



portalbenews.com.br

**COMÉRCIO EXTERIOR** China investiga importações de carne bovina brasileira por impacto na indústria local ▶ **p5**

**ESTILO BE** Qual é o seu sonho mais louco para 2025? Veja como cada integrante da equipe do BE News respondeu ▶ **p9 e p10**

Divulgação/APS



## Governo projeta modernização com pacote de leilões portuários

Programa de concessões e arrendamentos, como o do Tecon Santos 10, prevê R\$ 14 bilhões em investimentos ▶ **p3**

Divulgação/RIOGaleão

## Galeão se aproxima de recorde histórico de passageiros estrangeiros ▶ **p5**



**CEARÁ** Max Quintino substitui Hugo Figueirêdo na presidência do Complexo do Pecém ▶ **p6**

**OPINIÃO** Luiz Dias Guimarães reflete sobre a relação entre as escolhas pessoais e as surpresas que o destino nos reserva ▶ **p7**

**OPINIÃO** Em um mundo de lideranças vaidosas, Adilson Luiz Gonçalves aborda a importância e os desafios dos "invisíveis" ▶ **p8**



## EDITORIAL

# Um novo pacote de concessões portuárias

O setor portuário brasileiro está prestes a vivenciar uma transformação sem precedentes. A ambiciosa agenda de concessões e arrendamentos anunciada pelo Governo Federal representa um marco histórico, abrindo caminho para um novo ciclo de investimentos e modernização da infraestrutura portuária.

A decisão de leiloar 42 áreas portuárias nos próximos dois anos atesta a compreensão do Governo da importância estratégica dos portos para o desenvolvimento econômico do País. Ao atrair investimentos privados para a expansão e modernização dos terminais, a União está fortalecendo a competitividade do Brasil no comércio internacional e criando as condições necessárias para o crescimento sustentável da economia.

A diversificação dos investimentos, com foco em áreas estratégicas como os portos de Paranaguá (PR), Santos (SP) e Rio de Janeiro (RJ), demonstra a visão de longo prazo do Governo - especificamente, do Ministério de Portos e Aeroportos. Ao concentrar os investimentos em locais com grande potencial de crescimento, a pasta está contribuindo para o desenvolvimento regional e para a criação de novos empregos.

A oferta de linhas de crédito atrativas, incentivos fiscais e garantias, como o Fundo Garantidor para Investimentos (FGI) e o Fundo de Garantia de Operações (FGO), demonstra o compromisso do Governo em facilitar o acesso ao crédito para os investidores. Ao reduzir os riscos e os custos dos investimentos, o Planalto está incentivando a participação de novos players no setor portuário, aumentando a concorrência e promovendo a inovação.

Os resultados dos primeiros leilões já realizados demonstram o sucesso da estratégia do Ministério. O interesse dos investidores pelas áreas leiloadas comprova a atratividade do setor portuário brasileiro. Ao garantir a modernização e a expansão da infraestrutura portuária, o Governo está preparando o País para enfrentar os desafios do futuro e aproveitar as oportunidades que se apresentam no mercado global.

Nesse cenário, a ambiciosa agenda de concessões e arrendamentos do governo federal representa um marco histórico para o setor portuário brasileiro. Ao atrair investimentos privados, promover a inovação e estimular a sustentabilidade, o governo está contribuindo para o desenvolvimento econômico do país e para a melhoria da qualidade de vida da população. É fundamental que essa agenda seja implementada de forma eficiente e transparente, garantindo que os benefícios da modernização dos portos sejam distribuídos de forma justa e equitativa para toda a sociedade.

## NESTA EDIÇÃO



- ▲ MANCHETE
- 3 Setor portuário aposta em modernização com pacote histórico de leilões

## HUB

- 3 Mercado reage à indefinição sobre emendas e dólar se aproxima de R\$ 6,20

## NACIONAL

- 3 Leilão de ponte binacional abre rodada de 2025
- 4 Petrobras e Transpetro reforçam busca por vítimas na Ponte JK
- 5 China investiga importações de carne bovina brasileira por impacto na indústria local

Vale-Pedágio Obrigatório será 100% digital a partir de janeiro

## REGIÃO SUDESTE

- 5 Galeão se aproxima de recorde histórico de passageiros estrangeiros

## REGIÃO NORDESTE

- 6 Complexo do Pecém inicia nova fase sob gestão de Max Quintino

Pedágio da Rota do Atlântico terá reajuste de 3,74% a partir de janeiro

## OPINIÃO

- 7 “Entre escolhas e destino”, por Luiz Dias Guimarães
- 8 “Ode aos ‘invisíveis’”, por Adilson Luiz Gonçalves

## ESTILO BE

- 9 Comportamento, arte e tendências, com a jornalista Ivani Cardoso



## Sistema BE News de Comunicação

**Sede**  
Alameda Campinas, 802, 6º andar,  
São Paulo, São Paulo  
01404-200, BR

**Sucursal Brasília**  
SRTVS Quadra 701, bloco O, nº 110  
Edifício Multiempresarial, sala 520,  
Bairro Asa Sul  
Brasília, Distrito Federal  
70340-000, BR

**Sucursal Santos**  
Rua Brás Cubas, 37, 1º andar  
Santos, São Paulo  
11013-919, BR

**Diretor-presidente**  
Fabrício Julião

**Diretor-superintendente**  
Márcio Delfim

**Diretora administrativo-financeira**  
Jacyrara Lima

**Diretor-geral**  
Leopoldo Figueiredo

**Diretora comercial**  
Roberta Riccioppo

**Editor-executivo - Jornal BE News**  
Alexandre Fernandes

**Editora-executiva - Portal BE News**  
Vanessa Pimentel

**Editor-executivo - TV BE News**  
Gustavo Zanaroli

**Editora de Arte - Jornal BE News**  
Mônica Mathias

**Equipe de reportagem**  
Cássio Lyra, Júnior Batista,  
Paulo José Ribeiro, Yousefe Sipp  
e Vitória Malafati (estagiária)

**Colunista**  
Ivani Cardoso

O Jornal BE News é filiado à



## FALE COM A GENTE

## ATENDIMENTO AO LEITOR

Se você quer perguntar, sugerir pautas ou enviar informações a nossa equipe de jornalistas, escreva um e-mail para [atendimento@redebenews.com.br](mailto:atendimento@redebenews.com.br)

