é melhorar as operações do porto piauiense e promover a produção de energia renovável na região.

O terceiro acordo estabelece a união entre a Zona Piloto de Livre Comércio de Xiamen e a Zona de Processamento de Exportação (ZPE) de Parnaíba, com intuito de promover a cooperação econômica e tecnológica entre o Piauí e a China, abrindo caminho para a realização de projetos conjuntos nas áreas de comércio, investimentos, inovação e tecnologia.

Em suas redes sociais, o governador destacou os benefícios trazidos pelos acordos ao Piauí. “Esse foi um dos momentos mais importantes em nossa missão pela Ásia em busca de parcerias e investimentos para várias áreas e nichos do nosso estado”.

Japão

Na última quarta-feira (1), Rafael Fonteles foi a Tóquio, no Japão, onde se reuniu com representantes da Toyo Engineering Corporation, empresa do Grupo Mitsui, para discutir a construção de um terminal de amônia no Porto de Luís Correia. O empreendimento faz parte do plano de expansão do complexo portuário piauiense,

que contempla também um terminal de grãos e fertilizantes.

Rafael Fonteles destacou que a Toyo Engineering Corporation é referência mundial na construção de terminais de amônia e citou também as vantagens do Piauí que podem tornar o estado um grande produtor de hidrogênio verde e derivados.

“A localização estratégica do nosso porto, o imenso potencial em energia solar e eólica, a abundância em água e o apoio institucional do nosso governo criam todas as condições para o Piauí se tornar um dos maiores hubs de produção de hidrogênio verde no mundo”, citou.

Após o encontro de negócios, o gestor foi até a Universidade de Tóquio, considerada uma das 20 melhores do mundo, que conta com uma plataforma de incentivo a startups inovadoras. No local, 450 startups já foram desenvolvidas com recursos públicos e privados.

“Aprendemos muito por aqui e vamos levar essa experiência para o Piauí, para aperfeiçoar o sistema de inovação do nosso governo e o nosso Programa de Aceleração da Startup Piauí, que tem como objetivo tornar o Piauí cada vez mais digital e gerar empregos”, frisou Fonteles.



REGIÃO NORDESTE

Porto do Itaqui registra melhor mês de movimentação de cargas da história

Outubro contabilizou 3,658 milhões de toneladas de cargas operadas pelo complexo

VANESSA PIMENTEL  
vanessa@portalbenews.com.br

O Porto do Itaqui (MA) registrou, em outubro, o melhor mês de movimentação de cargas de sua história, com um total de 3,658 milhões de toneladas operadas. O resultado representa um aumento de 16% em relação ao mesmo mês de 2022 e 19% superior ao planejado para este mês em 2023.

Os principais destaques de outubro foram a movimentação de celulose (30% acima do planejado), soja (61% acima do planejado) e milho (18% acima do planejado). Foi realizada também a maior movimentação mensal de granéis sólidos totais, com 2,832 milhões de toneladas.

De janeiro a outubro foram mais de 31,2 milhões de toneladas, um crescimento de 7% em relação ao mesmo período do ano anterior.



Divulgação

Localização geográfica do porto atende as regiões Norte, Nordeste e Centro-Oeste, com acesso por ferrovias e rodovias

complexo, alguns fatores ajudam o Porto do Itaqui a se consolidar nas regiões Norte e Nordeste do Brasil, entre eles a localização geográfica estratégica, que permite o atendimento a uma vasta área, abrangendo os estados do Norte, Nordeste e Centro-Oeste. E os investimentos na modernização da infraestrutura, o que possibilita o transporte de grandes volumes de carga.

Atualmente, o porto público do Maranhão opera com nove berços de atracação e profundidades que variam entre 12 e 19 metros, recebendo navios de grande porte.

O porto também é interligado a ferrovias e rodovias, o que facilita o transporte de mercadorias entre o porto e o interior do país, e amplia sua capacidade de atendimento aos clientes.