## INSCREVA-SE

Acompanhe as últimas notícias do Portal BE News. Para isso, inscreva-se em [www.portalbenenews.com.br](http://www.portalbenenews.com.br)

## PUBLICIDADE

[publicidade@redebenews.com.br](mailto:publicidade@redebenews.com.br)

(11) 91615.1200





LEOPOLDO FIGUEIREDO  
E COLABORADORES  
leopoldo.figueiredo@redebeneews.com.br

#### Dólar em nova alta 1

Em uma sexta-feira de poucas negociações no mercado financeiro e sem intervenções do Banco Central (BC), o dólar aproximou-se de R\$ 6,20 com indefinição sobre as emendas parlamentares. O dólar comercial encerrou o dia vendido a R\$ 6,193, com alta de R\$ 0,016 (+0,26%). A cotação operou em leve alta durante toda a sessão. Por diversas vezes ao longo do dia, chegou a ultrapassar os R\$ 6,21, mas desacelerou na hora final de negociação.

#### Dólar em nova alta 2

Apenas nesta semana, a moeda norte-americana subiu 2%. O BC interveio no mercado apenas uma vez, na quinta-feira, dia 26, quando vendeu US\$ 3 bilhões das reservas internacionais. Em dezembro, a autoridade monetária injetou quase US\$ 31 bilhões no mercado de câmbio, o maior volume mensal desde a criação do regime de metas de inflação, em 1999.

#### Dólar em nova alta 3

O mercado de ações teve um dia mais tenso. O índice Ibovespa, da B3, fechou o dia aos 120.269 pontos, com recuo de 0,67%. Com queda acumulada de 1,5% na semana, o indicador atingiu o menor nível desde 19 de junho.

#### Trabalhos suspensos 1

Os trabalhos de busca dos mergulhadores por desaparecidos na queda da ponte Juscelino Kubitschek de Oliveira, na BR-226, entre Aguiarnópolis (TO) e Estreito (MA), foram suspensos nessa sexta-feira, dia 27, devido ao risco de desabamento. O Departamento Nacional de Infraestrutura de Trânsito (Dnit) identificou uma movimentação no que sobrou da estrutura da ponte, por isso recomendou a suspensão dos trabalhos.

#### Trabalhos suspensos 2

De acordo com a Marinha, o corpo de uma das vítimas foi encontrado por pescadores nessa quinta-feira, dia 26, à noite, a aproximadamente seis quilômetros do local do desabamento. Duas vítimas foram localizadas também nesse dia, mas os corpos não foram resgatados devido ao risco para o trabalho dos profissionais. Com isso, são nove o número de mortos e oito desaparecidos. Na quinta-feira, os mergulhadores localizaram os caminhões que transportavam agrotóxicos e ácido sulfúrico a uma profundidade de cerca de 35 metros. Eles também localizaram uma moto e uma caminhonete.

#### Trabalhos suspensos 3

Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA) continua monitorando a qualidade da água no Tocantins. Segundo a agência reguladora, até o momento não há risco de contaminação da água por vazamento de produtos químicos.

# Setor portuário aposta em modernização com pacote histórico de leilões

Com 42 certames previstos até 2026, Governo visa atrair R\$ 14 bi e impulsionar projetos sustentáveis no comércio marítimo

Da Redação  
redacao.jornal@redebeneews.com.br

O setor portuário brasileiro se prepara para um grande pacote de concessões e arrendamentos. De acordo com o Ministério de Portos e Aeroportos, estão previstos 21 leilões no próximo ano e outros 21 em 2026, totalizando 42, com perspectiva de mais de R\$ 14 bilhões em investimentos.

Os primeiros leilões de 2025 incluem áreas consideradas prioritárias nos portos de Paranaguá (PR), Santos (SP) e Rio de Janeiro (RJ). Entre os destaques, está o STS 10, maior área do cais santista, que, segundo o Ministério, será leiloado ainda no primeiro semestre. Esses arrendamentos integram um pacote de medidas voltadas para modernizar e ampliar a capacidade portuária, gerando ganhos de eficiência e competitividade no comércio exterior brasileiro.

A ideia do Governo Federal abrange linhas de crédito atrativas, incentivos fiscais e garantias, como o Fundo Garantidor para Investimentos (FGI) e o Fundo de Garantia de Operações (FGO). Durante a apresentação da carteira de concessões da pasta, no mês passado, a secretária executiva do Ministério, Mariana Pescatori, des-



Segundo o ministro Silvio Costa Filho, a meta do Governo é realizar 55 leilões do setor portuário no período entre 2023 e 2026, com investimentos previstos acima de R\$ 30 bilhões

tacou a relevância do Fundo da Marinha Mercante (FMM). Este direcionará 30% de seus recursos ao setor portuário, priorizando projetos sustentáveis, como navios verdes (navios de baixa emissão de carbono) e empresas que promovam a equidade de gênero.

Segundo o ministro de Portos e Aeroportos, Silvio Costa Filho, os próximos anos serão marcados por um aumento expressivo de investimentos privados em infraestrutura portuária. "Nossa meta é realizar 55 leilões no Brasil, com investimentos previstos acima de R\$ 30 bilhões", disse o ministro,

referindo-se ao total de leilões previstos durante o mandato do presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT), do início de 2023 ao final de 2026. "Isso descentralizará a agenda portuária e trará mais competitividade", afirmou.

#### Avanços

No entendimento do Ministério, o ano que se encerra já trouxe grandes avanços, com o maior leilão da história do setor portuário realizado em dezembro. Áreas nos portos de Itaguaí (RJ), Maceió (AL) e Santana (AP) foram leiloadas, garantindo R\$3,74 bilhões em investimentos. O

terminal ITG 02, no complexo fluminense, foi o destaque. Destinado à movimentação de granel sólido, atraiu um aporte de R\$ 3,5 bilhões.

Além dos leilões iniciais, o Governo trabalha na modelagem de concessões estratégicas, como a do terminal de contêineres Tecon Santos 10, situado na área do STS 10, e a do canal do Porto de Santos. O Ministério aposta em uma nova safra recorde de exportações para impulsionar a demanda por infraestrutura portuária, considerando que 95% do comércio internacional do país passa pelos portos.

## Leilão de ponte binacional abre rodada de 2025

Ponte São Borja – Santo Tomé, que liga Brasil e Argentina, será leiloadada pelo Ministério dos Transportes no dia 7 de janeiro

Da Redação  
redacao.jornal@redebeneews.com.br

No próximo dia 7 de janeiro, o Ministério dos Transportes abre a série de leilões de 2025 com a concessão da ponte internacional São Borja – Santo Tomé, que liga Brasil e Argentina. O evento será realizado em Foz do Iguaçu, no Paraná.

A expectativa é de US\$ 99 milhões (cerca de R\$ 613 milhões) em investimentos no tre-

cho, que concentra cerca de 23% das operações comerciais entre os dois países e 39,98% das relações comerciais entre Brasil e Chile.

O prazo da concessão é de 25 anos e a empresa vencedora será responsável por realizar um conjunto de intervenções técnicas e operacionais na estrutura. Entre elas, estão a construção de faixas de acesso, uma nova área para veículos apreendidos, pátio para caminhões e instalação de um novo sistema de iluminação.

Com 1,42 quilômetro de



O prazo da concessão da ponte São Borja – Santo Tomé é de 25 anos e a empresa vencedora do leilão será responsável por realizar intervenções técnicas e operacionais

extensão, a ponte São Borja – Santo Tomé é fruto de um acor-

do binacional assinado em 1989.



## NACIONAL

# Petrobras e Transpetro reforçam busca por vítimas na Ponte JK

Empresas disponibilizam equipamentos e equipes especializadas para apoio às operações de resgate

Divulgação/Agência Petrobras

Da Redação  
redacao.jornal@redenebnews.com.br

A Petrobras e a Transpetro intensificaram suas ações para auxiliar nas buscas pelos desaparecidos após o desabamento da Ponte Juscelino Kubitschek de Oliveira, que conecta os municípios de Aguiarnópolis, no Tocantins, e Estreito, no Maranhão. O acidente, ocorrido no último domingo (22), já resultou em nove mortes confirmadas, com oito pessoas ainda desaparecidas.

A partir da tarde de quinta-feira (26), as duas empresas disponibilizaram equipamentos de alta tecnologia, como robôs submarinos (ROVs) e sonares, além de equipes especializadas, para apoiar a força-tarefa comandada pela Marinha. O ROV (sigla para Remote Operated Vehicle), equipado com câmeras de alta

resolução, é operado remotamente e está auxiliando nas buscas em profundidades que variam de 20 a 60 metros. A Petrobras anunciou que enviará mais três ROVs à região nas próximas horas.

A Transpetro, por sua vez, está utilizando um sonar capaz de gerar imagens detalhadas do fundo do rio, orientando o trabalho dos mergulhadores. A integração da Petrobras e Transpetro à força-tarefa inclui ainda especialistas em mergulho, análise de risco e combate à poluição.

## Busca suspensa

Os trabalhos de busca foram suspensos na sexta-feira (27), após o Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (Dnit) identificar movimentações na estrutura remanescente da ponte, aumentando o perigo de novos desmorona-



Equipado com câmeras de alta resolução, o robô submarino ROV da Petrobras e da Transpetro está auxiliando nas buscas em profundidades que variam de 20 a 60 metros

mentos. Essa decisão foi reforçada com a localização de caminhões transportando produtos perigosos, como agrotóxicos e ácido sulfúrico, a uma profundidade de 35 metros.

A Marinha também confir-

mou o encontro de uma vítima pelos pescadores, a cerca de seis quilômetros do local do desabamento. Outros equipamentos, como uma câmara hiperbárica e sistemas de mergulho independente, chegaram à região na

sexta-feira para ampliar a segurança e eficiência das operações submersas.

Enquanto isso, o Dnit mobilizou uma força-tarefa para auxiliar a população local, incluindo a contratação de balsas para a travessia do Rio Tocantins e a apuração das causas do colapso. A autarquia também anunciou a aceleração do processo de reconstrução da ponte, enquanto rotas alternativas já estão sendo utilizadas para minimizar os impactos do acidente.

Rotas sugeridas incluem o trecho Darcinópolis/TO a Imperatriz/MA, passando pelas rodovias TO-134, TO-201 e TO-126, e o percurso entre Estreito/MA e Imperatriz/MA pela BR-226 e BR-010. Essas alternativas foram estruturadas para garantir o fluxo de veículos enquanto as obras emergenciais são executadas.

BE NEWS 19h

VOCÊ É NOSSO CONVIDADO!

Fique por dentro de tudo que move o mercado.

APRESENTAÇÃO

NÚRIA BIANCO

De segunda a sexta-feira, às 7 da noite, o telejornal BE News 19 horas traz as principais notícias do setor de Infraestrutura em todo o Brasil e nos principais mercados internacionais.

ACESSE E INSCREVA-SE



TV BE News no Youtube  
@tv\_benews

www.tvbenews.com.br

REDE  
BE NEWS  
JORNAL • PORTAL • TV



# China investiga importações de carne bovina brasileira

Governo do país busca identificar possíveis prejuízos ao setor pecuário local devido ao aumento das compras externas, com o Brasil como maior fornecedor

YOUSEFE SIPP  
yousefe.sipp@redebeneews.com.br

O Ministério do Comércio da China anunciou na sexta-feira (27) o início de uma investigação sobre as importações de carne bovina, incluindo as do Brasil, para avaliar se o aumento das compras do produto nos últimos anos impactou negativamente a indústria local. O processo, solicitado por associações do setor pecuário chinês, abrange o período de 2019 até o primeiro semestre de 2024 e poderá durar até oito meses.

De acordo com o governo chinês, as importações de carne bovina cresceram desenfreada-

mente nos últimos cinco anos, levando a preocupações sobre prejuízos à produção interna. Dados oficiais indicam que as compras externas do país somaram US\$ 14,2 bilhões em 2023, representando um salto em relação aos US\$ 8,2 bilhões registrados em 2019. O Brasil lidera como principal fornecedor, responsável por 42% do total importado pela China, seguido pela Argentina com 15% e pela Austrália com 12%.