O presidente do Porto do Itaqui, Gilberto Lins, comemorou o resultado. "Esse crescimento é fruto do trabalho conjunto da EMAP (Empresa Maranhense de Administração Portuária) com os operadores portuários e os investidores que acreditam no Maranhão. Estamos trabalhando para consolidar o Porto do Itaqui como um dos mais importantes hubs logísticos na região e no país.

Temos uma infraestrutura moderna e eficiente que nos permite movimentar grandes volumes de mercadorias de forma segura e ágil", ressaltou.

O presidente destacou ainda que o crescimento da movimentação do Porto do Itaqui é um reflexo da retomada da economia brasileira "e da consolidação do Maranhão como um importante polo de produção de commodities agrícolas".

Segundo a Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), nas últimas safras (2022 e 2023), o Maranhão ficou entre os 10 primeiros estados com maior índice de produção de grãos do país, além de ser uma importante conexão para a região do Arco Norte.

Fatores

Para a Emap, que administra o

Expansão do Porto de Natal é orçada em R\$ 1,2 bilhão

EVTEA foi apresentado durante fórum promovido pela Confederação Nacional de Transportes

VANESSA PIMENTEL  
vanessa@portalbenews.com.br

A expansão do Porto de Natal (RN) foi orçada em R\$ 1,2 bi, segundo o Estudo de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental (EVTEA) do projeto, que avalia a possibilidade do complexo ser construído à margem esquerda do Rio Potengi - ou margem oposta ao porto hoje existente.

O EVTEA foi apresentado na segunda-feira (6), durante um fórum promovido pela Confederação Nacional de Transportes (CNT), em Natal. Empresários dos setores de carga e de passageiros participaram do evento.

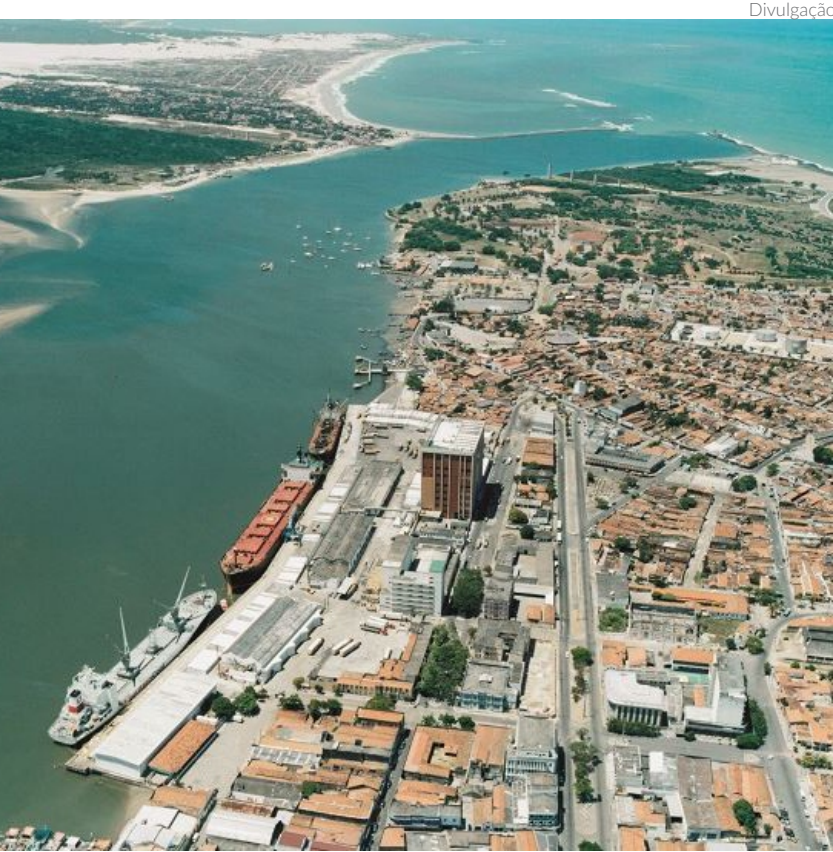
Carlos Alberto Wanderley Nóbrega, engenheiro e coordenador do EVTEA, explicou que

a expansão é pensada para a Zona de Proteção Ambiental 8 (ZPA-8). Se permitida, o novo porto poderia chegar a ocupar 110 hectares desta área e teria capacidade para armazenar 130 a 200 mil contêineres por ano e movimentar 7,5 milhões de toneladas de minério anualmente, aumentando em cinco vezes a capacidade atual do Porto de Natal, administrado pela Companhia Docas do Rio Grande do Norte (Codern).