Por meio de nota conjunta, os Ministérios da Agricultura e Pecuária, do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços e das Relações Exteriores informaram que acompanharão a investigação de perto.

O comunicado enfatiza que



O governo chinês diz que as importações de carne bovina cresceram desenfreadamente nos últimos cinco anos, levando a preocupações sobre prejuízos à produção interna

“o governo brasileiro, em conjunto com o setor exportador, buscará demonstrar que a carne bovina brasileira exportada à China não causa qualquer tipo de prejuízo à indústria chinesa, sendo, pelo contrário, im-

portante fator de complementariedade da produção local”, diz a nota.

A investigação inclui todos os países que comercializam a proteína para o mercado chinês e não implica, neste momento, a

adoção de medidas preliminares. As tarifas atuais de 12% sobre as importações de carne bovina permanecem em vigor. Entretanto, há possibilidade de salvaguardas futuras caso o país asiático identifique prejuízos significativos ao setor doméstico.

Por fim, o Brasil reforçou que respeitará as decisões soberanas do parceiro comercial, mas está “sempre buscando o diálogo construtivo em busca de soluções mutuamente benéficas”.

A China é o principal destino da carne bovina brasileira. Entre janeiro e novembro de 2024, o país importou mais de 1 milhão de toneladas do Brasil, registrando um aumento de 12% em comparação ao mesmo período do ano anterior.

## Vale-Pedágio Obrigatório será 100% digital a partir de janeiro

Medida da ANTT tem como objetivo modernizar o setor de transportes e eliminar métodos tradicionais como cupons e cartões

YOUSEFE SIPP  
yousefe.sipp@redebeneews.com.br

A Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) comunicou na sexta-feira (27) que, a partir de 1º de janeiro de 2025, o Vale-Pedágio Obrigatório será pago exclusivamente por meio eletrônico. Os métodos tradicionais, como cupons e cartões, serão aceitos até 31 de janeiro, quando serão descontinuados.

A medida tem como objetivo modernizar a logística de cargas e melhorar a capacidade das rodovias do país. Embarcadores e transportadores precisam se adaptar ao novo modelo antes do prazo final, no último dia de 2024.

O Vale-Pedágio Obrigatório foi criado para garantir que as despesas com tarifas nas rotas contratadas sejam quitadas previamente pelo embarcador. O valor deve ser separado do frete e cobrir todos os custos do

percurso, de acordo com as taxas correspondentes à categoria do veículo.

De acordo com a ANTT, a digitalização dos processos visa melhorar a fluidez no trânsito, reduzir gastos operacionais e diminuir emissões de gases de efeito estufa.

Entre as justificativas da autarquia para a aprovação da Resolução nº 6.024 estão: maior eficiência, com redução de filas e tempo de espera nos pedágios; previsibilidade, por meio de

um planejamento logístico mais preciso para as empresas do setor; segurança jurídica, garantindo o cumprimento do pagamento antecipado; e fiscalização mais eficaz e transparente, com o uso de sistemas eletrônicos.

### Tecnologias

O superintendente de Serviços de Transporte Rodoviário e Multimodal de Cargas, José Aires Amaral Filho, destacou que o projeto busca alinhar o modal às

tecnologias disponíveis no mercado, como o Free Flow (Sistema de Pedagiamento Eletrônico). Segundo ele, a iniciativa contribui para a redução de custos no transporte e aumenta a competitividade do setor no país.

A relação das Fornecedoras de Vale-Pedágio Obrigatório (FVPOs) autorizadas pela ANTT está disponível no site oficial da Agência. Lá, os interessados encontram informações e orientações para se adaptar ao novo modelo.

## REGIÃO SUDESTE

# Galeão se aproxima de recorde histórico de passageiros estrangeiros

Estimativa aponta 4,7 milhões de passageiros internacionais neste ano, impulsionados por mudanças operacionais e redistribuição de voos do Santos Dumont

Da Redação  
redacao.jotnal@redebeneews.com.br

O aeroporto internacional Tom Jobim, o Galeão, no Rio de Janeiro, deverá bater o recorde de movimentação de passageiros estrangeiros em 2024. Segundo

projeções divulgadas pela concessionária do terminal, a Rio-Galeão, a previsão é de que 4,7 milhões de passageiros internacionais passem pelo aeroporto neste ano.

O volume estimado pela concessionária representa um crescimento de 4% em comparação com a marca histórica de

2018, quando o Galeão registrou 4,5 milhões de passageiros. Ainda segundo a Rio-Galeão, o fluxo previsto para 2024 é 30% maior que o movimento registrado em 2023.

O novo recorde ocorre no primeiro ano das mudanças operacionais promovidas pelo Governo Federal, por meio do

Ministério de Portos e Aeroportos, para impulsionar o fluxo de passageiros e a frequência de voos no Galeão em detrimento do Santos Dumont.

Em 2023, as esferas federal, estadual e municipal trabalharam juntas para fortalecer o Galeão e atrair mais passageiros. A principal medida adotada

foi a redução da frequência de voos no Santos Dumont, redistribuídos ao aeroporto Tom Jobim.

A previsão é de que o movimento total no Galeão em 2024 se aproxime de 15 milhões de passageiros, enquanto a capacidade total do terminal chega a 40 milhões de pessoas.



## REGIÃO NORDESTE

# Complexo do Pecém inicia nova fase sob gestão de Max Quintino

Mudança na presidência coincide com aporte de US\$ 175 milhões para transformar o porto em polo global de hidrogênio verde

JÚNIOR BATISTA  
junior.batista@redenebenews.com.br

O Complexo do Pecém, que abriga o Porto do Pecém, no Ceará, tem um novo presidente. Max Quintino tomou posse na segunda-feira (23), após aprovação em reunião do Conselho de Administração. Ele sucede Hugo Figueirêdo na liderança da Companhia de Desenvolvimento do Complexo Industrial e Portuário do Pecém (CIPP SA), considerada peça-chave para o desenvolvimento econômico da região.

Até então chefe da Casa Civil do Governo do Ceará, Quintino deixará o cargo para assumir a presidência da CIPP SA, como parte de uma ampla reforma administrativa conduzida pelo governador Elmano de Freitas (PT). A mudança havia sido anunciada no último dia 10 de dezembro, quando o governador comunicou que Chagas Vieira voltaria à Casa Civil, função que exerceu entre 2020 e 2022.

Maximiliano César Pedrosa Quintino de Medeiros tem trajetória acadêmica e experiência em gestão pública. Graduado em



O recém-empossado presidente do Complexo do Pecém, Max Quintino, é professor da rede pública estadual e já ocupou cargos considerados estratégicos no Governo do Ceará

Geografia pela Universidade Estadual do Ceará (Uece) e mestre em Economia do Setor Público pela Universidade Federal do Ceará (UFC), ele é professor da rede pública estadual e já ocupou cargos considerados estratégicos no governo estadual.

Em nota, o governador do Ceará disse que a presidência do Complexo do Pecém exige habilidades para impulsionar o crescimento da infraestrutura

portuária e atrair novos investimentos. Ao desejar sucesso aos novos gestores, Elmano reforçou o compromisso de avançar no desenvolvimento do estado, consolidando uma transição planejada e abrindo espaço para novos desafios à frente de um dos principais polos industriais do Ceará.

Na última semana, o Banco Mundial anunciou uma doação de US\$ 9 milhões (aproximada-

mente R\$ 45,9 milhões) do Livable Planet Fund para o programa de transição energética Pecém Verde, com foco na implementação de um projeto de hidrogênio no porto cearense.

Com um financiamento total estimado em US\$ 175 milhões (aproximadamente R\$ 891,5 milhões) ao longo de cinco anos, o Pecém Verde envolve uma combinação de recursos, incluindo empréstimos e doações de

diferentes instituições internacionais. Além dos US\$ 9 milhões (R\$ 45,9 milhões) do Livable Planet Fund, o Banco Mundial vai financiar US\$ 90 milhões (R\$ 463,5 milhões) para o projeto, enquanto o programa Climate Investment Funds – Renewable Energy Integration (CIF-REI) contribuirá com US\$33,5 milhões (R\$ 163,3 milhões) em empréstimos e US\$ 1,5 milhão (R\$ 7,7 milhões) em doações. O Porto do Pecém entrará com contrapartida de até US\$ 41 milhões (R\$ 199,9 milhões).

O projeto visa criar a infraestrutura necessária para a produção e exportação de hidrogênio limpo, consolidando o Pecém como um polo global na área. Os investimentos incluem a implantação da estrutura básica para os corredores de utilidades e acesso ao setor produtivo de hidrogênio no porto, além da expansão do Terminal de Múltiplas Utilidades (TMUT), com a construção de um novo berço de atracação. Também está prevista a ampliação do Pier 2 do terminal portuário para atender à produção e exportação de hidrogênio limpo e seus derivados.

## Pedágio da Rota do Atlântico terá reajuste de 3,74% a partir de janeiro

Rota é o principal acesso ao Complexo Industrial e Portuário de Suape e litoral do Pernambuco

Da Redação  
redacao.jornal@redenebenews.com.br

Os motoristas que utilizam a Rota do Atlântico, principal via de acesso ao Complexo Industrial e Portuário de Suape e ao Litoral Sul de Pernambuco, enfrentarão um aumento nas tarifas de pedágio a partir da zero hora de 4 de janeiro. O trecho tem início na BR-101 Sul, no município do Cabo de Santo Agostinho, e segue até a PE-038, no distrito de Nossa Senhora do Ó, em Ipojuca.

O reajuste de 3,74%, autorizado pela Agência de Regulação de Pernambuco (Arpe) e publicado no Diário Oficial do Estado nesta sexta-feira (27), elevará o valor para automóveis, caminhonetes e furgões de R\$10,70 para R\$ 11,10.

A correção considera a va-



Segundo a concessionária Monte Rodovias, o reajuste anual é "indispensável para garantir a manutenção da infraestrutura da rodovia e a continuidade de serviços essenciais"

riação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) nos últimos 12 meses, co-

mo previsto na cláusula de equilíbrio financeiro do contrato de concessão da rodovia, ad-

ministrada pela Monte Rodovias. Segundo a concessionária, o reajuste anual é "indispensá-

vel para garantir a manutenção da infraestrutura da rodovia e a continuidade de serviços essenciais". Entre os recursos oferecidos estão guinchos e caminhões-pipa, ambulâncias e assistência mecânica, disponíveis 24 horas por dia. Os serviços podem ser acionados pelo telefone 0800 031 0009 e são monitorados pelo Centro de Controle Operacional (CCO).

Em nota, a Monte Rodovias também destaca investimentos recentes, como a instalação de painéis de LED nas praças de pedágio, beneficiando mais de 2,1 milhões de pessoas mensalmente, e a modernização do CCO, que ampliou a eficiência no atendimento. Em 2024, a concessionária lançou um sistema de autoatendimento digital, reforçando o uso de tecnologia para melhorar a experiência dos usuários.