O foco seriam frutas, mineração, produtos industriais e pescado. Já a operação com trigo ficaria alocada na estrutura já existente do Porto de Natal.

Ainda segundo o EVTEA, o R\$ 1,2 bi já contemplaria a dragagem e seriam necessários dois anos para a etapa de estudos e licenças e três anos para a construção, com perspectiva de início das operações em 2029.

Em sua fala, o coordenador do estudo disse que a operação do Porto de Natal está defasada



Divulgação

Presidente da CNT, Vander Costa, alertou para risco de fechar terminal de Natal

te da atual circunstância, corremos o risco de fechar o terminal de Natal", declarou.

O estudo sugere ainda que os arrendatários do futuro porto reconstruam os parques de manguezal como forma de compensação ambiental.

Em 2020, o Centro de Estratégias em Recursos Naturais & Energia (CERNE) também fez um estudo sobre um novo porto no Rio Potengi, mas neste caso, o valor estimado ficou em R\$ 6,380 bilhões, contemplando não só a construção do complexo, mas também um corredor logístico com uma terceira ponte sobre o Rio Potengi e ramais ferroviários ligando Natal aos municípios de Assu, Macau, Mossoró, Jucurutu e Caicó.

e não tem capacidade de sustentar o tráfego comercial de linhas marítimas. "Empresas estão indo para outros portos, onde existe essa possibilidade. No novo projeto está previsto um canal estável, com 120 metros de largura e condições

para que os navios passem por baixo da ponte", afirmou o engenheiro Alberto Nóbrega.

O presidente da CNT, Vander Costa, ressaltou a necessidade para aprovação e construção do Porto Potengi. "Se não for feito um novo terminal, dian-





Toda semana com o Be Job, você tem a oportunidade de acessar as vagas de emprego nos setores que movimentam o país. Confira o da edição de hoje. Na Região Sudeste, a EcoRodovias contrata Administrador de Contratos. Já no Nordeste, a VLI seleciona candidatos para o cargo de Analista Ética e Conformidade Sênior. Na parte Norte, a Vale procura candidatas para a função de Engenheira Master. Não perca essa e outras vagas todas as segundas-feiras.

REGIÃO NORTE

Ensino Superior

**ENGENHEIRA MASTER**  
(vaga exclusiva para mulheres)  
**Empresa:** Vale  
**Cidade:** Parauapebas (PA)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Assegurar que o projeto fique dentro do escopo, custos e prazos acordados, monitorar os indicadores do projeto e coordenar a execução e implantação de projetos de Engenharia de Automação - Fase Usina, com a gestão da equipe técnica e de suporte administrativo garantindo todos os alinhamentos com os clientes internos e externos.  
**Requisitos:** Experiência sólida em engenharia e projetos de automação e instrumentação industrial, automação industrial, considerando todas as fases de engenharia, suprimentos, implantação/ execução, comissionamento e operação assistida.  
**Inscrições:**  
<https://shre.ink/UWwb>

Ensino Técnico

**SUPERVISOR(A) DE MÁQUINAS FLUVIAL**  
**Empresa:** Hidrovias do Brasil  
**Cidade:** Barcarena (PA)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Coordenar e chefiar o funcionamento, a manutenção e o reparo de equipamentos e instalações mecânicas da seção de máquinas, acompanhar e administrar o desempenho de máquinas e gerenciar sistemas de manutenção.  
**Requisitos:** Formação em Mecânica/Elétrica/ Manutenção, graduação em ASOM (Adaptação para 2º oficial de Máquinas) e

Vagas de emprego nos setores de logística, transportes e comércio exterior

experiência na função, na CIR (Caderneta de Inscrição e Registro/Marítimo).  
**Inscrições:**  
<https://shre.ink/UWwW>