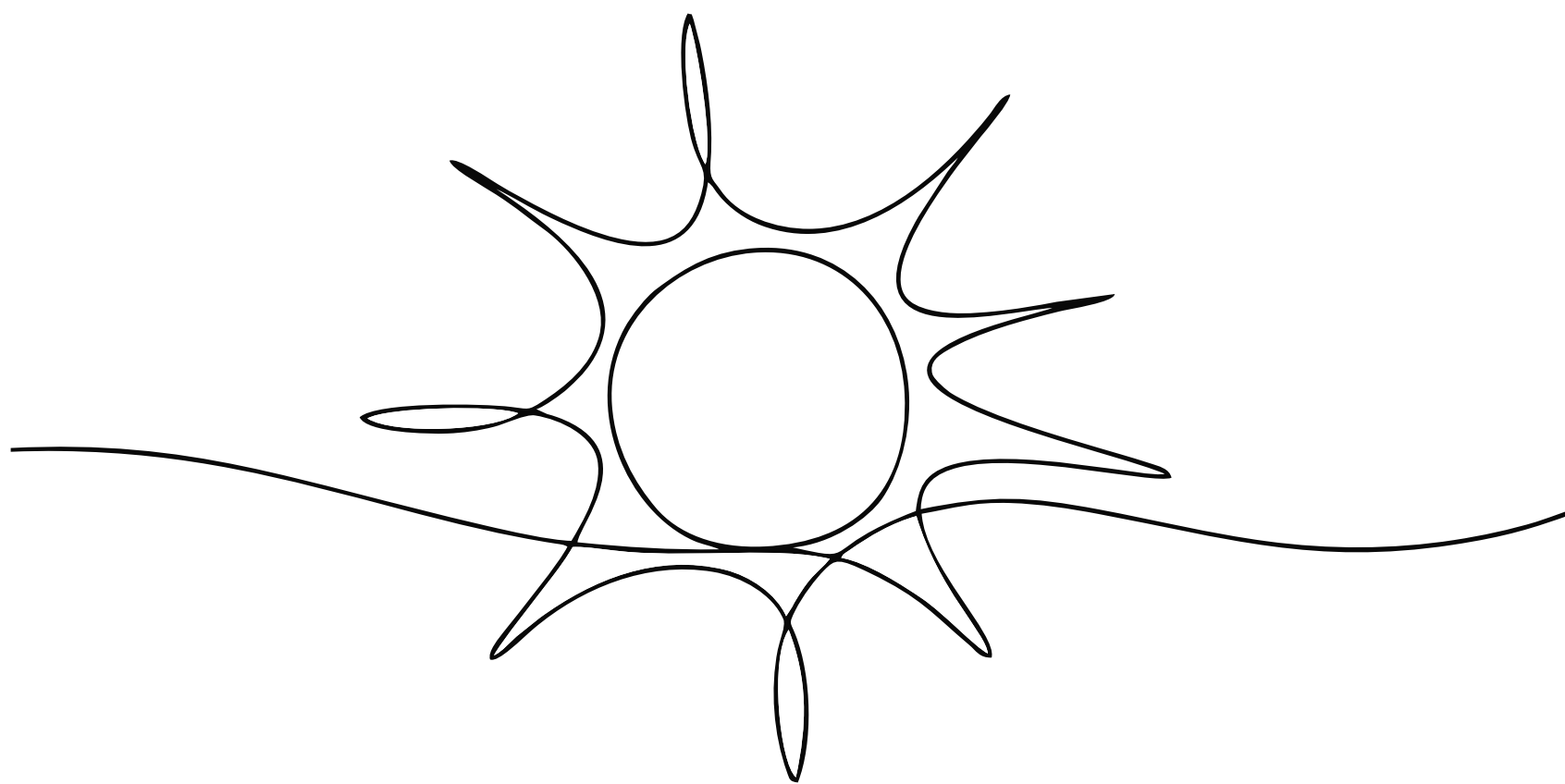
**LUIZ DIAS GUIMARÃES**

jornalista

[opinião@redebeneews.com.br](mailto:opinião@redebeneews.com.br)

► GESTÃO

## Entre escolhas e destino



**N**a cesta de desejos do novo ano sempre há escolhas. Escolho ser mais paciente, ser mais generoso e cuidar mais de mim. Escolho apenas o que posso escolher, por isso não escolho amar alguém, ter saúde e ganhar mais para a tranquilidade da vida.

Alguém dirá: a saúde de certa forma é uma escolha também, como ganhar mais. Sim, posso parar de fumar ou não, como trabalhar mais também. Ainda mais? Ao longo da vida fiz escolhas fundamentais ao meu caminho. As profissões que escolhi, as prioridades que dei à família, os desafios que aceitei.

Poderia, por exemplo, ter continuado a carreira docente na USP. Ou ter aceitado permanecer em universidade no Interior, cuja proposta me parecia irrecusável à altura dos meus vinte e oito anos de vida. Mas escolhi não lá continuar, sentia-me distante do meu mundo caíçara, familiar e mais cosmopolitano. A proposta era, sim, irrecusável, até que para batermos o martelo a reitora fez retumbante oferta: "Além de tudo lhe arrumo um bom casamento!" Pronto, acabara de sentenciar minha escolha, só de imaginar-me passando o resto da vida fazendo churrasco na fazenda do sogro.

Meu espírito queria mais, um ar que extrapolasse a rotina de uma vida monótona, ainda que revestida de conforto. Hoje me arrependo? Jamais, como raras vezes tive esse sentimento de querer voltar atrás. Somos andarilhos numa estrada onde bifurcam caminhos e temos de escolher, como quem decide num labirinto, afinal, nunca sabemos se preferimos o melhor.

A chegada do novo ano nos leva às promessas e decisões,

importantes na pequena, mas importante medida em que determinamos nossa vida. Somos aves que voam às vezes ao sabor da brisa, outras contra a ventania, até que surge a tormenta ou um arremesso de estilingue.

A assustadora magia da existência é pouco conseguirmos prever, a morte que o diga. Cabe-nos parcela pequena para decidir, vez que a essencialidade na vida, como o coração em todos os sentidos, independe da nossa vontade. Sim, somos pássaros atrevidos a voar, muitos se sentindo gaviões, outros beija-flores, atraídos pelo sol que a todos ilumina, mas a poucos aquece.

Vivo sem pensar no destino, na sorte ou predestinação. Não frequento cartas ou búzios. Só o universo sabe o futuro que me espera. Cuido de cultivar meu presente, e faço as escolhas razoáveis de fazer.

Não evito aviões por medo da queda. Mas não mergulho em cachoeiras. Talvez a prudência seja a mais importante escolha a se fazer, ainda que soberano seja o destino.

Quando jovem voamos mais alto. Mas a esta altura da minha vida sonho mais rasante, por mais que tenha ainda grandes pretensões, como morar um dia na beira do mar, junto a um farol perdido em que gaivotas e pelicanos toquem a sinfonia à minha inspiração.

Sonho ainda sim, e não renego minhas escolhas. Como ser fiel aos meus princípios e ao meu sentimento. E não querer enterrar minha vida num pasto, ainda que ao sabor da picanha e o sibilar do canavial.

A ASSUSTADORA MAGIA DA EXISTÊNCIA É POUCO CONSEGUIRMOS PREVER, A MORTE QUE O DIGA. CABE-NOS PARCELA PEQUENA PARA DECIDIR, VEZ QUE A ESSENCIALIDADE NA VIDA, COMO O CORAÇÃO EM TODOS OS SENTIDOS, INDEPENDE DA NOSSA VONTADE. SIM, SOMOS PÁSSAROS ATREVIDOS A VOAR, MUITOS SE SENTINDO GAVIÕES, OUTROS BEIJA-FLORES, ATRAÍDOS PELO SOL QUE A TODOS ILUMINA, MAS A POUCOS AQUECE

## OPINIÃO

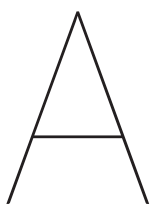
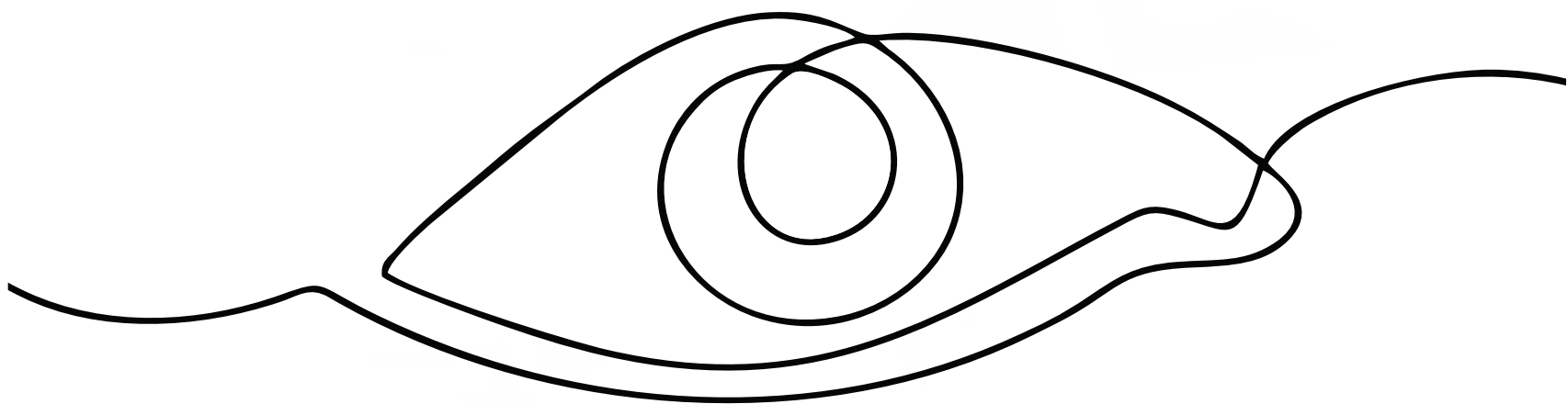
**ADILSON LUIZ GONÇALVES**

Engenheiro, pesquisador universitário e escritor.  
Membro da Academia Santista de Letras

[opinião@redebeneews.com.br](mailto:opinião@redebeneews.com.br)

## ▶ ESTRATÉGIA

## Ode aos “invisíveis”



A invisibilidade profissional acomete milhões de pessoas no mundo. Sua abrangência é comparável à social, que torna pessoas descartáveis aos olhos de lideranças, das grupais às corporativas, dos núcleos locais de convivência a nações.

Os “invisíveis” vão para a linha de frente, nas guerras, convocados como números e tratados como tal. Os que conseguem destaque são elevados à condição de heróis “úteis”, passando a ser referência para que os que continuam invisíveis neles se espelhem. No entanto, esses heróis poderão ameaçar os detentores de poder, caso não se submetam. Daí, mártires serem mais interessantes, pois é possível construir lendas e fantasias sobre eles, tornando-os objeto de adoração e motivação de massas.

Profissionalmente, uma enorme quantidade desses “invisíveis” é efetivamente responsável pela solução de problemas, pela apresentação de resultados, pela evolução da humanidade.

Sua invisibilidade é o resultado da arrogância dos poderosos, dos líderes globais aos “tiranos de aldeia”, que não os enxergam, por vaidade e soberba, ou os veem muito bem, para mantê-los sempre à sua sombra.

Essa “sombra” normalmente é expressa em “portas” e “janelas” fechadas, que impedem o desenvolvimento pessoal, espécie de “vampirismo” ou “parasitismo”.

São esses “invisíveis” que “queimam a mufla” e “amassam o barro”, mas os louros nunca serão deles. Pelo contrário, serão cada vez mais cobrados.

Às vezes, a tentativa de sair das sombras é punida, levando a uma virtual “cegueira”, quando o “invisível” se torna incapaz de enxergar a si próprio. O desprezo e a desmotivação fazem turvar essa visão progressivamente.

Felizmente, há quem consiga sair dessas trevas induzidas, desses grilhões psicológicos ou profissionais, e alcance a luz do

reconhecimento, do brilho próprio. No entanto, os “freios” são muitos, e os meios utilizados para manter essa “escravidão” são pródigos.

Às vezes, a submissão ocorre por falta de ousadia, mas é mais comum quando os riscos de ousar envolvem quem depende do “invisível”, pois para a família sua importância é evidente.

Abençoados são os que conseguem ser “vistos” e valorizados por quem é capaz de comprar-lhes uma “carta de alforria”, de os tratar como seres pensantes, indivíduos íntegros com potencial para serem muito mais úteis à sociedade, e não apenas para servirem aos interesses de quem os quer aprisionados ao seu bel-prazer, lucro e fama.

Infelizmente, isso é raro, pois os mecanismos e estratégias dos que criam barreiras são difíceis de transpor. Quem perde com isso é a sociedade.

É fato que é impossível ser plenamente livre, pois mesmo quem assim se considera tende a causar algum tipo de sofrimento a alguém, e a culpa também é uma forma de escravidão. Desta forma, muitos dos que se consideram livres são egoístas.

Os “invisíveis” podem estar alijados do poder de decisão, mas o influenciam. Podem não ser reconhecidos por seus méritos, geralmente assimilados por outrem, mas quem os acorrenta deles tira proveito, pois quem assim domina tem medo de os perder e assim revelar suas limitações.

Há muita gente má nesse mundo, mas também há espíritos mais elevados, capazes de iluminar caminhos, em vez de impor tapa-olhos, vendar ou cegar em proveito próprio.