REGIÃO NORDESTE

Ensino Superior

**ANALISTA ÉTICA E CONFORMIDADE SÊNIOR**  
**Empresa:** VLI  
**Cidade:** São Luís (MA)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Realizar investigações corporativas do Canal de Ética, manusear bases de dados e informações demonstrando conhecimento em ferramentas e lógica de composição de dados e elaborar relatórios, apresentações e sumários executivos para a Diretoria.  
**Requisitos:** Graduação em Direito, Administração ou Ciências Contábeis ou afins, experiência com canal de denúncias e apurações, Excel Avançado e residir em São Luís (MA), Imperatriz (MA) ou ter disponibilidade de mudança.  
**Inscrições:**  
<https://shre.ink/UWEG>

Ensino Médio

**MANTENEDOR (A) DE VIA PERMANENTE I**  
**Empresa:** VLI  
**Cidade:** Porto Franco (MA)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Executar atividades de manutenção de via permanente, auxiliar serviços complementares de soldagem, realizar pequenos reparos de manutenção predial exceto NR 10, Realizar limpeza e organização da via.  
**Requisitos:** Residir em Porto Franco (MA) e região, ou ter disponibilidade de mudança.  
**Inscrições:**  
<https://shre.ink/UWEf>

Ensino Médio

**ELETRICISTA INDUSTRIAL**  
**Empresa:** Intermarítima  
**Cidade:** Salvador (BA)  
**Período:** Contrato temporário, 12x36  
**Atividade:** Manutenção elétrica em painéis, subestação, motores, compressores, bombas centrífugas e serviços elétricos no geral.  
**Requisitos:** Curso de RN10, SEP e eletrônica/elétrica ou áreas relacionadas.  
**Inscrições:**  
[rhintermaritima.com.br](http://rhintermaritima.com.br)

REGIÃO CENTRO-OESTE

Ensino Superior

**ESPECIALISTA DE EHS**  
(Foco em Meio Ambiente)  
**Empresa:** Cargill  
**Cidade:** Primavera do Leste (MT)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Apoiar os gerentes regionais na execução de uma agenda ambiental e interações governamentais, implementar e executar programas de gestão ambiental de ar, águas, emissões e produtos químicos, desenvolver parceria com o domínio ambiental para realizar avaliações de impacto ambiental e para obter licenças necessárias à execução de novos projetos.  
**Requisitos:** Formação em Engenharia Ambiental e áreas afins, experiência em gestão ambiental, conhecimento em práticas regulatórias e atendimento legal ambiental.  
**Inscrição:**  
<https://shre.ink/UW0x>

Ensino Superior

**ANALISTA SUPRIMENTOS III**  
(Planejamento Materiais) | Diretoria Industrial  
**Empresa:** Eldorado Brasil Celulose  
**Cidade:** Três Lagoas (MS)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Responsável pela estratégia de reposição e gerenciamento de estoques via MRP, gerir alterações de estoques e níveis de estocagem, manutenção, redução ou obsolescência (junto à área técnica) dos materiais e garantir Capital Empregado em estoques de acordo com as políticas e metas estabelecidas.  
**Requisitos:** Formação em (Administração, Economia, Engenharia ou áreas afins), sólidos conhecimentos em processos de Planejamento de Materiais e/ou Suprimentos em Indústria e experiência no segmento de celulose.  
**Inscrições:**  
<https://shre.ink/UWDh>

REGIÃO SUDESTE

Ensino Superior  
**ADMINISTRADOR DE CONTRATOS**  
**Empresa:** EcoRodovias  
**Cidade:** Curvelo (MG)  
**Período:** Tempo integral

**Atividade:** Gerir os prazos e obrigações contratuais/ regulamentares, gerir e elaborar os pleitos para revisão contratual, tarifária, documentos e correspondências estratégicas.  
**Requisitos:** Conhecimento do arcabouço regulatório e econômico-financeiro de concessões de rodovias, experiência em processos de revisão contratual e tarifária e habilidade com ferramentas de gestão e controle de prazos e documentos.  
**Inscrições:**  
<https://shre.ink/UWWhw>