Porém, mesmo vivendo enclausurado, é fundamental não deixar de acreditar em si mesmo, de buscar conhecimento, de encontrar prazeres e motivações alhures. Quem sabe as correntes enferrujem e um dia se rompam.

O espírito não pode se deixar aprisionar ou fenecer, pois isso será morte em vida, talvez “severina”!

OS “INVISÍVEIS” VÃO PARA A LINHA DE FRENTE, NAS GUERRAS, CONVOCADOS COMO NÚMEROS E TRATADOS COMO TAL. OS QUE CONSEGUEM DESTAQUE SÃO ELEVADOS À CONDIÇÃO DE HERÓIS “ÚTEIS”, PASSANDO A SER REFERÊNCIA PARA QUE OS QUE CONTINUAM INVISÍVEIS NELES SE ESPELHEM. NO ENTANTO, ESSES HERÓIS PODERÃO AMEAÇAR OS DETENTORES DE PODER, CASO NÃO SE SUBMETAM



ESTILO

BE



IVANI CARDOSO  
ivani@redebenews.com.br



## Qual é o seu sonho mais louco para 2025?

SONHAR NÃO CUSTA NADA E IMAGINAR ALGO QUE SAI DA ROTINA É UM BOM EXERCÍCIO PARA O FINAL DE ANO. E COMO NUNCA SE SABE O QUE PODE DAR CERTO, POR QUE NÃO? POR ISSO A COLUNA ESTILO BE PERGUNTOU PARA A EQUIPE DO BE NEWS QUAL SERIA O SONHO MAIS LOUCO PARA 2025. CONFIRA AS RESPOSTAS:



Quero um 2025 onde eu possa continuar expandindo e trabalhando, mas priorizando momentos de descanso em família e com os amigos”

**FABRÍCIO JULIÃO**  
Diretor-presidente do Sistema BE News de Comunicação



Meu desejo mais louco é conseguir adivinhar algo do futuro. Se fossem os números da loteria, melhor ainda. Mas se não der, quem sabe descobrir como estaremos a alguns anos. E o que poderia fazer para ter um mundo mais feliz”

**GUSTAVO ZANAROLI**  
Editor-executivo - TV BE News



BE News estreia série de TV e disputa o Emmy Comunicação”

**LEOPOLDO FIGUEIREDO**  
Diretor-geral do Sistema BE News de Comunicação



Ainda inebriada e impactada emocionalmente por tanta arte, talento e competência meu sonho mais louco (e atual) é continuar vivendo na plateia do show Caetano&Bethânia”

**MÔNICA MATHIAS**  
Editora de Arte - Jornal BE News



Eu tenho uma lista de sonhos, e dois deles estão entre os mais loucos. O primeiro é navegar pela Antártica. Mesmo no conforto de um cruzeiro com outras pessoas, me fascina vivenciar aquele silêncio profundo, contemplando a imensidão branca e os animais locais. O outro é fazer a rota Transiberiana, pegar o trem em Moscou, cruzar toda a Rússia e terminar a viagem no leste da Ásia”

**ALEXANDRE FERNANDES**  
Editor-executivo - Jornal BE News



Meu sonho, de sempre, é ganhar na Mega Sena da virada. A parte louca é que nunca jogo, mas espero ganhar em 2025, mesmo assim”

**NÚRIA BIANCO**  
apresentadora do Jornal BE News



Meu sonho mais louco para 2025 é ir para o Japão com minha filha”

**VANESSA PIMENTEL**  
Editora-executiva - Portal BE News



Meu sonho mais louco para 2025, nem tão louco assim, e conhecer a Tailândia”

**VANESSA MARTINS**  
apresentadora do Sistema BE News de Comunicação





E se quiser saber pra onde eu vou...  
pra onde tenha sol... é pra lá que eu vou..."

**MARCIO DELFIM**

Diretor-superintendente do Sistema BE News de Comunicação



Adoraria ter uma sala de cinema em casa, com uma tela imensa, home theater, poltronas confortáveis e bons filmes para fazer sessões e chamar meus amigos. Com champanhe rolando o tempo todo e festa no dia do Oscar, inclusive"

**IVANI CARDOSO**

colunista



Em 2025, passar um ano sabático viajando com as pessoas que eu amo, colecionando momentos inesquecíveis"

**ROBERTA RICCIOPPO**

Diretora comercial



Sonho sonhar sem pesadelos. E achar o melhor sentido para a felicidade plena e infinita que não se vilipenda pela dopamina do prazer fugaz e a ambição pelo que não levaremos fatalmente um dia"

**LUIZ GUIMARÃES**

cronista



Meu sonho mais louco para 2025 é acompanhar meu marido em um emocionante salto de paraquedas"

**JACYARA CRISTINA DE LIMA**

Diretora administrativo-financeira do Sistema BE News



Passar minhas férias em um lugar nada tradicional e que me desafie por completo. Língua, gastronomia, tudo! China, quem sabe? Tuvalu, Mali.. seria um belo desafio para enriquecer a mente e preencher a alma"

**JÚNIOR BATISTA**

repórter



Um passaporte, do Brasil. Um brasão de campeão, de beisebol, dos EUA. Atualizar a foto com o brasão de campeão de 2025 e in loco"

**CÁSSIO LYRA**

repórter



Meu sonho mais inusitado para o próximo ano é fazer m salto de paraquedas sobre um lugar incrivelmente bonito e bem alto. Talvez no Rio de Janeiro, com a vista do Cristo Redentor e das praias, ou em alguma das belas paisagens que temos pelo Brasil"

**YOUSEFE SIPP**

repórter



Fazer o que quiser, quando quiser, invulnerável, em paz. Isso é loucura"

**PAULO JOSÉ RIBEIRO**

repórter



Meu sonho mais louco para 2025 é viajar bastante inclusive para fora do país, de preferência para a Itália e Rússia"

**VITÓRIA MALAFATI**

estagiária



Meu sonho para 2025 é poder eliminar a praga dos Terminideos por toda galáxia, junto com meus compatriotas, e saber que eu fiz a minha parte contra a luta interminável"

**KALEL DE ALMEIDA PEIQUE**

Editor de vídeo