Ensino Técnico

**TÉCNICO DE SEGURANÇA DO TRABALHO**  
**Empresa:** Wilson Sons  
**Cidade:** Guarujá (SP)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Apoiar no desenvolvimento, implementação e gestão do programa geral de segurança na operação, realizar treinamentos relacionados aos riscos da unidade, sempre que o técnico julgar necessário e informar mensalmente os dados para alimentação dos indicadores de SMS contendo informações específicas referente à unidade.  
**Requisitos:** Formação em Segurança do Trabalho, experiência na função, preferencialmente em Indústria ou terminal e conhecimento em programa de segurança baseado em comportamento.  
**Inscrições:**  
<https://shre.ink/UWw9>

Ensino Superior (cursando)

**ESTAGIÁRIO**  
**Empresa:** Autoridade Portuária de Santos  
**Cidade:** Santos (SP)  
**Período:** Meio Período, 30 horas semanais.  
**Formação e setores:**  
Engenharia Civil: Dragagem e Manutenção de Infraestrutura. Direito: Compliance e Jurídico Cível. Engenharia ou Gestão Ambiental: Meio Ambiente. Técnico em Segurança do Trabalho: Segurança do Trabalho. Contabilidade: Contabilidade, Controladoria e Orçamento. Tecnologia da Informação e Administração: Transformação Digital e Governança de TI. Marketing, Mídias Digitais, Publicidade e Propaganda e Comunicação Social: Comunicação Digital para a Fundação CENEP

(Centro de Excelência Portuária de Santos)  
Jornalismo: Comunicação Corporativa. Comunicação Social e Relações Públicas: Marketing e Eventos. Cursos com nomes diferentes, mas relacionados, serão considerados.  
**Requisitos:** Estar matriculado em uma universidade e ter o cadastro do CIEE (Centro de Integração Empresa Escola).  
**Inscrições:** Enviar currículo para [estagiocurriculos@brssz.com](mailto:estagiocurriculos@brssz.com) e não se esqueça de mencionar a área desejada no assunto do e-mail.  
**Mais informações:**  
<https://shre.ink/UWWhB>

REGIÃO SUL

Ensino Superior

**ANALISTA DE LOGÍSTICA PLENO**  
**Cidade:** Guarapuava (PR)  
**Empresa:** Bunge  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Atender as demandas de emissão de Ordem de carregamento, promover a manutenção do cadastro de motoristas autônomos e transportadores, levantando documentação de motoristas do veículo e preparando cadastro e distribuição do cartão Siga Fácil e Repom.  
**Requisitos:** Formado ou cursando em Administração, Contabilidade ou Logística, conhecimento intermediário em Excel e disponibilidade para eventuais viagens.  
**Inscrição:**  
<https://shre.ink/UWwE>

Ensino Superior / Técnico

**ASSISTENTE ADMINISTRATIVO SR**  
(Exclusivo para Pessoas com Deficiência)  
**Empresa:** Wilson Sons  
**Cidade:** Paranaguá (PR)  
**Período:** Tempo integral  
**Atividade:** Analisar dados de Gestão do fluxo de compras, facilitador nos direcionamentos de ações para regularizações e atualização das bases dos indicadores.  
**Requisitos:** Formação em Administração, Logística, Contábeis, Engenharia de Produção ou áreas relacionadas, experiência atual e/ou anterior na área administrativa e Pacote Office Intermediário - Excel.  
**Inscrições:**  
<https://shre.ink/UWWhc>



HUDSON CARVALHO

Consultor em Gestão de Pessoas e Estratégia Empresarial,  
diretor executivo da Elabore Online – Resultados Através das Pessoas  
[opinio@portalbenews.com.br](mailto:opinio@portalbenews.com.br)

► ESTRATÉGIA

# O que você prefere? Olhar pelo retrovisor ou pelo para-brisa

((

Quem não se comunica, se trumbica."

Abelardo Barbosa, o Chacrinha.

Feedback e feedforward são conceitos distintos, embora ambos sejam formas de comunicar-se com as equipes. Outra similaridade que guardam entre si é serem formas estruturadas de comunicação, algo muito diferente de simplesmente dizer ao seu colega de trabalho, superior ou subordinado aquilo que se “acha” serem as verdades sobre determinado fato ou comportamento. Em outras palavras, há uma “receita” a ser seguida para que sejam atingidos resultados satisfatórios na utilização de ambos.

O feedback, como ferramenta aplicada no dia a dia das organizações, não tem um “pai”, um inventor específico. É a resultante de um conjunto de processos, os quais ocorrem no interior das organizações que entenderam a importância de comunicar-se de forma assertiva para atingirem melhor desempenho individual e das equipes. Sim, há referências que embasam os vários modelos que existem, como a Teoria Comportamental (1940), de Kurt Lewin e Douglas McGregor, e a Teoria da Gestão por Objetivos, de Peter Drucker (1954). Porém são apenas isso: referências. Na prática, cada organização desenvolve seu modelo e orienta a sua liderança sobre quando e como praticá-lo.

Esses modelos variam conforme a cultura de cada organização, aliás é bom que seja assim, desde que não falem dois ingredientes a essa receita. Primeiro, o momento do feedback, a conversa em si, deve ser baseada em fatos e dados. Segundo, não pode ser deixada para amanhã. As consequências de deixar um assunto sem ser resolvido são enormes e maléficas. Alastram-se com velocidade impressionante, pelos corredores da empresa, parando e multiplicando-se a cada cafezinho tomado.

Não corrigir um comportamento ou postura que divirja da cultura e dos valores da organização, não apenas incentiva quem o praticou a continuar, como passa um péssimo sinal aos que cumprem adequadamente o seu papel. Afinal, para que ser “certinho”, se há outros que não o são e nada lhes acontece? Importante notar que a prática do feedback pressupõe analisar comportamentos passados, seus efeitos e, a partir deles, estabelecer correções de rumo.

É exatamente o que o diferencia do feedforward. Esse, avalia comportamentos e ações, não apenas para corrigi-los nesse exato instante, mas para antecipar e preparar para o que está por vir. Mas atenção: também não é um “achismo”. Trata-se de antever situações e cenários futuros e adequar os perfis

da equipe para enfrentá-los. Em certa medida é mais sofisticado que o feedback, pois além de utilizar quase as mesmas ferramentas da comunicação assertiva, inclui ainda a necessidade de perceber o impacto dos cenários que a organização virá a enfrentar e preparar o pessoal para o desempenho futuro. Aqui a conversa é sobre futuro.

A essa altura você pode estar-se perguntando como implantar essas duas ferramentas de comunicação? Ou pior: talvez você diga para si próprio: “Nós não implantamos, ainda, nem o feedback estruturado e você vem com feedforward?”.

Espero que essa não seja a sua situação, mas, se for, corra. Comunicação é tudo. Não se deixe levar pela ilusão de que não há (más) rodando na sua organização. Elas podem simplesmente não estar chegando até você.

Nem tudo está perdido. Nada está. Sempre é tempo de transformar círculos viciosos em círculos virtuosos, onde uma ação positiva gera outra e assim por diante. Esse é um dos grandes benefícios dos feedbacks e feedforwards feitos de forma estruturada: eles causam efeitos positivos de forma muito rápida. Praticados adequadamente, todos percebem que algo mudou para melhor, desejam fazer parte e contribuir para essas mudanças do bem.

Em tempos em que a saúde emocional é o tema número um de muitas empresas, a atenção a esse ponto pode fazer a diferença entre a vida ou a morte da organização, ou pelo menos, da perda indesejável de muitos talentos.

Você encontrará dezenas de estratégias para implantar essas ferramentas em sua organização. Conheço a grande maioria delas e posso dizer com tranquilidade que há três pontos que não podem faltar:

1. Esse é um movimento top/down, de cima para baixo. É a Alta Administração quem lidera;
2. Elimine completamente a cultura do medo. Erros não são incentivados, mas são tolerados, para que possam gerar aprendizado;
3. Toda a liderança formal, em todos os seus níveis, precisa comprar a ideia e – mais do que tudo – dar o exemplo. Poucas coisas farão tão mal quanto um discurso diferente da prática.

É assunto para um livro, mas preciso parar por aqui. Uma última dica, para resolver a questão que apresento no título: olhe para os dois: retrovisor e para-brisa. Nada impede que você pratique o feedback e o feedforward.

Olho na pista e no velocímetro. São eles que garantem chegar aos resultados de forma rápida e segura.

O FEEDBACK, COMO FERRAMENTA APLICADA NO DIA A DIA DAS ORGANIZAÇÕES, NÃO TEM UM “PAI”, UM INVENTOR ESPECÍFICO. É A RESULTANTE DE UM CONJUNTO DE PROCESSOS, OS QUAIS OCORREM NO INTERIOR DAS ORGANIZAÇÕES QUE ENTENDERAM A IMPORTÂNCIA DE COMUNICAR-SE DE FORMA ASSERTIVA PARA ATINGIREM MELHOR DESEMPENHO INDIVIDUAL E DAS EQUIPES.



## OPINIÃO

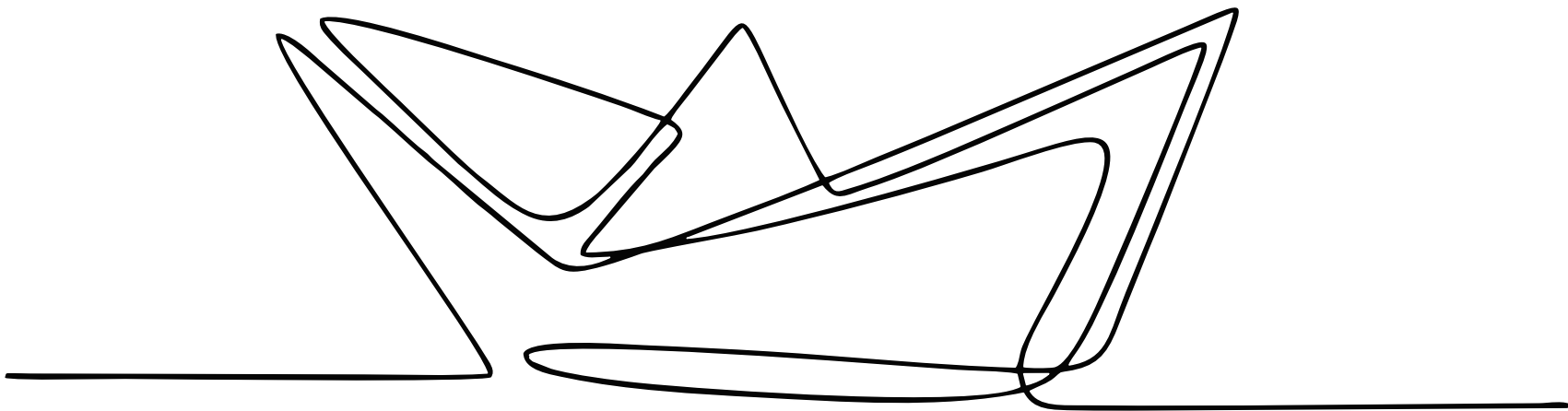


### AUGUSTO CESAR BARRETO ROCHA

Doutor em Engenharia de Transportes, professor associado da Universidade Federal do Amazonas e diretor adjunto da Federação das Indústrias do Estado do Amazonas  
[opinioao@portalbenews.com.br](mailto:opinioao@portalbenews.com.br)

► INFRAESTRUTURA

# Os rios e a Concessão da natureza



Contrariando o que afirmam os mapas oficiais, não temos exatamente hidrovias na Amazônia. Existem rios que nos mapas são chamados de hidrovias, pois eles estão basicamente como a natureza os fez e constantemente os transforma, por serem rios “jovens”, sendo influenciados pelas Terras Caídas, mudanças de curso e de fluxo, ao sabor das diretrizes naturais. O fenômeno da seca de 2023 está demonstrando como este modelo é insatisfatório para os grandes projetos econômicos do Norte.

O Brasil, como um país primariamente rodoviário, encontrou uma solução para a falta de recursos para o custeio das rodovias nos anos 1999-2004, em especial no Estado de São Paulo, com as concessões das rodovias, pois possuíam grande tráfego e poder econômico para pagamento dos pedágios, chegando, segundo a ABCR, a 67,2% das rodovias concedidas, enquanto o modelo, no mesmo período, chegou a 19% nos demais Estados.

Transferir o custo do Estado para a sociedade, segue sendo uma estratégia ótima para os mais abastados e péssima para os demais, pois se transfere a obrigação do Estado para a sociedade, com alguns poucos lucrando e a maioria pagando de outra forma o que já era pago.

A Política Nacional de Recursos Hídricos virou marco legal na Lei 9.443, em janeiro de 1997. Nela, estão previstas formas de arrecadar, mas obriga, por exemplo que “os valores arrecadados com a cobrança pelo uso de recursos hídricos serão aplicados prioritariamente na bacia hidrográfica em que foram gerados”. Ou seja, há um certo espaço para a Concessão de hidrovias e, neste esforço, a Antaq e a Infra S.A. estão fazendo estudos para a concessão da Hidrovia do Madeira, que é um dos elementos mais importantes para a exportação da soja nacional.

Complementarmente, há, aparentemente, uma certa lacuna no Comitê da Bacia Hidrográfica que envolve o sistema do Arco

Norte, na conexão de Porto Velho e Manaus até o Oceano Atlântico. A integração Rondônia-Amazonas-Pará forma uma Bacia Interestadual e por ela transitam contêineres de e para a Zona Franca de Manaus, Soja do Centro-oeste para o exterior, combustíveis e muitas outras commodities. Há ainda Zonas de Praticagem (ZP-1 e ZP-2) e todo um complexo de únicas alternativas para o transporte para o interior profundo da Amazônia, tudo isso com uma alocação muito desigual e, ao que parece, distribuição inapropriada de custos e de benefícios.

Dotar esta região de hidrovias poderá passar por investimentos públicos ou a repetição do modelo de concessões. Fazer isso sem agravar os já pesados Custo-Amazônia, que aumentam o pesado Custo-Brasil, oportunizando novos negócios e sem esmagar ainda mais as populações da região Amazônica é um desafio. Todavia, talvez esteja por aí a solução para os gargalos enfrentados pela seca. Construir uma vantagem ampla para a sociedade e para os negócios, sem destruir o meio ambiente é algo que precisa ser considerado.

Um Plano Amazonas de Logística e Transportes precisará considerar esta construção sistêmica. Não há saída para a infraestrutura de transportes da Amazônia que não envolva os rios, rodovias e grande vigilância ambiental. Dissociar qualquer destes elos levará a uma tragédia econômica e ambiental. Precisaremos, como sociedade, reaprender a dialogar, para construir uma solução adequada ao país e para o planeta, pois tocar no delicado equilíbrio da Amazônia é um grande risco.

As discussões da Concessão da Hidrovia do Madeira não poderão desconsiderar o Tabocal e a integração da Foz do Madeira ao Rio Amazonas, afinal não podemos apenas transferir problemas, pois já se sabe, desde o século passado, que os transportes são sistemas e não partes isoladas de um todo. Em 2023, as hidrovias nacionais já superaram seu recorde histórico de transporte. A maior oportunidade econômica das infraestruturas do Brasil está nas hidrovias.

TRANSFERIR O CUSTO DO ESTADO PARA A SOCIEDADE, SEGUE SENDO UMA ESTRATÉGIA ÓTIMA PARA OS MAIS ABASTADOS E PÉSSIMA PARA OS DEMAIS, POIS SE TRANSFERE A OBRIGAÇÃO DO ESTADO PARA A SOCIEDADE, COM ALGUNS POUCOS LUCRANDO E A MAIORIA PAGANDO DE OUTRA FORMA O QUE JÁ ERA PAGO.